

MANI TESE ETS

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2023
A) Quote associative o rapporti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	771	1.539
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	73.122
7) Altre	86.498	-
Totale	87.269	74.661
II. Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	988.742	1.040.094
2) Impianti e macchinari	-	-
3) Attrezzature	1.809	1.931
4) Altri beni	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale	990.551	1.042.025
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	-	2.840
b) Imprese collegate	-	-
c) Altre imprese	22.503	24.728
d) Obbligazioni	-	275.396
2) Crediti:		
a) Verso imprese controllate:	-	-
1) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
2) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
b) Verso imprese collegate:	-	-
1) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
2) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
c) Verso altri enti del Terzo settore:	-	-
1) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
2) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
d) Verso altri:	-	-
1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
2) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Altri titoli	-	-
Totale	22.503	302.964
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.100.323	1.419.650
C) Attivo circolante:		
I. Rimanenze:		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-

Ruggiero Stanzonella

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Acconti	-	-
Totale	0	0
II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) Verso utenti e clienti:		
a) Crediti verso utenti e clienti esigibili entro l'esercizio successivo	104.438	57.799
b) Crediti verso utenti e clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	3.421	8.921
2) Verso associati e fondatori:		
a) Crediti verso associati e fondatori esigibili entro successivo	-	-
b) Crediti verso associati e fondatori esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Verso enti pubblici:		
a) Crediti verso enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Crediti verso enti pubblici esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Verso soggetti privati per contributi:		
a) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) Verso enti della stessa rete associativa:		
a) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	99.544	-
b) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
6) Verso altri enti del Terzo settore:		
a) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Verso imprese controllate:		
a) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	51.374	20.095
8) Verso imprese collegate:		
a) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) Crediti tributari:		
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	14.136	5.661
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) Crediti da 5 per mille:		
a) Crediti da 5 per mille esigibili entro l'esercizio successivo	62.259	70.800
b) Crediti da 5 per mille esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Imposte anticipate	-	-
12) Crediti verso altri PER CONTRIB PROG COFIN NON ANCORA INCASSATI		
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	739.130	562.200
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	9.748.667	-
Totale	10.822.969	725.476
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Altri titoli	-	-
4) Altro	26.368	26.368
IV. Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	2.361.543	3.621.210
2) Assegni	-	-

Piero Stanzonelli

3) Denaro e valori in cassa	54.784	12.383
V Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	82.437	111.612
Totale	2.525.132	3.771.573
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	13.348.101	4.497.049
D) Ratei e risconti attivi	248.878	376.348
TOTALE ATTIVO	14.697.302	6.293.047

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2023
----------------------------	-------------------------	-------------------------

A) Patrimonio netto:		
I. Fondo di dotazione dell'ente	372.052	372.052
II. Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-	-
3) Riserve vincolate da terzi finanziatori per progetti	9.836.546	962.205
4) Riserve vincolate da terzi su immobilizzazioni	389.765	389.765
III. Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	3.262.217	3.261.965
2) Altre riserve	-	-
IV. Avanzo/disavanzo dell'esercizio	32.632	109.972
A) TOTALE	13.893.212	5.095.959
B) Fondi per rischi e oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-
3) Altri	68.930	49.217
B) TOTALE	68.930	49.217
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	322.986	317.920
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio		
1) Debiti verso banche:		
a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) Debiti verso altri finanziatori:		
a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti:		
a) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa:		
a) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate:		
a) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
6) Acconti:		
a) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Acconti esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Debiti verso fornitori:		
a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	197.976	627.644

Ruggiero Stanzonelli

b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) Debiti verso imprese controllate e collegate:		
a) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) Debiti tributari:		
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	21.811	17.086
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	30.558	31.499
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori:		
a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
b) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Altri debiti:		
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	82.865	88.474
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
D) TOTALE	333.210	764.703
E) Ratei e risconti passivi	78.964	65.248
TOTALE PASSIVO	14.697.302	6.293.047

Piero Stanzonelli

RENDICONTO GESTIONALE MANI TESE ETS

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	importo	importo	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	importo	importo
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	847.264	431.054	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.760	4.000
2) Servizi	1.554.561	1.232.682	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	67.952	51.913	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	1.640.579	1.575.030	4a) Erogazioni liberali	1.196.336	1.252.822
5) Ammortamenti	22.393	31.778	4b) Lasciti	33.543	275.565
5 bis) svalutazioni delle immobilizz materiali ed immater		-	5) Proventi del 5 per mille	62.259	74.937
6) Accantonamenti e rettifiche per rischi ed oneri	69.898	27.298	6) Contributi da fondazioni ed altri soggetti privati	188.425	40.385
7) Oneri diversi di gestione		44.778	7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	8) Contributi da enti pubblici nazionali ed internaz	2.742.827	1.955.395
9) Accanton riserva vincolata decisione degli organi istituz	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
10) Utilizzo riserva vincolata decisione degli organi istituz	-	-	10) Altri ricavi, rendite e proventi	107.765	68.882
			11) Rimanenze finali	-	-
TOTALE	4.202.647	3.394.533	TOTALE	4.334.915	3.671.986
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE	132.268	277.453

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
B) Costi e oneri da attività diverse	importo	importo	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	importo	importo
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondato	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	-	-
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici nazionali ed internaz	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5 bis) svalutazioni delle immobilizz materiali ed immater	-	-			
6) Accantonamenti e rettifiche per rischi ed oneri	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-			
TOTALE	-	-	TOTALE	-	-
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DIVERSE	-	-

Piero Stanzani

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	importo	importo	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	importo	importo
1) Costi e oneri da raccolta fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolta fondi abituali	-	-
2) Costi e oneri da raccolte fondi occasionali	100.822	92.832	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	274.736	301.416
3) Altri costi e oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
TOTALE	100.822	92.832	TOTALE	274.736	301.416
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI RACCOLTA FONDI	173.914	208.584

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	importo	importo	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	importo	importo
1) Su rapporti bancari	9.591	9.919	1) Da rapporti bancari	32.565	2.402
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti	-	-
3) Da patrimonio edilizio	37.458	45.865	3) Da patrimonio edilizio	26.600	25.000
4) Da altri beni patrimoniali	37.566	20.800	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	5) Altri proventi	153.778	180.135
6) Altri oneri	28.220	58.420			
TOTALE	112.835	135.004	TOTALE	212.943	207.537
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA FINANZIARIE E PATRIMONIALI	100.108	72.534

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
E) Costi e oneri di supporto generale	importo	importo	E) Proventi di supporto generale	importo	importo
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.363	3.069	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	231.218	209.375	2) Altri proventi di supporto generale	206.331	190.906
3) Godimento beni di terzi	112.316	108.242			
4) Personale	167.891	244.732			
5) Ammortamenti	52.109	55.670			
5 bis) svalutazioni delle immobilizz materiali ed immater	-				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	1.973	5.894			
7) Oneri diversi di gestione	3.176	2.215			
8) Accanton riserva vincolata decisione degli organi istituz	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata decisione degli organi istituz	-	-			
TOTALE	570.046	629.197	TOTALE	206.331	190.906

Ruggiero Stanzonelli

	anno 2024	anno 2023		anno 2024	anno 2023
TOTALE ONERI E COSTI	4.986.350	4.251.565	TOTALE PROVENTI E RICAVI	5.028.925	4.371.845

AVANZO/DISAVANZO PRIMA DELLE IMPOSTE	42.575	120.280
Imposte	9.943	10.308

AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	32.632	109.972
--------------------------------------	---------------	----------------

Piero Manzoni

MANI TESE ETS
RELAZIONE DI MISSIONE 2024

Nota introduttiva

La presente Relazione di Missione ha l'obiettivo di integrare i documenti del Bilancio di Esercizio, secondo la Modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore entrata in vigore con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

L'obiettivo della relazione è di garantire un'adeguata informazione sull'operato di Mani Tese ETS e sui risultati ottenuti nell'anno 2024, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. Il periodo di riferimento è l'anno solare 2024 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Le informazioni relative agli obiettivi e al contesto, agli organigrammi e alle risorse umane sono aggiornate al 31 dicembre 2024.

La relazione sulla gestione è articolata in 4 capitoli.

Nel primo si vuole dare una panoramica su chi è Mani Tese ETS, fornendo informazioni sulla missione, la visione e i principi che animano l'Organizzazione, l'impianto strategico, la governance, la articolazione territoriale ed un quadro sulle risorse umane, professionali e volontarie, che vi operano. Il secondo capitolo illustra le poste di bilancio con il dettaglio delle varie voci dello stato patrimoniale e rendiconto di gestione. Il terzo capitolo presenta l'andamento economico-finanziario (attività di raccolta fondi, provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati), la modalità di perseguimento delle attività statutarie insieme ad una valutazione delle criticità ed i rischi associati. Infine, il quarto capitolo riporta la proposta di destinazione dell'avanzo di gestione.

1. Informazioni generali

Mani Tese ETS è un'associazione riconosciuta, costituita il 01/05/1976, eretta in Ente Morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996 ed è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano (iscrizione n. 220). L'Associazione è stata riconosciuta Organizzazione Non Governativa (ONG) atta ad operare nei Paesi in Via di Sviluppo con decreto di idoneità n. 128/004162 del 14/09/88 ex Lege 49/87 ed è attualmente iscritta nel Registro delle Organizzazioni della Società Civile all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ex D.Lgs. 125/14 con decreto 2016/337/000224/4.

Mani Tese ETS (da qui in avanti denominata Mani Tese) è stata, sotto il profilo della normativa fiscale, un'Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) ai sensi del D.lgs. 460/97 iscritta all'Anagrafe delle ONLUS, settore di attività ONG (Organizzazione Non Governativa) e ha goduto, per tutto l'anno 2023, ai fini fiscali, dei benefici della normativa prevista dal D. Lgs. 460/97 e nel regime transitorio previsto dal decreto legislativo 117/2017, dei benefici fiscali ivi connessi vigenti.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n.117/2017, il cd. "Codice del Terzo Settore" emanato a seguito della c.d. "Riforma del Terzo Settore", che abolirà a regime il Decreto Legislativo 460/97 sulle Onlus, l'Associazione ha assunto, in data 8 gennaio 2024, la qualifica di Ente del Terzo Settore (ETS), come definita dal decreto legislativo 117/2017, a seguito dell'avvenuta effettuazione dei passaggi statutari previsti dalla normativa stessa, al fine di maturare la piena conformità alla qualifica di ETS

In data 09/11/23 è stata presentata l'istanza di iscrizione al RUNTS e in data 08/01/24, come sopra indicato, l'iter è stato completato; pertanto, Mani Tese ha ufficialmente acquisito la qualifica di ETS attraverso il decreto di iscrizione al RUNTS 125627, nella sezione "F" altri enti del terzo settore.

L'Associazione, nello statuto rinnovato per adempiere alla transizione verso il regime ETS, e vigente alla data della presente relazione di missione, ha identificato le attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/17 e come attività di interesse generale prevalente ha identificato la cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni, ai sensi dell'articolo 5 comma 1 lettera n) del D.Lgs. 117/17. L'Associazione non ha quindi fini di lucro ed è impegnata a costruire – sia a livello nazionale e sia attraverso attività di solidarietà internazionale e cooperazione internazionale – un mondo equo e più giusto per tutti e tutte, nel quale ognuno abbia pieni diritti.

La compagine sociale al 31/12/24 è così composta:

65 soci, di cui 59 persone fisiche e 6 persone giuridiche
M 35 e F 24

Età: fino ai 30	8
Da 30 a 40	10
Da 40 a 65	35
Oltre 65	6

Si segnala che il consiglio direttivo è composto da soli soci volontari per cui non è previsto alcun compenso.

2. Illustrazione delle poste di bilancio

Criteri di formazione

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione in modo veritiero e corretto.

Il Codice del terzo settore prevede che il bilancio sia redatto "in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali sentito il consiglio nazionale del terzo settore". Con l'approvazione del DM 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" sono stati definiti gli schemi di bilanci degli ETS ed è stato altresì richiamato il rinvio alle norme del codice civile in materia di bilanci di società contenute negli art. 2423, 2423 bis e 2426 c.c., se compatibili. Pertanto, in assenza di specifiche disposizioni in merito, si è fatto diretto rinvio all'utilizzo degli schemi di bilancio previsti per legge per gli ETS ed ai correlati criteri di redazione e postulati di bilancio.

Il presente bilancio è, inoltre, stato redatto nel rispetto dei principi contabili ed in modo specifico del principio OIC 35. Come individuato dal principio, la continuità aziendale è la presunzione contabile fondamentale alla base della formazione del bilancio degli Enti del Terzo Settore. Tale assunzione è stata applicata dalla direzione dell'Associazione nella redazione del presente bilancio. In particolare, il bilancio è stato predisposto nell'assunto che l'ente svolga la propria attività per un periodo ragionevolmente lungo. L'alta direzione dell'ETS ha quindi la ragionevole certezza di non avere né l'intenzione, né il bisogno di cessare e/o di ridurre significativamente il livello della propria attività in un periodo almeno pari ai dodici mesi successivi alla data di predisposizione del bilancio.

Criteri di valutazione

In base a quanto previsto dall'art. 3 c. 2 D.Lgs. 117/2017 e successivamente riproposto dall'Allegato 1 del DM 5 marzo 2020 “agli Enti del Terzo settore si applicano in quanto compatibili le norme del Codice Civile e le relative disposizioni di attuazione”.

a) Crediti e debiti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

b) Partecipazioni e obbligazioni

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori, ridotto, se necessario, al fine di recepire eventuali perdite durevoli di valore. Se nell'esercizio sono venute meno le condizioni che ne avevano determinato la rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino, determinato sulla base di quanto disciplinato dall'OIC 21.

c) Obbligazioni

Le obbligazioni sono rilevate in bilancio quando avviene la consegna del titolo e sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

d) Rimanenze

L'associazione non possiede rimanenze di magazzino.

e) Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico, inclusivo degli oneri accessori. L'ammortamento è calcolato sulla base delle aliquote ordinarie fiscali che sono ritenute rappresentative della vita economica tecnica dei cespiti, ad eccezione di quelli derivanti da acquisto regolamentato in progetti cofinanziati, nei cui casi si fa riferimento alle norme specifiche dei contratti di finanziamento. Le aliquote per immobilizzazioni immateriali utilizzate sono:

- Software 20 %
- Sito Mani Tese 20%
- Migliorie su beni di terzi 10 %
- Marchi 100 %

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Categoria	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%
Impianto fotovoltaico installato su fabbricato	20%

Terreni e fabbricati derivanti da lascito	0%
Costruzioni leggere	10%
Macchine elettroniche	10-20%
Attrezzature varie acquistati su progetti	100%
Autoveicoli	20%
Autoveicoli acquistati su progetti	100%
Mobili e macchine ufficio	12%

I terreni non vengono ammortizzati così come i beni ricevuti in donazione e destinati alla vendita. I beni ricevuti in donazione tramite lascito testamentario sono iscritti al valore di mercato ovvero al valore catastale degli stessi. I beni destinati alla vendita vengono riclassificati nell'attivo circolante nella voce *Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita* e sono valutati al minore tra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo.

f) Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati, ove presenti, sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al Rendiconto Gestionale oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al Rendiconto Gestionale nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri.

g) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è costituito dal Patrimonio Libero e dal Patrimonio Vincolato. Nel Patrimonio Libero confluiscono i risultati gestionali dell'esercizio in corso e di quelli precedenti; nel Patrimonio Vincolato sono presenti le quote di contributi non ancora utilizzate provenienti da liberalità vincolate da terzi alla realizzazione di specifici progetti.

In continuità con lo scorso esercizio, si è scelto di adottare il criterio di contabilizzazione dei ricavi da contributi su progetti che si ritiene consenta di aderire maggiormente al principio di competenza; tale modifica determina una movimentazione del patrimonio vincolato che rimane nel pieno rispetto del principio contabile OIC35.

La differenza di fine anno tra contributi ricevuti e proventi di competenza dell'esercizio relativi a progetti vincolati da terzi va a variare il patrimonio vincolato e, in particolare, il fondo vincolato legato al progetto.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda ai criteri di valutazione in merito le liberalità vincolate riportate al punto m).

h) Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti

nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

ij) Fondo rischi

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

l) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza economico-temporale.

m) Riconoscimento costi e ricavi

Al fine di ottemperare al meglio ai principi di prudenza e certezza del bilancio e nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile OIC 35, i proventi e gli oneri vengono contabilizzati secondo il criterio di competenza. Il criterio della correlazione degli oneri ai proventi viene rispettato sia in funzione del rapporto causa ed effetto sia in funzione dell'utilità o funzionalità pluriennale.

Le liberalità sono valutate e iscritte in bilancio seguendo i dettami della raccomandazione CNDCEC n. 2 e del D.M. 5 marzo 2020. Come individuato dalla normativa, le liberalità sono atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti: arricchimento del beneficiario e spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque forma di costrizione). Inoltre, esse possono essere vincolate o non vincolate. Le liberalità non vincolate, prive cioè di limitazioni o vincoli imposti dal donatore, sono contabilizzate tra i proventi dell'esercizio in cui sono ricevute o nel quale si acquisisce il diritto (DM 5 marzo 2020 e Raccomandazione CNDCEC n. 2), difendibile in giudizio, di riceverle, purché sia loro attribuibile in modo attendibile un valore monetario. Le liberalità vincolate, invece, sono quelle assoggettate, per volontà del donatore o di un terzo esterno o dell'organo amministrativo dell'ente, a restrizioni e vincoli che ne limitano l'utilizzo, in modo temporaneo o permanente. Le liberalità vincolate da terzi sono contabilizzate nell'apposita voce di Patrimonio Netto Vincolato AII "Patrimonio Vincolato da Contributi su prog. cofinanziati" nel periodo in cui sono ricevute o in cui si acquisisce il diritto a riceverle, sempre che esse siano misurabili attendibilmente. Successivamente, la quota parte di competenza dell'esercizio viene contabilizzata tra i proventi mentre i contributi non ancora totalmente utilizzati rimangono rappresentati nel valore della riserva di Patrimonio Netto Vincolato.

n) Valuta

Tutti i valori riportati sono espressi in Euro. Si segnala inoltre che i conti correnti e i residui di cassa in valuta estera sono valutati in Euro secondo il tasso UIC a fine esercizio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei saldi sono rispettivamente accreditati e addebitati nel Rendiconto Gestionale alle voci di costo D6 e di ricavo D5.

o) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Commento alle principali voci di bilancio

STATO PATRIMONIALE

a) Immobilizzazioni immateriali (voce B I immobilizzazioni)

VOCE ESPOSTA IN SEZIONE B I 2	31-dic-23	storno per ammt	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
SOFTWARE	15.435	0	0	0	15.435	
- F.DO AMM.TO	-13.896	-769	0	0	-14.664	
VALORE RESIDUO	1.540	-769	0	0	771	-50%
MARCHI	5.295	0	0	0	5.295	
- F.DO AMM.TO	-5.295	0	0	0	-5.295	
VALORE RESIDUO	0				0	0%
MIGLIORIE BENI DI TERZI	132.590	0	0	0	132.590	
- F.DO AMM.TO	-132.590	0	0	0	-132.590	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%
DOCUMENTARI AUDIOVISIVI	102.241	0	0	0	102.241	
- F.DO AMM.TO	-102.241	0	0	0	-102.241	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%
VOCE ESPOSTA IN SEZIONE B I 7	31-dic-23	storno per ammt	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
PIATTAFORMA ON LINE	0	0	0	108.122	108.122	
- F.DO AMM.TO	0	-21.624	0	0	-21.624	
VALORE RESIDUO	0	-21.624	0	108.122	86.498	100%
IMMOBIL IMMATERIALI IN CORSO	73.122	0	73.122	0	0	
- F.DO AMM.TO	0	0	0	0	0	
VALORE RESIDUO	73.122	0	73.122	0	0	-100%

Sono composte da una voce inerente all'acquisto di software, dalla voce marchi, dalla voce miglorie beni di terzi, da documentari audiovisivi acquisiti in patrimonio in seguito ad attività su progetti effettuate nel corso di esercizi precedenti, su cui dunque si sono ricevuti contributi specifici.

Le miglorie sono relative ai lavori svolti su un edificio non di proprietà dove Mani Tese opera in forza di un comodato d'uso gratuito. Nel 2018 il loro ammortamento è stato completato pertanto il corrispondente valore netto in bilancio è pari a 0.

Da segnalare che durante i primi mesi dell'esercizio in corso sono terminati i lavori di implementazione del nuovo sito che è dunque ora esposto nella voce specifica di immobilizzazione immateriale, e non più

come immobilizzazione in corso. In forza di ciò si è anche iniziato con la registrazione della relativa quota di ammortamento, che si è ritenuto prudentiale stimare nel 20% del costo.

b. Immobilizzazioni materiali (voce B II immobilizzazioni)

Località	VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 1	31-dic-23	storno per ammto	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
Scandicci	FABBRICATO	875.376	0	0	0	875.376	
Scandicci	- F.DO AMM.TO	-378.492	-26.261	0	0	-404.753	
Scandicci	VALORE RESIDUO	496.885	-26.261	0	0	470.624	-5%
Bulciago	FABBRICATO	5.381	0	0	0	5.381	
Bulciago	- F.DO AMM.TO	-5.381	0	0	0	-5.381	
Bulciago	VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%
Massa Finalese	FABBRICATO	666.365	0	0	0	666.365	
Massa Finalese	- F.DO AMM.TO	-256.156	-25.091	0	0	-281.247	
Massa Finalese	VALORE RESIDUO	410.209	-25.091	0	0	385.118	-6%
Bulciago	TERRENO	83.000	0	0	0	83.000	0%
Massa Finalese	TERRENO	50.000	0	0	0	50.000	0%
	TOTALI	1.040.094	-51.352	0	0	988.742	-5%

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 3	31-dic-23	storno per ammto	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
COSTRUZIONI LEGGERE	38.656	0	0	0	38.656	
- F.DO AMM.TO	-38.656	0	0	0	-38.656	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%
MACCHINE ELETTRONICHE	30.586	0	0	634	31.220	
- F.DO AMM.TO	-28.655	-756	0	0	-29.411	
VALORE RESIDUO	1.931	-756	0	634	1.809	-53%
MOBILI E MACCH UFFICIO	41.932	0	0	0	41.932	
- F.DO AMM.TO	-41.932	0	0	0	-41.932	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	-100%
ATTREZZATURE VARIE	63.769	0	0	0	63.769	

- F.DO AMM.TO	-63.769	0	0	0	-63.769	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 4	31-dic-23	storno per ammto	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
AUTOVEICOLI	224.279	0	0	0	224.279	
- F.DO AMM.TO	-224.279		0	0	-224.279	
VALORE RESIDUO	0	0	0	0	0	0%

Non ci sono da segnalare variazioni significative

c) Immobilizzazioni finanziarie (voce B III immobilizzazioni)

Descrizione B III 1	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Partecipazione Reattiva Impresa Sociale	2.840	0	
Totale voce a	2.840	0	-100%
Partecipazione Coop Mani Tese a r.l. (voce a)	0	0	
Totale voce b	0	0	0%
Partecipazione Banca Etica	24.728	20.003	
Partecipazione Altra Economia Edizioni Scrl	0	0	
Partecipazione Fair Trade	0	2.500	
Totale voce c	24.728	22.503	-10%
Obbligazioni a tasso variabile presso Etica SGR	275.396	0	
Totale voce d	275.396	0	-100%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	302.964	22.503	

La partecipazione nella Cooperativa Sociale Mani Tese è esposta prudenzialmente a zero, il valore nominale è pari ad Euro 55.770; il valore nominale indicato è rappresentativo di una quota pari all'88% del valore nominale del capitale sociale della medesima cooperativa sociale. E' necessario illustrare con chiarezza che tale quota, essendo una partecipazione in una società cooperativa sociale retta dal principio di democraticità del voto dei soci in base a quanto previsto dal codice civile e dalla normativa speciale di settore, non rappresenta, però, la maggioranza dei voti nell'assemblea della cooperativa sociale. Mani Tese ETS non ha rappresentanti o delegati nel consiglio di amministrazione della Cooperativa Sociale Mani Tese e neppure partecipa direttamente, in nessun modo, alla vita operativa e gestionale della cooperativa sociale stessa, che ha piena e completa autonomia sotto ogni profilo: legale, gestionale, amministrativo, patrimoniale e finanziario, come anche esplicitamente dettagliato in un'apposita postilla di un accordo di licenza gratuita di logo.

Si segnala altresì che l'associazione a far data del 14 marzo 2025, NON è più socio sovventore della cooperativa sociale. È stata infatti formalizzata in tale data il RECESSO ufficiale in qualità di socio dell'Associazione MANI TESE ETS dalla compagine sociale della cooperativa sociale con validità immediata dalla data indicata. Recesso che è stato recepito e accettato dalla cooperativa sociale stessa.

Con riferimento alla restituzione della quota versata, pari ad Euro 55.770,00, Mani Tese ETS, a seguito delle richieste pervenute da parte della cooperativa sociale in data 11 marzo 2025, si è resa disponibile, a titolo di mero atto di solidarietà, a rinunciare alla liquidazione dell'intera quota sociale versata.

In riferimento a Banca Popolare Etica, nel 2024 Mani Tese Ets, ha rivisto l'insieme dei rapporti, ridefinendo quindi gli strumenti finanziari in corso, andando a chiudere una posizione in corso e

definendo una leggera riduzione in termini di quote di partecipazione. Sulla partecipazione in Banca Popolare Etica segnaliamo quindi che è variata rispetto al precedente esercizio ma resta sempre rappresentativa di una quota inferiore all'1% sul capitale sociale della medesima.

Nell'ottica di una nuova ridefinizione dei partenariati strategici per Mani Tese ETS, segnaliamo che in data del 3 ottobre 2024 ha aderito a FAIRTRADE ITALIA S.C.I.S. con un valore di 2.500 Euro interamente versati che corrispondono a 5 azioni di capitale sociale, rappresentativa di una quota inferiore all'1% sul capitale sociale della medesima.

Con riguardo alla riduzione del valore in corrispondenza della partecipazione in Reattiva si ricorda innanzitutto che tale valore è quello netto risultante dagli accantonamenti prudenziali operati negli esercizi precedenti, ammontando a 80mila euro il suo valore nominale. Inoltre, pur non essendo ancora stato approvato il bilancio della controllata, risulta disponibile una bozza del bilancio 2024 che espone un valore di perdita per cui si è ritenuto prudenzialmente di procedere con un ulteriore accantonamento ad azzerare il valore residuo ed in aggiunta ad accantonare a fondo rischi (si veda oltre in h) Fondi per rischi e oneri) la parte residua di perdita presunta. Il valore complessivo dell'accantonamento operato è esposto in RG alla voce D4 (a cui si rimanda).

La partecipazione in Altra Economia è nominalmente pari a 1.000 euro ma si è scelto prudenzialmente di svalutarla integralmente si tratta di una quota inferiore all'1% sul capitale sociale della medesima.

d) Crediti (voce C II attivo circolante)

Il saldo dei crediti si compone come segue:

Descrizione C II	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Totale voce 1 correnti (voce 1 a)	57.799	104.438	81%
Totale voce 1 esigibili oltre l'esercizio (voce 1 b)	8.921	3.421	-62%
Totale crediti v/controlate (voce 7 b)	20.095	51.374	156%
Conti Kenya (voce 5)	0	99.544	
Acconti tributari (voce 9)	5.661	14.136	150%
Crediti 5x1000 (voce 10)	70.800	62.259	-11%
Crediti v. finanziatori (voce 12 a)	562.200	739.130	31%
Crediti v. finanziatori (voce 12 b)	0	9.748.667	
TOTALE CREDITI	725.476	10.822.969	

Si commentano di seguito le voci più significative.

In **voce 1 a esigibili entro l'esercizio** sono ricompresi anche i fondi già consegnati ai partner locali per l'implementazione dei progetti in attesa che le loro spese siano rendicontate).

In **voce 1 b esigibili oltre l'esercizio** è esposto anche il **credito v/coop Usato Bene**, connesso alla dilazione di pagamento relativa ad un contratto di locazione e concessa dall'Associazione negli anni precedenti: il suo valore nominale è pari ad Euro 43.602. L'Associazione ha concordato con la controparte un piano di rientro sulla base del quale il credito verrà incassato in quote mensili pari ad euro 500 con scadenza gennaio 2032. Il valore attuale del credito alla data del 31 dicembre 2024 è stato stimato pari ad euro 8.828, di cui 6.000 esigibili entro i successivi dodici mesi.

In voce **7 cred v/controllate** è esposto anche il **credito v/Reattiva IS per prestito infruttifero** per un importo pari a 51.374 euro: si riferisce a quanto è stato anticipato nel corso degli ultimi anni in favore della impresa partecipata per supportarla nella gestione ordinaria.

Sulla voce **5 conti in Kenya** si rimanda appena sotto in commento alla voce **Cassa e banche (voce C IV attivo circolante)**.

Circa il **Credito da 5X1000**, si segnala che sul sito dell'AdE è già disponibile l'elenco con le somme esatte attribuite agli enti ammessi al contributo. Il valore del credito esposto è pari al valore indicato e trova suo corrispettivo alla voce di ricavo A5 nella sezione A del Rendiconto Gestionale.

Restano invariati gli obblighi di rendiconto secondo quanto prescritto dalla normativa vigente e, in attesa dell'avvio delle nuove modalità di accreditamento secondo le previsioni della Riforma del Terzo Settore, si attesta che l'Associazione ha regolarmente eseguito gli adempimenti richiesti.

La voce **Crediti v/finanziatori**, raggruppa i crediti per contributi da progetti cofinanziati non ancora incassati e comprende quei contributi previsti dai contratti derivanti da bando che non sono ancora stati incassati. A partire dal presente esercizio si è optato per l'esposizione integrale dell'importo sottoscritto come impegno da parte dei finanziatori, suddividendolo tra credito esigibile entro ed oltre l'esercizio a seconda delle diverse regole stabilite nei contratti. Di tali crediti si ha contropartita patrimoniale nella voce del **patrimonio netto Riserva vincolata da terzi**.

Di seguito se ne riportano due elenchi maggiormente dettagliati.

CREDITI V FINANZIATORI - esigibili entro esercizio	importo 2023	Importo 2024
REGIONE VENETO RELAZ. INT	0	14.565
REGIONE EMILIA ROMAGNA	96.495	0
PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	59.633
ACRI Associazione Fondazioni e Cassa Ris	264.685	0
UNIONE EUROPEA	5.336	48.956
COMITATO LECCHESE	16.139	0
ICEI ISTITUTO COOPERAZIONE ECONOMICA INTERNAZIONALE	12.455	0
ACRA FONDAZIONE	103.731	313.401
AIFO	25.001	0
MLAL	0	302.575
Compagnia di San Paolo	22.425	0
Tavola Valdese	10.725	0
ECCJ European coalition for corporate justice asbl	5.208	0
TOTALE	562.200	739.130

CREDITI V FINANZIATORI - esigibili oltre esercizio	importo 2024
AICS diretto	4.163.395
AICS tramite capofila	1.460.823
UE diretto	947.358
UE tramite capofila	242.874

Altri Enti Pubblici	2.543.063
Enti pubblici internazionali	26.540
Fondazioni	215.708
Altri Enti Privati	148.908
TOTALE	9.748.667

Si ritiene di aggiornare che alla data di chiusura del presente bilancio della somma risultante dai crediti v/ finanziatori esposti come esigibili entro l'esercizio successivo è già stato incassato una quota pari a oltre 580mila euro.

Al 31 dicembre 2024 il valore di tutti i crediti è stato adeguato al presumibile valore di realizzo tenendo in considerazione il valore attuale degli stessi sulla base delle attuali condizioni di esigibilità degli stessi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (voce C III attivo circolante)

Patrimonio Mobiliare da Lasciti	Valore al 31/12/23	Realizzi	Rettifiche (aumento/riduzione)	Nuovi Lasciti	Valore al 31/12/24
T.C. Benevento	26.368	0	0	0	26.368
TOTALI	26.368	0	0	0	26.368

Nel corso del 2024 non ci sono stati movimenti

e) Cassa e banche (voce C IV attivo circolante)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione C IV 1	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Posta c/c 291278	111.513	143.152	
Banca Etica c/c 10203040	2.126.209	1.226.011	
BE 16804940 Piccoli che Valgono	41.044	88.154	
Banca intesa ex Prossima	186.489	325.204	
Bper c/c 1232582	477.377	153.958	
Bper 8 per mille	189.149	175.896	
Bper Guinea Bissau 2204	37.311	62.224	
Conto Paypal	13.786	11.030	
Accrediti da carta credito stripe	26.245	352	
Banca estera Guinea 14	967	0	
Banca estera Guinea 89 ora 47	1.263	2.711	
Banca estera Guinea 93	39.487	50.959	
Banca estera Guinea 77	22.217	0	
Banca estera Guinea 12	0	15.789	
Banca estera Benin 810004	17.855	3.805	

Banca estera Burkina 008	22.643	7.787	
Banca estera Burkina 103	40.519	0	
Banca estera Burkina 116	41.573	33.759	
Banca estera Burkina 128	102.195	23.592	
Banca estera Kenya 5000005	9.280	0	
Banca estera Kenya 5000009 - 8 per mille	29.353	0	
Banca estera Kenya 5000012	7.667	0	
Banca estera Mozambico 10001	434	0	
Banca estera Mozambico 10002	3.499	0	
Banca estera Mozambico 10003	23.721	0	
Banca estera Mozambico 10004	49.416	0	
Banca estera Mozambico 7767	0	3.907	
Banca estera Mozambico 4487	0	16.954	
Banca estera Mozambico 4381	0	16.300	
TOTALE	3.621.210	2.361.543	-35%

Descrizione C IV 3	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Sede Milano	6.865	44.508	
Casse e Valute estere	3.460	7.100	
Saldi carte prepagate	2.058	3.175	
TOTALE	12.383	54.784	342%

Si ricorda che le aperture/chiusure di conti correnti in loco rispondono ad esigenze specifiche degli enti cofinanziatori.

Con riguardo alle banche in Kenya che non si trovano più in corrispondenza dell'anno 2024 va segnalato quanto segue. Il cambiamento deriva da una serie di passaggi legali posti in essere per rispettare la normativa vigente in loco in materia di cooperazione, che hanno portato alla creazione di un soggetto giuridicamente distinto da Mani Tese, attraverso il quale la scrivente continua a svolgere la sua attività di mission in loco. Il processo di passaggio è stato portato avanti in termini legali, fiscali e formali a fine 2023 e si è concluso con un accordo di rappresentanza esclusiva in Kenya di Mani Tese ETS che ha avuto effetto dal 1 gennaio 2024. Pertanto, con la stessa decorrenza, i conti correnti di cui Mani Tese era titolare sono stati volturati in favore del nuovo soggetto e di conseguenza la scrivente non è più titolare di alcun c/c in loco. I saldi in loco di quegli stessi c/c sono esposti nella voce 5 Crediti (**voce C II attivo circolante**)

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita (voce C V attivo circolante)

Località	VOCI ESPOSTE IN SEZIONE C V	31-dic-23	Riduzioni	Incrementi	31-dic-24	confronto
Benevento e Pavia	TERRENI e IMMOBILI IN VENDITA	69.423	0	0	69.423	0%
Milano e Como	IMMOBILI IN VENDITA	42.189	29.175	0	13.014	-69%
TOTALI		111.612	29.175	0	82.437	%

Si espone in una specifica voce di stato patrimoniale il valore degli immobili in vendita, derivanti esclusivamente da successioni, in quanto entrano in uno specifico patrimonio e sono finalizzati alla cessione, in modo da destinare il relativo realizzo alle finalità istituzionali. Si presume pertanto che il loro incasso possa avvenire entro un periodo di tempo sufficientemente breve.

Nel corso del 2024, dopo un iter di vendita articolato a causa del fatto che la scrivente era coerede insieme altre due organizzazioni no profit, si è pervenuti nel mese di dicembre al rogito notarile relativo ad un immobile tra quelli indicati come Milano e Como (nello specifico, quello di Milano); si segnala che la vendita è stata raggiunta ad un valore più elevato di quanto era presente a patrimonio per cui la relativa plusvalenza (pari a oltre 60mila euro) si trova esposta tra i ricavi in RG alla voce D5. Si segnala in aggiunta che alla data di chiusura del presente bilancio si può attestare che anche l'immobile di Como (a cui corrisponde il valore residuo di 13.014 euro) nei primi mesi del 2025 è stato venduto ed anche in quel caso con una plusvalenza, per quanto di valore inferiore; di tale operazione ci sarà evidenza nel bilancio del prossimo esercizio.

Circa il lascito Benevento è opportuno riportare quanto già richiamato negli anni precedenti, cioè che su un terreno iscritto a patrimonio per 30mila euro circa è in corso un'azione nei confronti del comune di Benevento che in base a sentenza del TAR -in forza di un'azione legale avviata dalla de cuius mentre era in vita- si è impegnato ad acquistarli nel 2009 per una somma di 300 mila euro oltre interessi legali. Per il principio di prudenza non si procede con alcuna scrittura di rettifica in aumento del valore corrispondente, ma in questa sede se ne dà notizia, non fosse altro per la consistente plusvalenza che ne deriverebbe nel momento in cui la cessione avverrà effettivamente. La scrivente intende infatti valutare eventuali azioni da intraprendere in tale senso.

f) Ratei e risconti attivi (voce D)

La voce è così composta:

Descrizione Voce D	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Ratei attivi su donazioni privati	265.419	145.446	-82%
Risconti attivi	110.929	103.432	-7%
TOTALE	376.348	248.878	-51%

Ratei

I ratei attivi includono principalmente l'importo delle donazioni da privati relative a progetti in corso a fine anno; queste somme, sulla base del principio di competenza, sono state rilevate nell'esercizio 2024.

I ratei attivi includono inoltre 600 euro pari all'insieme delle quote associative che alla data del 31 dicembre 2024 non erano ancora state versate. Tale previsione trova riscontro nelle disposizioni statutarie e deriva dalle indicazioni fornite dall'organo che per lo statuto associativo ha il compito di vigilare sullo status dei soci. Per completezza di informazione si deve segnalare che tutti i soci nei confronti dei quali è indicato l'importo di competenza hanno regolarmente versato la quota entro la data stabilita dai preposti organi statutari.

Risconti

La voce risconti attivi comprende costi sostenuti durante il 2024 che però produrranno i loro effetti durante l'anno successivo, per cui di competenza di quest'ultimo. Circa questa voce, si segnala che il

valore è in via prevalente costituito da alcune operazioni effettuate durante i mesi di novembre e dicembre 2024 relative a un'azione di Direct Marketing volta ad ampliare il numero di donatori.

g) Patrimonio netto

Le riserve e i fondi comprendono:

Descrizione (voce A)	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Fondo dotazione patrimoniale (voce I)	372.052	372.052	0%
Patrim.Vinc. Da Contr. Su Prog.Confinanz. (voce II)	962.205	9.836.546	922%
Riserva attività istituzionali (voce III)	3.261.965	3.262.217	0%
Riserva contributi immobilizzazioni ricevuti (voce V)	389.765	389.765	0%
Risultato dell'esercizio (voce VIII)	109.972	32.632	-70%
PATRIMONIO NETTO	5.095.959	13.893.212	173%

La voce Patrimonio Vincolato accoglie, come esposto al punto m) dei Criteri di Valutazione, le liberalità vincolate riconosciute su specifici progetti. Le somme residue rappresentano i fondi disponibili e vincolati sullo specifico progetto.

Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei movimenti dei componenti del patrimonio netto. Per una maggior comprensione si esplicita qui il significato della colonna esposta come Movimenti 2024: rappresentano gli importi gli impegni assunti dai finanziatori; l'evidente aumento del valore è da imputarsi all'esposizione integrale dell'impegno assunto, che comprende dunque anche le tranche da ricevere negli esercizi successivi, come già commentato sopra **crediti v/finanziatori (voce C Il attivo circolante)**

COMPONENTI PATRIMONIO NETTO	Valore 2023	Movimenti 2024	Proventi 2024	Trasferim 2024	risultato esercizio 2024	Valore 2024	confronto
FONDO DOTAZIONE PATRIMONIALE	372.052					372.052	0%
Patrim Vincolato Contrib prog ADVOCACY	37.543	1.395.055	226.838	0		1.205.760	3112%
Patrim Vincolato Contrib prog COOPERAZ	924.662	9.996.586	2.400.182	109.720		8.630.786	833%
Riserva contributi immobilizzaz ricevuti	389.765					389.765	0%
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	1.351.970	11.391.641	2.627.020	109.720		10.226.311	656%
Riserva attività istituzionali	3.261.965			252		3.262.217	0%
Risultato dell'esercizio	109.972			-109.972	32.632	32.632	-70%
TOTALE PATRIMONIO LIBERO	3.371.937	0	0	-109.720	32.632	3.294.849	-2%
PATRIMONIO NETTO	5.095.959	11.391.641	2.627.020	0	32.632	13.893.212	173%

Circa il valore 2.627.020 euro sopra indicato come Proventi 2024 si rimanda oltre in commento al **Rendiconto gestionale alle voci di ricavo A6 e A8**

Da tale rappresentazione, di cui più avanti si daranno anche altre evidenze di dettaglio (si veda oltre al **capitolo 3, illustrazione dell'andamento economico**) è possibile ricavare l'insieme degli impegni di spesa o reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

h) Fondi per rischi e oneri

Di seguito si illustra la movimentazione intervenuta nelle voci di fondi per rischi e oneri:

DESCRIZIONE IMPORTO B 3	2023	2024	confronto
debito potenziale verso Fastweb	985	985	0%
fondo prudenziale minori contributi su progetti	3.001	3.001	0%
fondo da rischi su contratto intermediario per valuta estera	16.986	0	-100%
fondo da rischi su iva su fatture estere	28.245	30.218	7%
fondo prudenziale partecipazione Reattiva	0	34.726	
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	49.217	68.930	29%

Si commentano le due variazioni più significative.

La voce esposta come rischi su contratto intermediari per valuta estera si riferisce alla valutazione al fair value dei contratti in essere sottoscritti per permettere l'invio di fondi in loco con valute caratterizzate dal un tasso di cambio variabile (nello specifico, il kes per le attività di cooperazione e sviluppo in Kenya). Si tratta di derivato di copertura. Il suo valore è esposto a zero in quanto alla data del 31 dicembre 2024 la scrivente non ne aveva in essere nessuno.

Sulla voce esposta come fondo prudenziale partecipazione Reattiva si è già scritta poco sopra (**voce B III immobilizzazioni**); il valore qui riportato rappresenta l'ulteriore somma accantonata al fine di conteggiare l'intera perdita presunta desumibile della documentazione resa disponibile da Reattiva IS.

h) Fondo TFR (voce c)

La movimentazione del fondo TFR nell'anno 2024 è stata:

Valore al 31/12/23	Liquidaz. TFR e anticipi erogati	Acc.to TFR competenza	Imposta rivalutaz TFR	Valore al 31/12/24	confronto
317.925	30.658	36.943	1.124	322.986	2%

Si segnala la necessità di apportare una rettifica da 5 euro nel valore del fondo a fine 2023 e si riporta la composizione della forza lavoro della scrivente alla data di fine esercizio

- numero dipendenti secondo contratto previsto per la categoria: 15
- numero collaboratori secondo contratto previsto dall'accordo dell'Associazione ONG italiane: 11

Di seguito si riporta un prospetto atto a rappresentare il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria contrattuale

01-gen-24	Livello	31-dic-24
1	Quadro	1
4	liv 1	3
3	liv 2	3
6	liv 3	5
3	liv 4	3
17	Totale	15

Si riportano invece di seguito i dati, calcolati sulla base della retribuzione annua lorda, relativi al compenso inferiore e superiore tra i dipendenti

Compenso lordo più basso su base full time pari a 24.193 euro

Compenso lordo più alto su base full time pari a 74.187 euro

I debiti verso fornitori e diversi sono così composti:

Descrizione (voce D 7)	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Debiti verso fornitori (voce 7)	102.765	109.536	7%
Fornitori c/fatture da ricevere (voce 7)	65.107	66.482	2%
Debiti v/partner in cofinanziamento (voce 7)	459.773	21.958	-95%
Totale	627.644	197.976	-87% %

La voce Debiti v/partner in cofinanziamento rappresenta la somma complessiva da girare ai partner per lo svolgimento di progetti di cui Mani Tese è capofila, e di cui dunque è responsabile di fronte ai finanziatori istituzionali.

Descrizione (voce D 9)	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Erario c/ritenute			
Irpef dipendenti e collaboratori	14.542	17.380	
Debiti tributi regionali / comunali	578	369	
Ritenute acconto	1.863	3.388	
Debiti per imposta sostitutiva e altri debiti	103	675	
Totale	17.086	21.811	28 %

Descrizione (voce D 10)	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Debiti v/Istituti Previdenza ed Assistenza			
Inps dipendenti e collaboratori	29.292	29.443	
Inail ed altri Enti Previdenziali	2.207	1.115	
Totale	31.499	30.558	-3%

I debiti verso l'erario e gli istituti di previdenza si riferiscono ai versamenti da effettuare nel 2025 relativamente alle retribuzioni dei dipendenti del mese di dicembre 2024 e ad altri adempimenti relativi al 2024 (principalmente relativi ad Inail e imposta sostitutiva).

Descrizione (voce D 12)	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Altri debiti (correnti)	11.515	7.221	
Ratei ferie/permessi personale	76.959	75.644	
Totale voce D 14 correnti	88.474	82.865	-2%

Il dato indicato come ratei ferie e permessi personale rappresenta i costi del personale dipendente maturati al 31 dicembre 2024 ma che verranno liquidati nelle buste paga del 2025.

1) Ratei e risconti passivi (voce E passivo)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione voce E	Valore 2023	Valore 2024	confronto
Altri ratei passivi	65.248	78.914	
Risconti passivi	0	50	
TOTALE	65.248	78.964	21%

Si iscrivono come “Ratei passivi” le integrazioni riferite a movimenti che avverranno durante il 2025 ma di competenza del 2024.

Si segnala che il valore dei ratei passivi 2024 comprende sostanzialmente l’insieme delle collaborazioni necessarie per implementare la campagna natalizia di raccolta pubblica di fondi; il pagamento di tali collaborazioni è avvenuto nel mese di gennaio 2025, ma la loro attività è stata svolta integralmente entro la fine di dicembre. In tema di campagna natalizia di raccolta pubblica di fondi, si ricorda che i suoi valori economici si trovano nella **sezione C del Rendiconto Gestionale** (per cui si rimanda oltre) e che una relazione illustrata specifica secondo il modello previsto dalla Riforma si trova quale allegato alla presente Relazione

Segue l’elenco delle garanzie in favore di terzi:

Descrizione	Valore 2023	Valore 2024
Garanzie banca / fideiussione	Importo	Importo
M2368 Kenia AICS	222.411	0
M2403 Guinea AICS	323.913	323.913
M2431 Burkina AICS	0	720.000
M2432 Burkina Ministero Interni	0	449.984
S055 Italia Presid Cons Ministri	0	59.633
ipoteca Scandicci Banca Etica	310.485	310.485

Vale la pena segnalare che i finanziatori pubblici stanno aumentando il ricorso alla richiesta di garanzia fideiussorie. Alla data di fine esercizio sono infatti in essere due fideiussioni in favore di AICS, una preesistente per attività in Guinea a cui se ne è aggiunta una per attività (ancora da iniziare) da svolgersi in Burkina. Ne sono state poi attivate altre due: un’altra per attività (ancora da iniziare) da svolgersi in Burkina in favore del Ministero degli Interni e una per attività da svolgersi in Italia in favore della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Si anticipa già che nei primi mesi del 2025 si è reso necessario

attivarne una ulteriore e sono in corso le pratiche per l'attivazione di una sesta garanzia. A queste si deve aggiungere una garanzia prestata in favore del mutuo concesso a Cooperativa Scandicci ora Cooperativa RiUso in seguito alla compravendita di immobile nel corso mese di dicembre 2014.

Rendiconto Gestionale

Lo schema di rendiconto gestionale suddivide oneri e proventi da attività in 5 sezioni principali in linea con quanto previsto in merito dal D. Lgs. 117/2017:

- **Attività di interesse generale, sezione A** sono qui rappresentate tutte le attività e dunque i costi relativi alla mission, cioè quelle di Attività di cooperazione allo sviluppo;
- Attività di promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale;
- Attività di formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- Attività di organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato.

Come ulteriore annotazione, alla voce indicata come "beni" va specificato che essa comprende tutti quei beni acquistati all'interno di progetti cofinanziati e che, per quanto aventi durata pluriennale, sono esposte a costo e non a cespite in quanto si tratta di beni il cui possesso viene trasferito ai beneficiari.

Si precisa che in questa sezione sono rappresentati tutti costi di mission, non solo quelli previsti e rendicontati su progetti cofinanziati, ma anche quelli relativi a tutte le attività che Mani Tese ha scelto di sostenere, anche basandosi su risorse proprie. Per avere un prospetto specifico sui costi sostenuti sui progetti si rimanda oltre, al **capitolo 3, illustrazione dell'andamento economico**.

All'interno della stessa sezione trovano evidenza i ricavi acquisiti da Mani Tese per finanziare le proprie attività, suddivise nelle categorie prescritte.

Le erogazioni liberali di cui alla voce di ricavo A4 sono costituite da denaro donato da privati mediante terzo intermediario (a titolo di esempio, bonifico bancario e/o versamento su cc postale) /o altri valori da documentazione notarili in caso di lasciti e in minima parte da donazioni effettuate in natura; per la loro rilevanza e specificità si è scelto da mantenerle esposte entrambe come già accadeva nel Conto Economico suddivise come A4a e A4b.

La scrivente non svolge alcuna **attività diversa** ex art 6 D LSG 117/17, queste attività sarebbero da esporre nella **sezione B**.

Nella **sezione C** rientrano oneri e proventi derivanti dalle **attività di raccolta fondi**, da distinguersi tra abituali e occasionali; nello specifico, quelle poste in essere dalla scrivente sono da considerarsi occasionale e corrispondono alla campagna natalizia "molto più di un pacchetto regalo"; vale qui ricordare che i valori esposti devono trovare corrispondenza nell'apposita documentazione prevista dalla normativa vigente in materia, in continuità con quanto è sempre stato rappresentato negli esercizi precedenti in due voci specifiche di Conto Economico.

Nella **sezione D** sono invece esposti oneri e proventi di natura finanziaria, che nel caso della scrivente derivano esclusivamente dai rapporti con gli istituti di credito (**esposti nelle voci D1 e D2**) e dalle risultanze delle oscillazioni dei tassi di cambio relativi alle valute che hanno corso legale nei paesi esteri in cui la scrivente opera (**esposti nella voce D6**). Ne fanno parte anche quelli derivanti dalla proprietà immobiliare. Sembra opportuno elencare di seguito le voci specifiche che compongono questi ultimi:

- tra gli oneri, i costi per imposte direttamente riferibili agli immobili (**esposti nella voce D3**), quelli per le coperture assicurative attivati sugli stessi, eventuali spese per prestazioni finalizzate alla vendita degli stessi, oltre ad eventuali svalutazioni documentabili riguardo al valore più corretto con cui esporli in bilancio (da esporre nella **voce D5**)
- Tra i proventi, quelli derivanti da affitti (**voce D3**) e o da plusvalenze da realizzo di vendita (**voce D5**). Nella voce D5 tra i ricavi rientrano anche le eventuali contropartite da chiusura della scrittura per il calcolo dei rischi derivanti dalla valutazione dei derivati sui contratti di acquisto della valuta estera necessaria per effettuare gli invii fondi.

In sostanza, l'effetto complessivo di questa specifica componente sul Rendiconto Gestionale è dato da due valori: quello risultante dalla valutazione al fair value del contratto a fine esercizio e quello risultante dalla contropartita da chiusura della stessa scrittura registrato l'esercizio precedente: la somma algebrica di entrambi questi valori fornisce l'impatto netto sull'esercizio a cui si riferiscono.

La **sezione E** è definita di supporto generale e raggruppa come prescritto i costi per natura allo stesso modo in cui sono esposti quelli relativi alle attività di interesse generale. A titolo esemplificativo per quanto non esaustivo rientrano qui costi per le manutenzioni e le dotazioni degli uffici di sede e delle sedi territoriali ma anche i servizi amministrativi, quelli per l'elaborazione delle buste paga e le prestazioni consulenziali alla direzione.

Nella sezione è presente tra i ricavi anche la voce E2 che rappresenta la quota di cofinanziamento che i donor istituzionali, privati o pubblici, riconoscono alle organizzazioni (spesso denominate "soggetti esecutori") destinatari del contributo; spesso all'interno dei budget di progetto tale quota è riconosciuta in misura percentuale al volume di attività e definita come "quota forfettaria". Idealmente, tale valore va dunque conteggiato insieme a quelli identificati come ricavi A6 e A8 nella sezione A.

Come ultima annotazione, si esplicita che il rendiconto relativo al contributo del 5per1000, basandosi su criteri diversi da quelli del rendiconto gestionale, non rileva ai fini dell'esposizione dei costi diretti.

Di seguito si riporta uno schema di dettaglio sulle voci di ricavo da progetti A6 e A8

voce ricavo	Valore 2023	Valore 2024	Voce
UE	703.135	483.723	A8
AICS	857.752	1.854.733	A8
Altri EEP nazionali	386.289	550.616	A8
Altri EEP internazionali	8.219	53.973	A8
TOTALI	1.955.395	2.742.827	

va aggiunta voce E2 per **200.218**

Altri Enti	20.606	24.991	A6
Fondazioni	19.779	169.547	A6
TOTALI	40.385	188.425	

va aggiunta voce E2 per **6.113**

Con riguardo al valore della voce A8 totale esposto pari a 2.742.827, si segnala la presenza di 476.237 euro spettanti ai partner nei progetti in cui Mani Tese è capofila; di tale valore non si trova evidenza in corrispondenza della colonna Proventi 2024 nei movimenti del Patrimonio Vincolato (si veda sopra in commento allo **Stato Patrimoniale g) Patrimonio netto.**); analoga evidenza va segnalata con riguardo al valore della voce A6 esposta per 188.425 che comprende la presenza di 34.236 euro spettanti ai partner nei progetti in cui Mani Tese è capofila; anche di tale valore non si trova evidenza in corrispondenza della colonna Proventi 2024 nei movimenti del Patrimonio Vincolato.

Al fine di dare una rappresentazione specifica sui progetti cofinanziati, segue ora una illustrazione di dettaglio sulle principali componenti di natura straordinaria esposte, in particolare le **voci di costo** A6, D4, D6 e la **voce di ricavo** D5:

la voce **A6** comprende integralmente rettifiche su ricavi da contributi contabilizzati, accertate e/o solo prudenziali, per quanto sempre documentate

la voce **D4** comprende integralmente la svalutazione della quota di partecipazione Reattiva-(si veda sopra **(B III immobilizz)**)

nella voce **D6** sono integralmente comprese registrazioni per differenze negative di cambio, a cui però va collegata parte della **voce di ricavo D5**, composta per **oltre 65mila euro** da differenze positive di cambi, 16mila dei quali derivano come contropartita della chiusura del fondo rischi al 01/01/24 sui contratti derivati esposti nel bilancio 2023;

nella **voce di ricavo D5**, oltre a quanto appena sopra già indicato, sono ricomprese anche due plusvalenze: oltre 60mila euro derivanti dalla vendita dell'immobile da lascito di Milano (si veda sopra **C V attivo circolante**), e oltre 25mila euro derivanti dalla liquidazione dei titoli obbligazionari emessi da Etica SGR (si veda sopra **B III immobilizz**)

La Coop Soc Mani Tese a r.l., costituita nell'ottobre 2004, è una cooperativa sociale di tipo B) volta all'inserimento di soggetti svantaggiati ed è stata costituita per svolgere prevalentemente l'attività di vendita al dettaglio di beni, di valorizzazione del riciclaggio, del riuso di beni usati e di una cultura antispreco. Queste attività sono realizzate attraverso la gestione di mercatini dell'usato, di attività di riciclaggio di materie prime, di promozione dell'artigianato proveniente da paesi in via di sviluppo, di erogazione di interventi di educazione allo sviluppo nelle scuole nei diversi ambiti previsti dallo statuto sociale.

La cooperativa sociale agisce in regime di piena e totale autonomia da Mani Tese sotto il profilo giuridico, economico, gestionale ed amministrativo, come anche dettagliato in un'apposita postilla di un accordo di licenza gratuita di logo e senza influenza alcuna, da parte dell'Associazione Mani Tese, nelle scelte o nelle attività di natura gestionale ed operativa della stessa cooperativa sociale. L'Associazione Mani Tese non ha rappresentanti o delegati nel Consiglio di amministrazione della Cooperativa Sociale Mani Tese a r.l.

Alla data attuale il suo bilancio 2024 è stato approvato e si riportano le risultanze che rilevano ai fini del bilancio di Mani Tese:

Capitale sociale della cooperativa sociale sottoscritto e versato dall'associazione: 55.770 euro. Si segnala altresì che l'associazione a far data del 14 marzo 2025, NON è più socio sovventore della cooperativa sociale. È stata infatti formalizzata in tale data il RECESSO ufficiale in qualità di socio dell'Associazione MANI TESE ETS dalla compagine sociale della cooperativa sociale con validità immediata dalla data indicata. Recesso che è stato recepito e accettato dalla cooperativa sociale stessa. Con riferimento alla restituzione della quota versata, pari ad Euro 55.770,00, Mani Tese ETS, a seguito delle richieste pervenute da parte della cooperativa sociale in data 11 marzo 2025, l'associazione si è resa disponibile, a titolo di mero atto di solidarietà a rinunciare alla liquidazione dell'intera quota sociale versata.

Nel mese di febbraio 2021 è stata costituita Reattiva srl, impresa sociale ETS ex D. Lgs. 112/2017, di cui la scrivente Mani Tese è socia unica al 100%. L'impresa sociale ETS srl esercita in via stabile e principale attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Tra queste in particolare, la società svolge la propria attività nei settori dell'educazione,

istruzione e formazione professionale, dell'organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, della formazione extra-scolastica e della formazione universitaria e post-universitaria.

Alla data attuale il suo bilancio 2024 non è stato ancora approvato in quanto in attesa di alcune valutazioni riferite ad alcuni possibili accantonamenti, ma dalla bozza disponibile si riportano le risultanze, non definitive, che rilevano ai fini del bilancio di Mani Tese:

Capitale sociale sottoscritto pari ad 80.000 euro, composto da conferimento immateriale per 32.300 euro e versamento in denaro per 47.700 euro,

Patrimonio netto esercizio 2024: in negativo stimato di 34.726 euro

Risultato esercizio 2024: perdita stimata Euro 37.566 euro

3. illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

L'illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Il prospetto che segue presenta un dettaglio specifico di oneri e proventi per singolo progetto. La colonna "Proventi 2024" incide sulla movimentazione del patrimonio vincolato da contributi su progetti (si veda sopra, in Stato Patrimoniale, commento alla voce g). Si tratta dunque di:

- un estratto dei costi sostenuti sui progetti riportati secondo la riclassificazione per natura nella sezione A sottosezione programmi;
- l'insieme dei ricavi A6, A8 ed E2.

Paese	Progetto	Oneri 2024	Proventi 2024
Guinea Bissau	Ricucire il futuro: sartorie sociali in Italia e Guinea-Bissau per donne vulnerabili	-	13.795,23
Cambogia	Bambini al sicuro	1.529,93	-
Guatemala	Lotta alla malnutrizione nel dipartimento di Chiquimula	10.566,64	-
Kenya	Agrichange: piccole imprese, grandi opportunità	2.000,00	-
Guinea Bissau	Apoio a Fileira Avícola	58.018,07	58.321,88
Burkina Faso	Miglioramento della sicurezza alimentare e promozione dello sviluppo rurale nella provincia di Boulgou- Burkina Faso -	51.872,22	37.537,70
Burkina Faso	Nutriamo il futuro	465.344,96	466.391,99
Burkina Faso	Nutrire la città	455.151,00	455.142,46
Mozambico	ETHAKA - Un modello di produzione agricola e consumo sostenibile	299.304,54	304.243,07
Guinea Bissau	Coinvolgiamo tutti per costruire il nostro futuro	299.895,75	304.844,03
Mozambico	FAME (Food, Agriculture, Malnutrition, Education) in Zambezia	130.491,96	132.950,47

Kenya	Lotta alla fame e educazione nutrizionale nella contea di Baringo	221.575,66	175.881,18
Kenya	Milk Bora - Promozione della filiera del latte nel bacino del fiume Molo	41.814,69	-
Mozambico	Katagya - Sperimenta - Donne al centro per la diversificazione alimentare e la salvaguardia ambientale a Quelimane	4.659,94	-
Guinea Bissau	No tene diritu a um vida sem violencia	38.130,41	39.286,30
Kenya	Regenerate - Caffè Latte	62.876,84	-
Kenya	Milk Bora - Promozione della filiera del latte	93.392,77	33.437,40
Benin	MITAD - Mitigazione e Adattamento al cambiamento climatico in Atacora	12.602,03	8.401,35
Burkina Faso	JEM - Projet Jeunesse, Emploi et Migrations	24.567,02	21.061,46
Benin	Insieme per garantire ai ragazzi e alle ragazze il diritto ad un'istruzione di qualità	32.638,32	10.450,12
Senegal	ATNA-FONIO - DAL CIBO TRADIZIONALE AL CIBO DEL FUTURO: IL FONIO	50.250,93	37.079,14
Senegal	AZIONE TERRAE - Coalizione per la transizione agroecologica	5.828,47	4.562,88
Kenya	MILK BORA - LE ECCELLENZE FRIULANE A SUPPORTO DELLA FILIERA DEL LATTE IN KENYA	109.869,22	71.638,50
Kenya	MILK VISION 2030: RAFFORZAMENTO DEL SETTORE CASEARIO ATTRAVERSO PERCORSI DI SOSTENIBILITÀ E SCAMBIO	48.584,70	36.022,15
Guinea Bissau	No ta geri mudança! Jovens e Mulheres protagonistas da inclusão na Guiné Bissau	134.820,90	137.045,57
Kenya	Maziwa – Una Catena del valore del latte sostenibile per la tutela dell'ambiente e l'emancipazione economica	7.169,47	5.185,98
Senegal	DOOLE FONIO! POTENZIAMENTO DELLA FILIERA DEL FONIO NELLA REGIONE DI KEDOUGOU, SENEGAL	6.148,63	4.546,55
Mozambico	CIBO: COLTIVARE LA BIODIVERSITÀ	6.872,03	5.076,13
Burkina Faso	Projet de renforcement de l'employabilité et de l'entrepreneuriat des jeunes pour réduire les risques de migration irrégulière – Projet Jeunesse, Emploi et Migrations (JEM) II	10.920,56	11.683,04
2429 Benin	Protagonismo femminile per ridurre le disuguaglianze nell'Atacora	6.826,55	4.368,99
Burkina Faso	Nature-Positive Solutions for Shifting Agrifood Systems to More Resilient and Sustainable Pathways (Nature-Positive Solutions)	19.839,88	21.228,67

Burkina Faso	AGRES: coltivare la resilienza rafforzando la sostenibilità dei sistemi agroalimentari e la gestione degli ecosistemi naturali	34.650,00	-
Burkina Faso	LAGRO - Lavorare nell'agro-alimentare: Sviluppo socio-economico e opportunità di formazione professionale e lavoro dignitoso nel settore agro-alimentare	17.999,00	-
UE	Food Wave	5.098,99	-
Italia	Enviromental Justice Index	46.433,17	39.427,19
Italia	CHAlleNGE - CHiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico Locale E nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste	85.783,16	82.609,18
Italia	EUREKA! Le idee delle ragazze e i ragazzi trasformano la scuola	12.078,26	12.078,26
UE	Rebooting the Food System: Youth Engagement for Agroecology and Due Diligence	15.334,70	14.244,07
UE	Strategic partnership for Organisational Development of local partner	69.946,01	70.781,68
Italia	PARTICIPATION 4 CHANGE: PERSONE AL CENTRO DEL CAMBIAMENTO	7.697,54	7.697,54
	totali	3.008.584,95	2.627.020,17

L'evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari;

Nel corso di tutta l'annualità 2024 la gestione associativa ha continuato e perseguito il percorso di cambiamenti interni, anche di natura organizzativa, derivanti dalle evidenti difficoltà riscontrate anche oggettivamente negli ultimi esercizi pre-2023.

Dopo il lavoro di rivisitazione dei processi del 2023, nel 2024 si sono segnalate dal lato della adesione al piano strategico di sviluppo, una conferma del rafforzamento associativo in ambito di cooperazione internazionale con un evidente crescita in termini di tematiche, di partnership e quindi di attività. L'organizzazione in hub regionali nel continente africano ha permesso un propagarsi di buone pratiche sia in Africa Est che in Africa Ovest ottimizzando costi e aumentando il grado di visibilità, specie quella istituzionale, in tali ambiti. Nello sviluppo di medio-lungo periodo il continuo accompagnamento formativo ha portato un rafforzamento nel percorso di rivisitazione dei processi, utile alla identificazione di un sempre migliore equilibrio economico e finanziario dell'associazione stessa.

Questa fase di sviluppo interno ha avuto nel 2024 un passaggio importante nel lavoro di ricondurre a tematiche specifiche in ambiti di programmi quadro, l'insieme delle attività di interesse generale dell'associazione, così da poter avere un ruolo da protagonista anche in ambito di Unione Europea. Nel 2024 si segnala infatti l'apertura di una propria sede operativa a Bruxelles: sede che permetterà nel medio periodo di costruire partenariati più consolidati in ambito europeo e internazionale.

Tale ambito di sviluppo identifica modalità di sviluppo chiare di ulteriori rafforzamenti su ogni area territoriale, sia in Italia che all'estero.

Sull'ambito di sviluppo di lavoro in Italia, diversi cambiamenti imposti da partner strategici, porteranno a dei profondi ripensamenti sia sulle campagne di raccolta fondi da privati, ma anche in termini di presenza territoriale strategica in Italia. Tale modalità strategica si pone di confermare l'obiettivo di avere nuove opportunità e di rafforzare così la capacità di produrre non solo maggiore attività istituzionale qualitativamente in linea con standard del settore, ma anche dei vantaggi competitivi permettendo così risultati economici/finanziari adeguati ad una piena sostenibilità associativa.

L'indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale;

Mani Tese è organizzata per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali che si possono articolare secondo queste specifiche:

- Attività di cooperazione allo sviluppo
- Attività di promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale;
- Attività di formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- Attività di organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato.

Per poterlo fare si avvale di progettazione che si basa su

- Presenza storica e riconosciuta in particolare in alcune parti del territorio africano (ed altro);
- Partnership consolidate con i rappresentanti della società civile (ed autorità pubbliche) in loco;

Perciò progetta per consentire sviluppo di lungo periodo a favore dei propri beneficiari (e talvolta si dedica anche all'emergenza).

Declina il proprio intervento, dunque, sotto forma di progetti, in gran parte cofinanziati, ma in taluni casi anche attraverso progetti completamente a proprio carico.

Per promuovere le attività sopra identificate si avvale inoltre di uno staff che ha il compito di comunicare adeguatamente le proprie iniziative e di reperire i fondi necessari per l'implementazione e lo sviluppo delle medesime attività/per il raggiungimento e il miglioramento degli obiettivi di mission.

All'interno del Rendiconto Gestionale le attività illustrate sopra trovano riscontro all'interno della SEZIONE A) ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE.

L'organizzazione persegue la raccolta di risorse libere da vincoli di natura giuridica fondamentale attraverso tre canali: il sollecito delle sopra citate erogazioni liberali, la promozione del contributo del 5per1000 rivolta ai contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi e le campagne di raccolta fondi occasionali, attraverso cui viene raccolto denaro in contanti presso banchetti in occasione di azioni di sensibilizzazione nell'ambito del territorio nazionale. Di seguito se ne dà una rappresentazione numerica di insieme.

voce ricavo	Valore 2023	Valore 2024	in Rendiconto Gestionale
Erogazioni liberali	1.252.822	1.196.336	A4a
Lasciti	275.565	33.543	A4b
contributo 5per1000	74.937	62.259	A5

Raccolta pubblica di fondi	301.416	274.736	C2
TOTALI	1.904.740	1.566.874	

4. Proposta di destinazione avanzo di esercizio

Con riferimento al D.Lsg 81/2008 l'Associazione ha mantenuto costantemente aggiornato il DVR (documento di valutazione dei rischi) previsto da tale legislazione, che è a disposizione presso gli uffici dell'Associazione per tutti gli interessati.

Si segnala inoltre che l'Associazione ha proseguito nell'implementazione delle attività prescritte in ottemperanza al D Lsg 231/01 nel rispetto delle indicazioni provenienti dall'Organo di Vigilanza nello svolgimento dei suoi compiti.

L'Associazione ha inoltre provveduto al mantenimento degli adempimenti in materia di Privacy, secondo le previsioni del GDPR-Regolamento Europeo n. 679/2016.

Si rileva che, ai sensi della Legge n. 124/2017, comma 125 - 129 dell'art. 1, cosiddetta Legge annuale per il mercato e la concorrenza, la scrivente Mani Tese ETS ha incassato nell'esercizio 2024 "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti equiparati, e verrà pubblicato sul sito internet dell'Associazione (www.manitese.it) entro la data prevista del 30/06/25.

Si conclude la presente relazione assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 come presentatoVi, destinando alla Riserva Istituzionale l'avanzo di esercizio pari ad **Euro 32.632**

Milano, 4 giugno 2025

Il presidente del Consiglio Direttivo



RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione MANI TESE ETS C.F. 02343800153 Sede MILANO RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE Campagna di sensibilizzazione durante il periodo natalizio con banchetti in librerie presso cui si confezionano pacchetti denominazione dell'evento: <u>MOLTO PIU DI UN PACCHETTO REGALO</u>

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	274.736
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
Totale a)	274.736
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per stampe e grafica	8.952
- oneri per acquisto beni	834
- oneri per acquisto servizi	7.735
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	2.368
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	80.515
- oneri per rimborsi a volontari	418
- altri oneri	0
Totale b)	100.822
Risultato della singola raccolta (a-b)	173.914

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamento dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

redatto ai sensi dell'articolo 87, comma 6 e dell'articolo 79, comma 4, lettera a), del d.lgs. 3 agosto 2017 n. 117, per gli enti del terzo settore.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

- Descrizione dell'iniziativa

MANI TESE ETS, dal 29 novembre al 24 dicembre 2024 ha posto in essere un'iniziativa denominata Molto più di un pacchetto regalo presso 65 città e 110 punti vendita librerie su tutto il territorio nazionale tramite apposito accordo siglato con Feltrinelli Librerie

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di 274.736 euro

Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di 264.662 euro e su c/c bancario tramite intermediari abilitati per un totale di 10.074 euro

Non sono stati raccolti beni materiali

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

- oneri per stampe e grafica	8.952
- oneri per acquisto di beni	834
- oneri per acquisto servizi	7.735
- oneri promozionali per la raccolta	2.368
- oneri per lavoro autonomo	80.515
- oneri per rimborsi a volontari	418

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a 173.914 euro

e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale:
cooperazione e sviluppo ai sensi della Legge 11 agosto 2014 n. 125 e successive modificazioni

e per le seguenti finalità:
a sostegno dei progetti in corso nei seguenti paesi: Italia

