STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		
Descrizione	**Valori al 31.12.2020**	**Valori al 31.12.2021**
A) CREDITI V/SOCI PER VERS. DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali		
2) Diritto di utilizzazione di opere ingegno		
Software	19.873	19.873
- fondo ammortamento	17.970	18.922
Totale	**1.903**	**951**
2) Marchi		
Marchio	5.295	5.295
- fondo ammortamento	5.295	5.295
Totale	-	-
5) Altre		
Migliorie beni di terzi	132.590	132.590
- fondo ammortamento	132.590	132.590
Documentari audiovisivi e piattaforma on line	134.541	102.241
- fondo ammortamento	134.541	102.241
Totale	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	**1.903**	**951**
II Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati		
Terreni e fabbricati	4.169.800	4.169.800
- fondo ammortamento	1.632.493	1.753.436
Totale	**2.537.307**	**2.416.364**
3) Attrezzatura industriali e commerciali		
Attrezzatura industriali e commerciali	213.927	215.920
- fondo ammortamento	203.408	211.789
Totale	**10.519**	**4.131**

STATO PATRIMONIALE

4) Altri beni		
Automezzi	210.347	234.369
- fondo ammortamento	208.347	234.369
Totale	**2.000**	**-**
Totale immobilizzazioni materiali	**2.549.826**	**2.420.495**
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in imprese		
a) collegate	-	47.700
d) altre imprese	25.728	25.728
3) Obbligazioni		
b) obbligazioni a tasso variabile	297.231	297.106
Totale immobilizzazioni finanziarie	**322.959**	**370.534**
Totale immobilizzazioni	**2.874.688**	**2.791.980**
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I Rimanenze		
II Crediti:		
1) Verso altri:		
Crediti correnti	110.848	107.262
Esigibili oltre l'esercizio successivo	33.421	26.921
4-bis) tributari:	10.228	5.495
5) verso enti istituzionali		
Crediti correnti	90.000	81.108
Crediti per contrib prog cofinz non ancora incassati	764.461	961.375
Esigibili oltre l'esercizio successivo		-
Totale crediti	**1.008.958**	**1.182.161**
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	**-**
6) altro	**157.533**	**36.188**

STATO PATRIMONIALE

Totale attivita che non costituiscono immoblizzazioni		**157.533**	**36.188**
IV Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		2.173.429	1.798.277
3) Denaro e valori in cassa		59.732	17.617
Totale Disponibilità liquide		**2.233.161**	**1.815.894**
V Immobil. mater. destinate alla vendita		**506.552**	**69.423**
Totale attivo circolante		**3.906.204**	**3.103.666**
D) RATEI E RISCONTI		**136.976**	**185.154**
TOTALE ATTIVO		**6.917.868**	**6.080.800**

PASSIVO			
Descrizione		**Valori al 31.12.2020**	**Valori al 31.12.2021**
A) PATRIMONIO NETTO			
I Fondo Dotazione Patrimoniale		372.052	372.052
II Patrim Vincolato da Contributi su prog cofinanziati		1.472.461	425.887
III Riserva Istituzionale (ex progetti)		2.472.954	2.401.683
V Riserva Contrbuti Immobilizz ricevuti (ex ristrutturazione)		399.566	399.566
VII Utili (perdite) portati a nuovo			
VIII Utili (perdite) LIBERO dell'esercizio		**- 97.280**	**275.714**
Totale		**4.619.753**	**3.874.902**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
3) Altri		159.916	58.172
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		**159.916**	**58.172**
C) TFR LAVORO SUBORDINATO		**458.074**	**482.740**

STATO PATRIMONIALE

D) DEBITI			
4) Debiti vs banche			
Debiti correnti		30.685	61.324
Esigibili oltre l'esercizio successivo		552.322	521.638
7) Debiti vs fornitori:			
Debiti correnti		756.987	739.232
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
11) Debiti vs associazioni collegate:			
Debiti correnti			
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
12) Debiti tributari:			
Debiti correnti		23.646	21.997
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
13) Debiti vs ist. previdenziali:			
Debiti correnti		46.077	49.779
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
14) Altri debiti:			
Debiti correnti		259.605	142.247
Esigibili oltre l'esercizio successivo		1.500	-
Totale debiti		**1.670.822**	**1.536.217**
E) RATEI E RISCONTI		**9.303**	**128.769**
TOTALE PASSIVO		**6.917.868**	**6.080.800**

RENDICONTO GESTIONALE MANI TESE ONG

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	anno 2020 importo	anno 2021 importo	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	anno 2020 importo	anno 2021 importo
SOTTOSEZIONE PROGRAMMI			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	4.400	4.955
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	742.841	765.240	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
2) Servizi	1.178.052	1.065.609	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
3) Godimento beni di terzi	109.306	73.961	4a) Erogazioni liberali	1.125.478	1.355.039
4) Personale	1.383.630	1.480.278	4b) Lasciti	121.345	42.992
5) Ammortamenti	34.164	24.546	5) Proventi del 5 per mille	186.512	83.820
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da fondazioni ed altri soggetti privati	63.223	233.688
6) Accantonamenti e rettifiche per rischi ed oneri	22.589	118.486	7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	-	-
SOTTOSEZIONE PROMOZIONE			8) Contributi da enti pubblici nazionali ed internazionali	2.789.391	1.826.173
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	801	1.143	9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
2) Servizi	321.808	376.252	10) Altri ricavi, rendite e proventi	21.054	52.222
3) Godimento beni di terzi	-	-	11) Rimanenze finali	-	
4) Personale	269.736	218.750			
5) Ammortamenti	-				
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-			
7) Oneri diversi di gestione	-	-			
8) Rimanenze iniziali	-	-			
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
TOTALE	**4.062.927**	**4.124.265**	**TOTALE**	**4.311.402**	**3.598.889**
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE	**248.475**	**- 525.376**

RENDICONTO GESTIONALE MANI TESE ONG

B) Costi e oneri da attività diverse	anno 2020 importo	anno 2021 importo	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	anno 2020 importo	anno 2021 importo
	-	-		-	-
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DIVERSE	-	-

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	anno 2020 importo	anno 2021 importo	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	anno 2020 importo	anno 2021 importo
1) Costi e oneri da raccolta fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolta fondi abituali	-	-
2) Costi e oneri da raccolte fondi occasionali	-	58.228	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	247.324
3) Altri costi e oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
TOTALE	**-**	**58.228**	**TOTALE**	**-**	**247.324**
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI RACCOLTA FONDI	**-**	**189.096**

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	anno 2020 importo	anno 2021 importo	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoni	anno 2020 importo	anno 2021 importo
1) Su rapporti bancari	13.127	13.419	1) Da rapporti bancari	6	1
2) Su prestiti	4.147	9.375	2) Da altri investimenti	-	-
3) Da patrimonio edilizio	29.290	33.290	3) Da patrimonio edlizio	46.539	38.800
4) Da entri beni patrimoniali	-		4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-		5) Altri proventi	681	222.324
6) Altri oneri	313.646	97.131			
TOTALE	**360.210**	**153.216**	**TOTALE**	**47.227**	**261.124**
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA FINANZIARIE E PATRIMONIALI	**- 312.984**	**107.909**

RENDICONTO GESTIONALE MANI TESE ONG

E) Costi e oneri di supporto generale	anno 2020 importo	anno 2021 importo	E) Proventi di supporto generale	anno 2020 importo	anno 2021 importo
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.669	1.428	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	170.872	235.407	2) Altri proventi di supporto generale	191.640	198.232
3) Godimento beni di terzi	21.714	7.224			
4) Personale	211.971	317.093			
5) Ammortamenti	134.907	131.751			
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		13.356			
7) Oneri diversi di gestione	4.854	3.170			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
TOTALE	**545.986**	**709.429**	**TOTALE**	**191.640**	**198.232**

				anno 2020	anno 2021
TOTALE ONERI E COSTI	**4.969.123**	**5.045.138**	**TOTALE PROVENTI E RICAVI**	**4.550.269**	**4.305.569**

AVANZO/DISAVANZO PRIMA DELLE IMPOSTE	**- 418.854**	**- 739.569**
Imposte	1.251	5.283
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	**- 420.105**	**- 744.851**

MANI TESE ONG
RELAZIONE DI MISSIONE 2021

Nota introduttiva

La presente Relazione di Missione ha l'obiettivo di integrare i documenti del Bilancio di Esercizio, secondo la Modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore entrata in vigore quest'anno con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

L'obiettivo della relazione è di garantire un'adeguata informazione sull'operato di Mani Tese ONG e sui risultati ottenuti nell'anno 2021, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. Il periodo di riferimento è l'anno solare 2021 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Le informazioni relative agli obiettivi e al contesto, agli organigrammi e alle risorse umane sono aggiornate al 31 dicembre 2021.

La relazione sulla gestione è articolata in 4 capitoli.
Nel primo si vuole dare una panoramica su chi è Mani Tese ONG, fornendo informazioni sulla missione, la visione e i principi che animano l'Organizzazione, l'impianto strategico, la governance, la articolazione territoriale ed un quadro sulle risorse umane, professionali e volontarie, che vi operano. Il secondo capitolo illustra le poste di bilancio con il dettaglio delle varie voci dello stato patrimoniale e rendiconto di gestione. Il terzo capitolo presenta l'andamento economico-finanziario (attività di raccolta fondi, provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati), la modalità di perseguimento delle attività statutarie insieme ad una valutazione delle criticità ed i rischi associati. Infine, il quarto capitolo riporta la proposta di destinazione dell'avanzo di gestione.

1. Informazioni generali sull'ente

Mani Tese Ong è un'associazione riconosciuta, costituita il 01/05/1976, eretta in Ente Morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996 ed è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano (iscrizione n. 220). L'Associazione è stata riconosciuta Organizzazione Non Governativa (ONG) atta ad operare nei Paesi in Via di Sviluppo con decreto di idoneità n. 128/004162 del 14/09/88 ex Lege 49/87 ed è attualmente iscritta nel Registro delle Organizzazioni della Società Civile all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo ex D.Lgs. 125/14 con decreto 2016/337/000224/4.

Mani Tese Ong (da qui in avanti denominata Mani Tese) è un'Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) ai sensi del D.lgs. 460/97 iscritta all'Anagrafe delle ONLUS, settore di attività ONG (Organizzazione Non Governativa) e gode dei fini fiscali, dei benefici della normativa prevista dal D. Lgs. 460/97 e nel regime transitorio previsto dal decreto legislativo 117/2017, dei benefici fiscali ivi connessi che sono già vigenti.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n.117/2017, il cd. "Codice del Terzo Settore" emanato a seguito della c.d. "Riforma del Terzo Settore", che abolirà a regime il Decreto Legislativo 460/97 sulle Onlus, l'Associazione assumerà, nel futuro, la qualifica di (Ente del Terzo Settore (ETS), come definita dal decreto

legislativo 117/2017. Nel regime transitorio attualmente esistente ed alla luce della pubblicazione del decreto attuativo del Registro Unico degli Enti del Terzo Settore (RUNTS) verso la fine dell'anno 2021, l'Associazione ha comunque già completato i passaggi statutari previsti dalla normativa stessa, al fine di maturare la piena conformità alla qualifica di ETS e si sta preparando ad iscriversi al RUNTS.

L'Associazione, nello statuto rinnovato per adempiere alla transizione verso il regime ETS, ha identificato le attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/17 e come attività di interesse generale prevalente ha identificato la cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni, ai sensi dell'articolo 5 comma 1 lettera n) del D.Lgs. 117/17. L'Associazione non ha quindi fini di lucro ed è impegnata a costruire – sia a livello nazionale e sia attraverso attività di solidarietà internazionale e cooperazione internazionale – un mondo equo e più giusto per tutti e tutte, nel quale ognuno abbia pieni diritti.

punto 2)

La compagine sociale al 31/12/21 è così composta:

86 soci, di cui 80 persone fisiche e 6 persone giuridiche

M 45 e F 35

Età: fino ai 30	**7**
Da 30 a 40	**18**
Da 40 a 65	**45**
Oltre 65	**10**

Durante il 2021 è stato attuato un percorso formativo rivolto ai soci, pensato dall'organo direttivo. Il percorso si è svolto dal 13 aprile al 8 luglio 2021.

La realizzazione di ciascuno di questi incontri ha seguito questo iter:

- coinvolgimento operatori per gli speech
- coinvolgimento consiglieri
- ricerca e attivazione di 2 soci
- realizzazione incontro preparatorio
- preparazione zoom e mail di invito in lista soci
- recall soci attraverso msg whatsapp
- preparazione e inoltro questionario valutazione
- caricamento registrazioni e slide su drive.

Di seguito si propone il calendario degli incontri, avvenuti on line.

DATA	TITOLO
13 aprile	Chi siamo e come funzioniamo: la 231, la riforma del terzo settore, la privacy…non ci appiattiranno per sempre togliendoci libertà e originalità?
29 aprile	Cosa è davvero importante che sappiamo del nostro bilancio?

20 maggio	Il controllo di gestione ci aiuta o ci ostacola?
10 giugno	Che cosa caratterizza oggi la cooperazione internazionale?
24 giugno	Quali vie per la raccolta fondi?
8 luglio	Comunicare è tutto…?

Ad ogni incontro hanno partecipato in media poco più di 20 soci.

Si segnala che il consiglio direttivo è composto da soli soci volontari per cui non è previsto alcun compenso.

2. illustrazione delle poste di bilancio

Criteri di formazione

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione in modo veritiero e corretto.

Il Codice del terzo settore prevede che il bilancio sia redatto "in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali sentito il consiglio nazionale del terzo settore". Con l'approvazione del DM 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" sono stati definiti gli schemi di bilanci degli ETS ed è stato altresì richiamato il rinvio alle norme del codice civile in materia di bilanci di società contenute negli art. 2423, 2423 bis e 2426 c.c., se compatibili. Pertanto, in assenza di specifiche disposizioni in merito, si è fatto diretto rinvio all'utilizzo degli schemi di bilancio del Codice Civile ed ai correlati criteri di redazione e postulati di bilancio opportunamente adattati.

Il presente bilancio è, inoltre, stato redatto nel rispetto dei principi contabili ed in modo specifico dai principi OIC35 Come individuato dal principio n. 1 la continuità aziendale è la presunzione contabile fondamentale alla base della formazione del bilancio degli Enti del Terzo Settore. Tale assunzione è stata applicata dalla direzione dell'Associazione nella redazione del presente bilancio. In particolare, il bilancio è stato predisposto nell'assunto che l'ente svolga la propria attività per un periodo ragionevolmente lungo. L'alta direzione dell'ETS ha quindi la ragionevole certezza di non avere né l'intenzione, né il bisogno di cessare e/o di ridurre significativamente il livello della propria attività in un periodo almeno pari ai dodici mesi successivi alla data di predisposizione del bilancio.

Criteri di valutazione

In base a quanto previsto dall'art. 3 c. 2 D.Lgs. 117/2017 e successivamente riproposto dall'Allegato 1 del DM 5 marzo 2020 "agli Enti del Terzo settore si applicano in quanto compatibili le norme del Codice Civile e le relative disposizioni di attuazione".

a) Crediti e debiti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

b) Partecipazioni e obbligazioni

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori, ridotto, se necessario, al fine di recepire eventuali perdite durevoli di valore. Se nell'esercizio sono venute meno le condizioni che ne avevano determinato la rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino, determinato sulla base di quanto disciplinato dall'OIC 21.

c) Obbligazioni

Le obbligazioni sono rilevate in bilancio quando avviene la consegna del titolo e sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

d) Rimanenze

L'associazione non opera in regime commerciale e pertanto non possiede rimanenze di magazzino.

e) Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico, inclusivo degli oneri accessori. L'ammortamento è calcolato sulla base delle aliquote ordinarie fiscali che sono ritenute rappresentative della vita economica tecnica dei cespiti, ad eccezione di quelli derivanti da acquisto regolamentato in progetti cofinanziati, nei cui casi si fa riferimento alle norme specifiche dei contratti di finanziamento. Le aliquote per immobilizzazioni immateriali utilizzate sono:

- Software 20 %
- Migliorie su beni di terzi 10 %
- Marchi 100 %

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Tabella aliquote

I terreni non vengono ammortizzati così come i beni ricevuti in donazione e destinati alla vendita.
I beni ricevuti in donazione tramite lascito testamentario sono iscritti al valore di mercato ovvero al valore catastale degli stessi. I beni destinati alla vendita vengono riclassificati nell'attivo circolante nella voce C V

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita e sono valutati al minore tra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo.

f) Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati, ove presenti, sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al Rendiconto Gestionale oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al Rendiconto Gestionale ~~conto economico~~ nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il *fair value* alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri.

g) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è costituito dal Patrimonio Libero e dal Patrimonio Vincolato. Nel Patrimonio Libero confluiscono i risultati gestionali dell'esercizio in corso e di quelli precedenti; nel Patrimonio Vincolato si sommano i risultati delle gestioni dei singoli progetti.

La differenza di fine anno tra proventi e oneri di un progetto va a variare il patrimonio vincolato e, in particolare, il fondo vincolato legato al progetto, contribuendo inoltre a determinare il risultato gestionale. La differenza di fine anno tra proventi e oneri legati alle attività di supporto e alla raccolta fondi va a variare il patrimonio libero e contribuiscono a determinare il risultato gestionale.

Al fine di rispettare il principio generale della prudenza nella redazione del bilancio, l'eventuale risultato negativo dei progetti conclusi nel periodo viene spesato nell'anno. Inoltre, se il patrimonio vincolato relativo a un progetto ancora in corso risultasse negativo alla fine dell'esercizio, viene verificata per pari importo la capienza dei fondi non destinati o, in ultima istanza, del patrimonio libero dell'Associazione. In caso di capienza, il risultato negativo viene assorbito nella gestione dello stesso progetto dell'anno successivo. In caso di incapienza dei fondi disponibili, l'eventuale risultato negativo viene spesato nell'anno.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda ai criteri di valutazione in merito le liberalità vincolate riportate al punto m).

h) Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005

i) Fondo rischi

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

l) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza economico-temporale.

m) Riconoscimento costi e ricavi

Al fine di ottemperare al meglio ai principi di prudenza e certezza del bilancio e nel rispetto di quanto previsto dalle Raccomandazioni CNDCEC, i proventi e gli oneri vengono contabilizzati secondo il criterio di competenza. Il criterio della correlazione degli oneri ai proventi viene rispettato sia in funzione del rapporto causa ed effetto sia in funzione dell'utilità o funzionalità pluriennale.

Le liberalità sono valutate e iscritte in bilancio seguendo i dettami della raccomandazione CNDCEC n. 2 e del recente DM 5 marzo 2020. Si precisa che alla luce delle recenti variazioni della normativa e dei più chiari orientamenti della dottrina e prassi contabile in materia, i criteri di valutazione sono stati aggiornati in sede di provvedendo a riclassificare gli importi comparativi, laddove necessario. Come individuato dalla normativa, le liberalità sono atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti: arricchimento del beneficiario e spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque forma di costrizione). Inoltre, esse possono essere vincolate o non vincolate. Le liberalità non vincolate, prive cioè di limitazioni o vincoli imposti dal donatore, sono contabilizzate tra i proventi dell'esercizio in cui sono ricevute o nel quale si acquisisce il diritto (DM 5 marzo 2020 e Raccomandazione CNDCEC n. 2), difendibile in giudizio, di riceverle, purché sia loro attribuibile in modo attendibile un valore monetario. Le liberalità vincolate, invece, sono quelle assoggettate, per volontà del donatore o di un terzo esterno o dell'organo amministrativo dell'ente, a restrizioni e vincoli che ne limitano l'utilizzo, in modo temporaneo o permanente. Le liberalità vincolate sono contabilizzate tra i proventi del periodo in cui sono ricevute o in cui si acquisisce il diritto a riceverle, sempre che esse siano misurabili attendibilmente, indipendentemente dai vincoli e dalle restrizioni che possono condizionarne il momento di utilizzo o le modalità di fruizione. Al termine dell'esercizio, le liberalità vincolate sono riclassificate, per l'ammontare non ancora utilizzato (cioè al netto di eventuali costi inerenti), dalla voce «Patrimonio Libero» alla voce «Patrimonio Vincolato», entrambe facenti parte del passivo dello stato patrimoniale.

n) Valuta

Tutti i valori riportati sono espressi in Euro. Si segnala inoltre che i conti correnti e i residui di cassa in valuta estera sono valutati in Euro secondo il tasso UIC a fine esercizio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei saldi sono rispettivamente accreditati e addebitati nel Rendiconto Gestionale alle voci di costo D6 e di ricavo D5.

o) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Commento alle principali voci di bilancio

STATO PATRIMONIALE

a) Immobilizzazioni immateriali (voce B I immobilizzazioni)

Categoria B I	Aliquota ammortamento	Valore	Fondo ammortamento
Software (voce 2)	20%	19.873	18.921
Marchi (voce 2)	100%	5.295	5.295
Migliorie (voce 7)	10%	132.590	132.590
Documentari audiovisivi (voce 7)	100%	102.241	102.241
Piattaforma on line (voce 7)	100%	0	0

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B I 2	31-dic-20	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-21	variazioni confronto
SOFTWARE	19.873	0	0	19.873	
- F.DO AMM.TO	-17.970	-952	0	-18.921	
VALORE RESIDUO	**1.903**			**952**	**-50%**
MARCHI	5.295	0	0	5.295	
- F.DO AMM.TO	-5.295	0	0	-5.295	
VALORE RESIDUO	**0**			**0**	**0%**
VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B I 7	31-dic-20	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-21	**variazioni confronto**
MIGLIORIE BENI DI TERZI	132.590	0	0	132.590	
- F.DO AMM.TO	-132.590	0	0	-132.590	
VALORE RESIDUO	**0**			**0**	**0%**
DOCUMENTARI AUDIOVISIVI	102.241	0	0	102.241	
PIATTAFORMA ON LINE	32.300	0	-32.300		
- F.DO AMM.TO	-102.241	0	0	-102.241	
- F.DO AMM.TO	-32.300	0	32.300		
VALORE RESIDUO	**0**			**0**	**0%**

Sono composte da una voce inerente l'acquisto di software, dalla voce migliorie beni di terzi, da documentari audiovisivi acquisiti in patrimonio in seguito ad attività su progetti effettuate nel corso di esercizi precedenti, su cui dunque si sono ricevuti contributi specifici

Le migliorie sono relative ai lavori svolti su un edificio non di proprietà dove Mani Tese opera in forza di un comodato d'uso gratuito. Nel 2018 il loro ammortamento è stato completato pertanto il corrispondente valore netto in bilancio è pari a 0.

Rispetto all'esercizio precedente è da segnalare che non risulta piu esposta tra le immobilizzazioni immateriali la piattaforma on line perchè nel corso del 2021 ha costituito parte del conferimento iniziale di una start up di una società a partecipazione al 100% della ONG. per cui si rimanda anche piu sotto (B III 1). Prudenzialmente la parte corrispondente non risulta valorizzata, viene esposta solo la parte conferita in denaro.

b. Immobilizzazioni materiali (voce B II immobilizzazioni)

Località	**VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 1**	31-dic-20	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-21	**variazioni confronto**
Scandicci	FABBRICATO	875.377			875.377	
Scandicci	- F.DO AMM.TO	-299.707	-26.261		-325.968	
Scandicci	**VALORE RESIDUO**	**575.670**			**549.409**	**-5%**
Bulciago	FABBRICATO	5.381			5.381	
Bulciago	- F.DO AMM.TO	-5.381			-5.381	
Bulciago	**VALORE RESIDUO**	**0**			**0**	**0%**
Massa Finalese	FABBRICATO	636.365			636.365	
Massa Finalese	- F.DO AMM.TO	-192.883	-19.091		-211.974	
Massa Finalese	**VALORE RESIDUO**	**443.482**			**424.391**	**-4%**
Gambara	FABBRICATO	2.362.808	0		2.362.808	
Gambara	- F.DO AMM.TO	-1.006.275	-70.884		-1.077.159	
Gambara	**VALORE RESIDUO**	**1.356.533**			**1.285.649**	**-5%**
Gorgonzola	FABBRICATO	156.870			156.870	
Gorgonzola	- F.DO AMM.TO	-128.246	-4.706		-132.952	
Gorgonzola	**VALORE RESIDUO**	**28.624**			**23.918**	**-16%**
Bulciago	TERRENO	83.000	0		83.000	**0%**
Massa Finalese	TERRENO	50.000	0		50.000	**0%**
	TOTALI	**2.537.309**			**2.416.367**	**-5%**

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 3	31-dic-20	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-21	variazioni confronto
COSTRUZIONI LEGGERE	38.656	-	-	38.656	
- F.DO AMM.TO	-36.983	-1.116	-	-38.099	
VALORE RESIDUO	**1.673**			**557**	**-67%**
MACCHINE ELETTRONICHE	32.205	1.992	0	34.197	
- F.DO AMM.TO	-28.392	-2.343	0	-30.735	
VALORE RESIDUO	**3.813**			**3.462**	**-9%**
MOBILI E MACCH UFFICIO	76.878		0	76.878	
- F.DO AMM.TO	-71.845	-4.922	0	-76.767	
VALORE RESIDUO	**5.033**			**111**	**-98%**
ATTREZZATURE VARIE	66.189	0		66.189	
- F.DO AMM.TO	-66.189	0		-66.189	
VALORE RESIDUO	**0**			**0**	**0%**
VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 4	31-dic-20	Aumenti	Riduzioni	31-dic-21	**variazioni confronto**
AUTOVEICOLI	210.347	24.022	-	234.369	
- F.DO AMM.TO	-208.347	-26.022	-	-234.369	
VALORE RESIDUO	**2.000**			**0**	**-100%**

Nel corso dell'esercizio non sono avvenute variazioni se non l'acquisto di un automezzo in Benin rientrante tra le attività di un progetto cofinanziato

c) Immobilizzazioni finanziarie (voce B III immobilizzazioni)

Descrizione B III 1	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Partecipazione Reattiva Impresa Sociale (voce a)	0	47.700	
Partecipazione Coop Mani Tese a r.l. (voce b)	0	0	
Partecipazione Banca Etica (voce b)	24.728	24.728	
Partecipazione Altra Economia Edizioni Scrl (voce b)	1.000	1.000	
Totale voce d	**25.728**	**73.428**	**65%**
Descrizione B III 3	**Valore 2020**	**Valore 2021**	**variazioni confronto**
Obbligazioni a tasso variabile presso Etica SGR	297.231	297.106	
Totale voce	**297.231**	**297.106**	**0%**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**322.959**	**370.534**	

La partecipazione in Cooperativa Mani Tese è esposta prudenzialmente a zero, il valore nominale è pari ad Euro 55.770; il valore nominale è rappresentativo di una quota pari all'88% del capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Banca Popolare Etica è invariata rispetto al precedente esercizio ed è rappresentativa di una quota inferiore all'1% sul capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Altreconomia è invariata rispetto al precedente esercizio anche se il Consiglio Direttivo nel corso del 2021 ha ritenuto di chiudere la propria partecipazione chiedendo la restituzione della quota, che ad oggi non è ancora stata rimborsata; di una quota inferiore all'1% sul capitale sociale della medesima.

Della costituzione di Reattiva si è già scritto appena sopra (si veda al punto B I), il valore nominale della quota è pari a 80mila euro; si ricorda che Mani Tese è socio unico, per cui il valore nominale della quota è pari al 100% del capitale sociale

La voce titoli a tasso variabile rappresenta l'acquisto di 300 mila Euro di alcuni fondi di investimento effettuato per investire parte della liquidità generata dalla gestione dei recenti lasciti. Il gestore dei titoli è Etica SGR, scelto per affinità istituzionali. Il valore è esposto comprensivo della relativa svalutazione per adeguarne il costo al valore di mercato.

d) Crediti (voce C II attivo circolante)

Il saldo dei crediti si compone come segue:

Totale crediti v/clienti esigibili entro l'esercizio successivo	**22.019**	**19.436**	**12%**
Crediti v/Coop Riuso **(esigibili oltre l'esercizio)**	32.828	26.328	voce 1
Depositi cauzionali **(esigibili oltre l'esercizio)**	593	593	voce 1
Totale crediti v/clienti esibili oltre l'esercizio successivo	**33.421**	**26.921**	**-19%**
Crediti v/enti pubblici da contributi	711.346	606.461	voce 3
Crediti v/enti privati da contributi	53.115	354.913	voce 4
Totale crediti da contributi	**764.461**	**961.374**	**26%**
Acconti per progetti	21.386	53.035	voce 6
Totale crediti v/altri enti terzo settore	**21.386**	**53.035**	**148%**
Acconti tributari	10.228	5.495	voce 9
Crediti 5x1000	90.000	81.108	voce 10
Crediti v/ Coop Usato bene per anticipi tributari	7.237	6.917	voce 11
Totale crediti voci 9, 10 e 11	**107.465**	**93.520**	**-13%**
Disponibilità transitoria fondi c/o intermediario di appoggio	60.206	27.875	voce 12
Totale altri crediti	**60.206**	**27.875**	
Totale crediti	**1.008.958**	**1.182.161**	**17%**

Si commentano di seguito le voci più significative.

Il **credito v/coop Usato Bene,** voce 1 esigibili oltre l'esercizio**,** è connesso alla dilazione di pagamento relativa ad un contratto di locazione e concessa dall'Associazione negli anni precedenti, presenta un valore nominale pari ad Euro 61.102. L'Associazione ha concordato con la controparte un piano di rientro sulla base del quale il credito verrà incassato in quote mensili pari ad euro 500 con scadenza gennaio 2032. Il valore attuale del credito alla data del 31 dicembre 2021 è stato stimato pari ad euro 26.328, di cui 6.000 esigibili entro i successivi dodici mesi.

La voce **Crediti v/finanziatori**, voci 3 e 4, raggruppa i crediti per contributi da progetti cofinanziati non ancora incassati, comprende quei contributi previsti dai contratti derivanti da bando che non sono ancora stati incassati di cui si è già anticipato in sede di commento dei criteri di valutazione, in particolare al punto m) Riconoscimento costi e ricavi, a cui si rimanda. Di seguito se ne riporta anche un elenco dettagliato.

Acconti su progetti, voce 6, rappresenta anticipazioni di denaro a partner locali in attesa di adeguata documentazione che ne attesti l'avvenuta spesa. Nello specifico, si tratta di attività in essere nei seguenti paesi: Burkina, Mozambico, e Guatemala.

Circa la voce 10, **Crediti derivanti dal 5X1000,** si segnala che sul sito dell'ADE è già disponibile l'elenco con le somme esatte attribuite agli enti ammessi al contributo, a differenza della chiusura di bilancio 2020, in cui era dunque stato necessario esporre solo una stima basata sul metodo storico. Il valore del credito esposto è pari al valore in elenco, ma con riferimento alla voce di ricavo A5 nella sezione A del Rendiconto Gestionale (a cui si rimanda) va segnalato che l'importo li indicato è superiore: la differenza è pari a quanto effettivamente incassato durante l'esercizio, che è risultato essere superiore alla stima inserita a bilancio nel 2020

Restano invariati gli obblighi di rendiconto secondo quanto prescritto dalla normativa vigente e, in attesa dell'avvio delle nuove modalità di accreditamento secondo le previsioni della Riforma del Terzo Settore, si attesta che l'Associazione ha regolarmente eseguito gli adempimenti richiesti.

Il valore esposto alla voce 12**, Altri crediti**, rappresenta il deposito presso intermediari di appoggio per l'invio di fondi in valuta, secondo quanto previsto contrattualmente, a tutela delle possibili oscillazioni del cambio. Si tratta del medesimo contratto sulla base del quale si possono avere al 31/12 valutazione al *fair value* sui derivati attivi connessi.

Al 31 dicembre 2021 il valore di tutti i crediti è stato adeguato al presumibile valore di realizzo tenendo in considerazione il valore attuale degli stessi sulla base delle attuali condizioni di esigibilità degli stessi

CRED V/ENTI PUBBLICI DA CONTRIBUTI - dettaglio voce C3	**importo 2020**	**importo 2021**
AICS AGENZIA ITALIANA COOP SVILUPPO	**609.323**	**428.880**
IOM INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION	**17.250**	**-**
REGIONE EMILIA ROMAGNA RER	**25.000**	**-**
COMUNE DI PADOVA	**672**	**-**
WFP WORLD FOOD PROGRAMME	**52.802**	**-**
REGIONE VENETO RELAZ. INT	**-**	**20.000**
UNIONE EUROPEA EUROPEAID UE	**-**	**39.905**
COMITATO LECCHESE	**6.300**	**2.700**
COMUNE DI MILANO	**-**	**114.976**
TOTALE	**711.346**	**606.461**

CRED V/ENTI PRIVATI DA CONTRIBUTI - dettaglio voce C4	importo 2020	importo 2021
APS MANI TESE FINALE EMILIA	**5.912**	**5.912**
VIS Volontariato Internazionale per lo Sviluppo	**-**	**29.974**
ACRI Associazione Fondazioni e Cassa Ris	**-**	**306.572**
ICEI ISTITUTO COOPERAZIONE ECONOMICA INTERNAZIONALE	**14.723**	**12.455**
ACRA FONDAZIONE	**21.745**	**-**
ISTITUTO VOLTA	**2.000**	**-**
COSPE	**8.735**	**-**
TOTALE	**53.115**	**354.913**

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (voce C III attivo circolante)

Patrimonio Mobiliare da Lasciti	Valore al 31/12/20	Nuovi Lasciti	Rettifiche aumento/riduzione	Realizzi	Valore al 31/12/21	variazioni confronto
T.C. Benevento	26.368				26.368	**0%**
Z.A. Pavia	9.820				9.820	**0%**
Z.M.G. Savona	10.000			-10.000	0	**100%**
G.P. Milano	105.845			-105.845	0	**100%**
B.R. Pieve di Cadore	5.500			-5.500	0	**100%**
TOTALI	**157.533**	**0**	**0**	**-121.345**	**36.188**	

Con riferimento ai valori esposti che riguardano i lasciti si forniscono le seguenti evidenze.

Per quanto concerne i lasciti di Pavia e Benevento durante il 2021 non ci sono da segnalare variazioni, avvenute invece per gli quanti attiene agli immobili, a cui si rimanda (appena sotto alla voce C V). Per gli altri 3 lasciti indicati come ZMG, GP e BR nel corso dell'esercizio è stato possibile realizzare gli incassi relativi alle rispettive liquidazioni.

e) Cassa e banche (voce C IV attivo circolante)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione C IV 1	Valore 2020	Valore 2021
Posta c/c 291278	34.847	65.133
Banca Etica c/c 10203040	949.646	688.576
BE 16804940 Piccoli che Valgono	253.114	137.741
Banca Prossima	68.532	104.882
Bper c/c 1232582	260.395	484.724
Bper 8 per mille	246.397	11.317

Bper Guinea Bissau 2204	17.478	128.845
Bper Guinea Bissau 2352	22.921	12.870
Conto Paypal	0	0
Banca estera Guinea 072014	32.984	25.387
Banca estera Guinea 072062	6.532	0
Banca estera Guinea 072078	1	0
Banca estera Guinea 072079	24.363	1.934
Banca estera Guinea 072089 ora 47	4.891	8.480
Banca estera Guinea 072094	7.525	1.532
Banca estera Guinea 90010189	12.623	15.917
Banca estera Guinea 072029	19.118	261
Banca estera Guinea 072013	7.579	5.805
Banca estera Guinea 90010292	8.739	1.589
Banca estera Guinea 072045	49.466	5
Banca estera Guinea 072061	0	1.732
Banca estera Benin 810004	2.772	3.383
Banca estera Burkina 790008	614	4.558
Banca estera Burkina 790050	9.850	0
Banca estera Burkina 790062	18.155	2.463
Banca estera Burkina 790086	32.913	2.693
Banca estera Burkina 790074	7.821	0
Banca estera Burkina 790099	0	7.998
Banca estera Kenya 5000005	6.540	21.850
Banca estera Kenya 5000009 - 8 per mille	27.623	11.949
Banca estera Kenya 5000012	4.390	13.099
Banca estera Mozambico 10001	5.212	21.090
Banca estera Mozambico 10002	217	4.299
Banca estera Mozambico 10003	30.171	8.163
TOTALE	**2.173.429**	**1.798.275**

Descrizione C IV 3	Valore 2020	Valore 2021
Sede Milano	51.149	7.877
Casse e Valute estere	5.202	6.069
Saldi carte prepagate	3.381	3.671
TOTALE	**59.732**	**17.617**

Si ricorda che le aperture/chiusure di conti correnti in loco rispondono ad esigenze specifiche degli enti cofinanziatori.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita (voce C V attivo circolante)

Località	VOCI ESPOSTE IN SEZIONE C V	31-dic-20	Incrementi	Riduzioni	31-dic-21	variazioni confronto
Benevento e Pavia	TERRENI e IMMOBILI IN VENDITA	506.552	0	-437.129	69.423	**-86%**

Si esporne in una specifica voce di stato patrimoniale il valore degli immobili in vendita, derivanti esclusivamente da successioni, in quanto entrano in uno specifico patrimonio e sono finalizzati alla cessione, in modo da destinare il relativo realizzo alle finalità istituzionali. Si presume pertanto che il loro incasso possa avvenire entro un periodo di tempo sufficientemente breve.

La voce al 31/12/20 era pari ad Euro 506.552 ed includeva:

beni derivanti dal lascito Benevento per **Euro 329.023**
beni derivanti dal lascito Pavia per **Euro 177.529**

Come anticipato appena sopra, nel corso dell'anno è stato possibile procedere alla vendita di una parte rilevante di questi immobili, sia a Pavia (**per complessivi 144.740 euro**) che a Benevento (**per complessivi 292.389 euro**). Nei casi in cui si è venduto ad un valore superiore a quello catastale, adottato per prudenza, si è provveduto a registrare la corrispondente plusvalenza (si veda sotto in Rendiconto Gestionale sezione D voce 5 dei proventi), Circa il lascito Benevento è inoltre opportuno riportare quanto già richiamato in nota integrativa 2020, cioè che su un terreno iscritto a patrimonio per 30mila euro circa è in corso un'azione nei confronti del comune di Benevento che in base a sentenza del TAR -in forza di un'azione legale avviata dalla de cuius mentre era in vita- si è impegnato ad acquistarli nel 2009 per una somma di 300 mila euro oltre interessi legali.

Per il principio di prudenza non si procede con alcuna scrittura di rettifica in aumento del valore corrispondente, ma in questa sede se ne dà notizia, non fosse altro per la consistente plusvalenza che ne deriverebbe nel momento in cui la cessione avverrà effettivamente. La scrivente ha infatti incaricato il proprio avvocato di proseguire con l'azione legale.

f) Ratei e risconti attivi (voce D)

La voce è così composta:

Descrizione Voce D	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Ratei attivi su donazioni privati	25.193	74.579	66%
Risconti attivi	111.786	110.575	-1%
TOTALE	**136.976**	**185.154**	26%

Ratei

I ratei attivi includono principalmente l'importo delle donazioni da privati effettuate a fine dicembre 2021 e accreditate nel 2022; queste somme, sulla base del principio di competenza, sono state rilevate nell'esercizio 2021. L'aumento del valore rispetto allo scorso anno si spiega con il fatto che, a causa della pandemia da covid, nel 2020 non è stato possibile effettuare l'iniziativa di raccolta pubblica di fondi denominata "Campagna molto più di un pacchetto regalo", mentre è stato possibile farla nel 2021.

In proposito i valori economici ad essa relativi si trovano in Rendiconto Gestionale nella sezione C

I ratei attivi includono inoltre 1.000,00 euro pari all'insieme delle quote associative che alla data del 31 dicembre 2021 non erano ancora state versate.

Tale previsione trova riscontro nelle disposizioni statutarie e deriva dalle indicazioni fornite dall'organo (denominato Consiglio di Disciplina) che per lo statuto associativo ha il compito di vigilare sullo status dei soci. Per completezza di informazione si deve segnalare che tutti i soci nei confronti dei quali è indicato l'importo di competenza hanno regolarmente versato la quota entro la data stabilita dai preposti organi statutari.

Risconti

La voce risconti attivi comprende costi sostenuti durante il 2021 che però produrranno i loro effetti durante l'anno successivo, per cui di competenza di quest'ultimo.

Circa questa voce, si segnala che il valore è costituito da alcune operazioni effettuate durante i mesi di novembre e dicembre 2021 relative a un'azione di Direct Marketing volta ad ampliare il numero di donatori.

g) Patrimonio netto

Le riserve e i fondi al 31-12-2021 comprendono:

Descrizione (voce A)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Fondo dotazione patrimoniale (voce I)	372.052	372.052	0%
Patrim.Vinc. da Contr. Su Prog.Confinanz. (voce II3)	1.472.462	425.887	-246%
Riserva attività istituzionali (voce III)	2.472.953	2.401.683	-3%
Riserva contributi immobilizzazioni (voceII3)	399.566	399.566	0%
Risultato libero dell'esercizio (voce IV)	-97.280	275.714	135%
PATRIMONIO NETTO	**4.619.753**	**3.874.902**	-19%

La voce Patrimonio Vincolato accoglie, come esposto al punto m) dei Criteri di Valutazione, le liberalità vincolate riconosciute su specifici progetti al netto di eventuali costi inerenti sostenuti sul progetto. Le somme residue rappresentano i fondi disponibili e vincolati sullo specifico progetto.

L'altra variazione intervenuta nel periodo è pari al disavanzo libero d'esercizio 2020 coperto con Riserva Istituzionale come da delibera assembleare dello scorso 13 giugno 2021

Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei movimenti dei componenti del patrimonio netto.

COMPONENTI PATRIMONIO NETTO	Valore 2020	proventi 2021	oneri 2021	trasferim 2021	Valore 2021	variazioni confronto
FONDO DOTAZIONE PATRIMONIALE	**372.052**				**372.052**	**0%**
Patrim Vincolato Contrib prog ADVOCACY	136.026	308.519	-380.738	-35.000	28.807	**-79%**
Patrim Vincolato Contrib prog COOPERAZ	1.336.435	1.949.575	-2.897.921	8.991	397.080	**-70%**
Riserva contributi immobilizzaz ricevuti	399.566				399.566	**0%**
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**1.872.028**				**825.453**	**-56%**
Riserva attività istituzionali	2.472.953			-71.270	2.401.683	**-3%**
Risultato libero dell'esercizio	-97.280				275.714	
TOTALE PATRIMONIO LIBERO	**2.375.673**				**2.677.397**	**13%**
PATRIMONIO NETTO	**4.619.753**	**2.258.094**	**-3.278.659**	**-97.279**	**3.874.902**	**-8%**

Da tale rappresentazione, di cui più avanti si daranno anche altre evidenze di dettaglio (si veda oltre al **capitolo 3, illustrazione dell'andamento economico)** è possibile ricavare l'insieme degli impegni di spesa o reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

h) Fondi per rischi e oneri

Di seguito si illustra la movimentazione intervenuta nelle voci di fondi per rischi e oneri:

MOTIVO ACCANTONAMENTO IMPORTO B 3	2020	2021	variazioni confronto
fondo imposte e tasse	28.796	6.405	-78%
debito potenziale verso Fastweb	954	985	3%
fondo da rischi su contratto intermediario per valuta estera	130.166	37.457	-71%
fondo da rischi su iva su fatture estere	0	13.325	0%

TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	**159.916**	**58.172**	-64%

La riduzione del valore per rischi imposte e tasse è dovuta per oltre 20mila euro al venir meno del presupposto per cui era stato fatto un accantonamento prudenziale in seguito ad accettazione di lascito. Essendosi prescritto il termine dei 10 anni in cui Mani Tese avrebbe dovuto rispondere dell'eventuale accertamento, si è provveduto al rilascio del fondo. Di tale movimento, nel Rendiconto Gestionale si trova la corrispondenza economica alla voce di ricavo A10.

La voce esposta come rischi su contratto intermediari per valuta estera è invece costituita dalla valutazione al fair value dei contratti in essere sottoscritti per permettere l'invio di fondi in loco con valute caratterizzate dal un tasso di cambio variabile (nello specifico, il kes per le attività di cooperazione e sviluppo in Kenya). Tale

valore ha una sua contropartita economica a cui si rimanda oltre in Rendiconto Gestionale nella sezione D tra gli oneri alla voce 6.

È evidente che l'impatto della medesima valutazione rispetto all'esercizio precedente si è fortemente ridotto. Circa l'effetto combinato di questa differente incidenza si veda oltre, in Rendiconto Gestionale nella sezione D tra i ricavi, alla voce 5.

h) Fondo TFR (voce c)

La movimentazione del fondo TFR nell'anno 2021 è stata:

Valore al 31/12/20	Liquidaz. TFR e anticipi erogati	Acc.to TFR competenza	Valore al 31/12/21	variazioni confronto
458.074	26.426	51.092	482.740	**5%**

Si segnala la composizione della forza lavoro della scrivente al 31/12/21:

- numero dipendenti secondo contratto previsto per la categoria: 23
- numero collaboratori secondo contratto previsto dall'accordo dell'Associazione ONG italiane: 22

Di seguito si riporta un prospetto atto a rappresentare il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria contrattuale

01-gen-21	livello	31-dic-21	livello
1	dirigente	1	dirigente
0	quadro	1	quadro
6	liv 1	5	liv 1
10	liv 2	8	liv 2
2	liv 3	4	liv 3
3	liv 4	2	liv 4
2	liv 7	2	liv 7

24	totale	23	totale

Si riportano invece di seguito i dati, calcolati sulla base della retribuzione annua lorda, relativi al compenso inferiore e superiore tra i dipendenti

Compenso annuo inferiore pari a 23.432 euro
Compenso annuo superiore pari a 54.460 euro

i) Debiti verso banche, fornitori e debiti diversi (voce D passivo)

C/C bancari passivi (voce D 1, correnti)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Bper c/anticipi progetti	473	428	
Mutuo sede Gambara	30.212	60.896	
Totale	**30.685**	**61.324**	**100%**

Descrizione (voce D 1, esigibili oltre esercizio)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Mutuo sede Gambara	552.322	521.638	
Totale	**552.322**	**521.638**	**-6%**

Il valore esposto nella voce D4 oltre l'esercizio è relativo alla quota di debito con scadenza oltre l'esercizio 2021, mentre la quota prevista in pagamento nell'esercizio 2021 è esposto all'interno della voce D4 corrente.

Le caratteristiche del mutuo sono:

- valore originario del mutuo: 736.796 euro
- valore del debito al 31 dicembre 2021 pari a 582.534 euro (di cui 30.212 a breve)
- scadenza 13/07/2030
- tasso pari a 2,80%

Tra gli strumenti messi a disposizione delle organizzazioni da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri per fronteggiare la pandemia con riferimento ai mutui in essere sono state effettuate ulteriori concessioni e proroghe; avendo l'Associazione aderito, durante il 2021 sono state pagate solamente sei rate limitatamente alla sola quota interessi. A partire dal 01/01/2022 si segnala che tale misura di sostegno è stata revocata e che Mani Tese ha ripreso a pagare regolarmente la rata prevista, nelle due componenti di quota capitale ed interessi

I debiti verso fornitori e diversi sono così composti:

Descrizione (voce D 7)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Debiti verso fornitori (voce 7)	135.281	96.988	
Fornitori c/fatture da ricevere (voce 7)	15.598	68.071	
Debiti v/partner in cofinanziamento (voce 7)	606.109	574.172	
Totale	**756.988**	**739.231**	**-2%**

La voce Debiti v/partner in cofinanziamento rappresenta la somma complessiva da girare ai partner per lo svolgimento di progetti di cui Mani Tese è capofila, e di cui dunque è responsabile di fronte ai finanziatori istituzionali. Si segnala la presenza di debiti v/partner sia in progetti di cooperazione che di advocacy.

Descrizione (voce D 9)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Erario c/ritenute			
Irpef dipendenti e collaboratori	19.562	17.383	

Debiti tributi regionali / comunali	1.648	788	
Ritente acconto	2.265	2.188	
Debiti per imposta sostitutiva	172	1.211	
Debiti Ires / Irap / Ivafe	0	427	
Totale	**23.647**	**21.997**	**-7%**

Descrizione (voce D 10)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Debiti v/Istituti Previdenza ed Assistenza			
Inps dipendenti e collaboratori	40.898	38.983	
Inail ed altri Enti Previdenziali (Ebit - Fondo Est - Pensioni Complem. - Fondi Dirig.)	5.180	10.796	
Totale	**46.078**	**49.779**	**8%**

I debiti verso l'erario e gli istituti di previdenza si riferiscono ai versamenti da effettuare nel 2022 relativamente alle retribuzioni dei dipendenti del mese di dicembre 2021 e ad altri adempimenti relativi al 2021 (principalmente relativi ad Inail e imposta sostitutiva).

Descrizione (voce D 12)	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Altri debiti (correnti)	25.158	25.327	1%
Altri debiti (correnti) CEI contributo non accettato	111.443	0	
Ratei ferie/permessi personale	56.505	66.065	14%
Per vendita immobili -Benevento -Pavia -Milano	66.500	50.000	-61%
Totale voce D 12 correnti	**259.606**	**141.392**	**-46%**
Debiti cauzioni affitti attivi (esigibili oltre esercizio)	1.500	0	
Totale voce D 12 esigibili oltre l'esercizio	**1.500**	**0**	**-100%**

Circa la voce **Altri debiti** si segnalano in particolare due componenti

50mila euro dati da acconti incassati per immobili su cui sono stati sottoscritti accordi per la vendita ma che risultano ancora integralmente di proprietà della scrivente;

i costi del personale dipendente maturati al 31 dicembre 2021 ma che verranno liquidati nelle buste paga del 2022.

l) Ratei e risconti passivi (voce E passivo)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione voce E	Valore 2020	Valore 2021	variazioni confronto
Altri ratei passivi	9.303	128.719	
Risconti passivi	0	50	
TOTALE	**9.303**	**128.769**	**93%**

Si iscrivono come “Ratei passivi” le integrazioni riferite a movimenti che avverranno durante il 2022 ma di competenza del 2021. L’aumento significativo di tale valore ha due componenti

Nel 2021, come già ricordato (si veda sopra in commento alla voce D) è stato nuovamente possibile organizzare la campagna natalizia di raccolta pubblica di fondi, per la cui attuazione Mani Tese si avvale del supporto di una serie di collaborazioni, il cui pagamento avviene entro il mese di gennaio 2021, per quanto la loro attività sia svolta entro la fine di dicembre;

nel mese di febbraio 2022 l’organo direttivo ha ritenuto di transare in sede di conciliazione con un collaboratore che ha terminato il proprio rapporto al 31/12/21, per cui tra i ratei si trova esposto l’importo corrispondente

Segue l’elenco delle garanzie in favore di terzi:

Descrizione	Valore 2020	Valore 2021
Garanzie banca / fideiussione	**Importo**	**Importo**
micro 2345 burkina AICS	210.663,00	210.663,00
micro 2346 mozambico AICS	188.468,00	188.468,00
micro 2368 Kenia AICS	222.411,00	222.411,00
S040 Cambia Moda AICS	174.483,00	0,00
ipoteca scandicci Banca Etica	310.484,53	310.484,53

Alla data del 31/12/21 sono dunque in essere tre fideiussioni in favore di AICS, suddividendo i progetti per paese, ce ne sono uno per attività in Kenia, uno per attività in Burkina Faso, uno per attività in Mozambico. A queste si deve aggiungere una garanzia prestata in favore del mutuo concesso a Cooperativa Scandicci ora Cooperativa RiUso in seguito alla compravendita di immobile nel corso mese di dicembre 2014.

Rendiconto Gestionale

Il nuovo schema di rendiconto gestionale suddivide oneri e proventi da attività in 5 sezioni principali:
attivita di interesse generale, sezione A sono qui rappresentate tutte le attività e dunque i costi relativi alla mission, cioè quelle di cooperazione allo sviluppo, di promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, di formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa, di organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, raggruppate nella sottosezione programmi; inoltre, rientrano in questa sezione i costi derivanti dalle attività di promozione raggruppate nella sottosezione promozione

Viene riportata la stessa classificazione prescritta dei costi per natura per entrambe le sottosezioni.

Come ulteriore annotazione, nella sottosezione programmi alla voce indicata come “beni” va specificato che essa comprende tutti quei beni acquistati all’interno di progetti confinanziati e che, per quanto aventi durata pluriennale, sono esposte a costo e non a cespite in quanto si tratta di beni il cui possesso viene trasferito ai beneficiari.

Sembra importante esplicitare che in questa sezione sono rappresentate tutti costi di mission, tra i quali rientrano senz'altro tutti quelli previsti e rendicontati su progetti cofinanziati, ma non solo questi; in questa sezione sono infatti rappresentate tutte le attività che Mani Tese ha scelto di sostenere, anche basandosi su risorse proprie. Per avere un prospetto specifico sui costi sostenuti sui progetti si rimanda al prospetto dettagliato sulla movimentazione del patrimonio netto (**si veda più sopra alla voce g) in commento allo Stato Patrimoniale**) e oltre, al **capitolo 3, illustrazione dell'andamento economico.**

All'interno della stessa sezione trovano evidenza i ricavi acquisiti da Mani Tese per finanziare le proprie attività, suddivise nelle categorie prescritte.

Le erogazioni liberali di cui alla voce di ricavo A4 sono costituite da denaro donato da privati mediante terzo intermediario (a titolo di esempio, bonifico bancario e/o versamento su cc postale) /o altri valori da documentazione notarili in caso di lasciti e in minima parte da donazioni effettuate in natura"; per la loro rilevanza e specificità si è scelto da mantenerle esposte entrambe come già accadeva nel Conto Economico suddivise come A4a e A4b

La scrivente non svolge alcuna **attività diversa** ex art 6 D LSG 117/17, queste attività sarebbero da esporre nella **sezione B.**

Nella **sezione C** rientrano oneri e proventi derivanti dalle **attività di raccolta fondi**, da distinguersi tra abituali e occasionali; nello specifico, quelle poste in essere dalla scrivente sono da considerarsi occasionale e corrispondono alla campagna natalizia "molto più di un pacchetto regalo"; vale qui ricordare che i valori esposti devono trovare corrispondenza nell'apposita documentazione prevista dalla normativa vigente in materia, in continuità con quanto è sempre stato rappresentato negli esercizi precedenti in due voci specifiche di Conto Economico;

Nella **sezione D** sono invece esposti oneri e proventi di natura finanziaria, che nel caso della scrivente derivano esclusivamente dai rapporti con gli istituti di credito **(esposti nelle voci D1 e D2)** e dalle risultanze delle oscillazioni dei tassi di cambio relativi alle valute che hanno corso legale nei paesi esteri in cui la scrivente opera **(esposti nella voce D6**). Ne fanno parte anche quelli derivanti dalla proprietà immobiliare. Sembra opportuno elencare di seguito le voci specifiche che compongono questi ultimi

tra gli oneri, i costi per imposte direttamente riferibili agli immobili **(esposti nella voce D3),** quelli per le coperture assicurative attivati sugli stessi, eventuali spese per prestazioni finalizzate alla vendita degli stessi, oltre ad eventuali svalutazioni documentabili riguardo al valore più corretto con cui esporli in bilancio (da esporre nella **voce D5**, nel 2021 risultano pari a zero)

Tra i proventi, quelli derivanti da affitti **(voce D3**) e o da plusvalenze da realizzo di vendita **(voce D5).** Nella voce D5 tra i ricavi rientrano anche le eventuali contropartite da chiusura della scrittura per il calcolo dei rischi derivanti dalla valutazione dei derivati sui contratti di acquisto della valuta estera necessaria per effettuare gli invii fondi.

In sostanza, l'effetto complessivo di questa specifica componente sul Rendiconto Gestionale è dato da due valori: quello risultante dalla valutazione al fair value del contratto a fine esercizio e quello risultante dalla contropartita da chiusura della stessa scrittura registrato l'esercizio precedente: la somma algebrica di entrambi questi valori fornisce l'impatto netto sull'esercizio a cui si riferiscono.

La **sezione E** è definita di supporto generale e raggruppa come prescritto i costi per natura allo stesso modo in cui sono esposti quelli relativi alle attività di interesse generale. A titolo esemplificativo per quanto non esaustivo rientrano qui costi per le manutenzioni e le dotazioni degli uffici di sede e delle sedi territoriali ma anche i servizi amministrativi, quelli per l'elaborazione delle buste paga e le prestazioni consulenziali alla direzione.

Nella sezione è presente tra i ricavi anche la voce E2 che rappresenta la quota di cofinanziamento che i donor istituzionali, privati o pubblici, riconoscono alle organizzazioni/(soggetti esecutori) destinatari del contributo; spesso all'interno dei budget di progetto tale quota è riconosciuta in misura percentuale al volume di attività e definita come "quota forfettaria". Idealmente, tale valore va dunque conteggiato insieme a quelli identificati come ricavi A6 e A8 nella sezione A.

Al fine di consentire un confronto con gli stessi dati dell'esercizio scorso, si è provveduto a riclassificare l'intera sezione di Conto Economico del 2020 secondo i nuovi criteri.

Come ultima annotazione, si esplicita che il rendiconto relativo al contributo del 5per1000, basandosi su criteri diversi da quelli del rendiconto gestionale, non rileva ai fini dell'esposizione dei costi diretti.

Di seguito si riporta uno schema di dettaglio sulle voci di ricavo da progetti A6 e A8

voce ricavo	Valore 2020	Valore 2021	voce		
UE	501.012	395.739	**A8**		
AICS	1.604.733	1.140.107	**A8**		
Altri EEPP nazionali	448.698	149.835	**A8**		
Altri EEPP internazionali	426.587	335.524	**A8**		
TOTALI	**2.981.030**	**2.021.205**		comprende voce E2 per	**195.032**

Altri Enti	15.405	128.038	**A6**		
Fondazioni	47.818	108.850	**A6**		
TOTALI	**63.223**	**236.888**		comprende voce E2 per	**3.200**

Al fine di dare una rappresentazione specifica sui progetti cofinanziati, Segue ora una illustrazione di dettaglio sulle principali componenti di natura straordinaria esposte, in particolare le **voci di costo** A6 sottosezione programmi, la voce D6 e la voce E6 e le **voci di ricavo** D5 e A10.

La voce di costo A6 comprende accantonamenti prudenziali per circa 15mila euro per possibili inesigibilità di crediti su contributi su progetti da ricevere, e due tipi di rettifiche: una per circa 60mila euro per tardiva registrazione di storno di un contributo registrato erroneamente in quanto spettante a partner di progetto e non alla capofila Mani Tese; l'altra rettifica da circa 40mila euro per storno di contributi registrati inizialmente e risultati non spettanti in base a ricalcoli effettuati dal finanziatore su progetti di emergenza che tipicamente erogano integralmente quanto previsto a contratto ed eventualmente richiedono la restituzione parziale secondo le effettive attività svolte.

La voce di costo E6 rappresenta un accantonamento prudenziale per possibili aggravi iva su acquisti effettuati all'estero attraverso il web.

La voce di costo D6 comprende registrazioni per differenze negative di cambio per circa complessivi 92mila euro, a cui però va collegata parte della **voce di ricavo D5**, composta per circa 145mila euro da differenze positive di cambi, 130mila dei quali come contropartita della chiusura del fondo rischi al 01/01/21 sui contratti derivati esposti nel bilancio 2020. Altra componente della voce di ricavo D5 è data da circa 75mila euro per plusvalenze realizzate per cessioni di immobili da lascito per valori superiori alla loro prudenziale registrazione in bilancio.

Infine, la **voce di ricavo A10** comprende una sopravvenienza attiva per circa 20mila euro come già più sopra commentato alla voce h) dello Stato Patrimoniale per il rilascio di un fondo prudenziale accantonato per possibili rischi fiscali.

La Coop Soc Mani Tese a r.l., costituita nell'ottobre 2004, é una cooperativa sociale di tipo B) volta all'inserimento di soggetti svantaggiati ed è stata costituita per svolgere prevalentemente l'attività di vendita al dettaglio di beni, di valorizzazione del riciclaggio, del riuso di beni usati e di una cultura antispreco. Queste attività sono realizzate attraverso la gestione di mercatini dell'usato, di attività di riciclaggio di materie prime, di promozione dell'artigianato proveniente da paesi in via di sviluppo, di erogazione di interventi di educazione allo sviluppo nelle scuole nei diversi ambiti previsti dallo statuto sociale.

La cooperativa sociale agisce in regime di pieno accordo con l'Associazione Mani Tese ONG ed è collegata ad essa. L'associazione è socio sovventore della cooperativa.

A tal proposito si riportano le voci di bilancio al **31-12-2021** che interessano entrambe le realtà:

- Capitale sociale della cooperativa sociale sottoscritto e versato dall'associazione pari ad Euro 55.770
- Patrimonio netto cooperativa sociale: Euro 63.136,00
- Risultato esercizio cooperativa sociale esercizio: Euro perdita di 6.942,00

Come già richiamato, nel mese di febbraio 2021 è stata costituita Reattiva srl, di cui la scrivente Mani Tese è socia unica al 100%. La neocostituita srl esercita in via stabile e principale attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Tra queste in particolare, la società svolge la propria attività nei settori dell'educazione, istruzione e formazione professionale, dell'organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, della formazione extra-scolastica e della formazione universitaria e post-universitaria.

Alla data attuale il suo bilancio 2021 non risulta ancora approvato per cui qui si riportano i dati del bilancio di Mani Tese che riguardano Reattiva che, data la composizione sociale, risulta essere controllata al 100%:

Capitale sociale sottoscritto pari ad 80.000 euro, composto da conferimento immateriale per 32.300 euro e versamento in denaro per 47.700 euro.

3. illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Il 2021 rende evidenti alcune criticità che l'ente aveva già iniziato ad affrontare attraverso un percorso di riorganizzazione interna sviluppato con analisi interne già nel 2020, per adeguare la propria capacità di accountability e per rafforzare la propria efficacia nell'intera gestione del ciclo di progetto. Tali difficoltà sono state accentuate dall'impatto della pandemia.

Il prospetto che segue evidenzia un esercizio in cui è stato possibile mantenere e portare a termine adeguatamente gli impegni assunti mentre non è stato altrettanto possibile compensare i progetti in chiusura con l'ottenimento di nuovo bandi. I dati evidenziano la necessità di concentrare il proprio processo organizzativo, verso modelli maggiormente sostenibili economicamente e che permettano una seria diversificazione delle fonti di entrata da bandi, orientando la delega sui vari territori (italiani ed esteri) dove Mani Tese opera in presenza consolidata.

E' un dettaglio specifico di oneri e proventi, che producono la movimentazione del patrimonio vincolato da contributi su progetti (si veda sopra, in **Stato Patrimoniale, commento alla voce g**). Si tratta dunque di:

un estratto dei costi sostenuti sui progetti riportati secondo la riclassificazione per natura nella sezione A sottosezione programmi;

l'insieme dei ricavi A6, A8 ed E2

paese	Cod prog	titolo	proventi 2021	oneri 2021
mozamb	2331	"FORESTE- Fortalecimento para Organizacoes Rurais Resilientes e sistemas territorais Ecologicamente sustentaveis -"	592,15	-
guinea	2342	Emancipation and rights for girls and women in Guinea-Bissau	40.000,00	46.075,03
burkina	2345	Innovative social business and migrant participation to achieve social inclusion in Burkina Faso.	2.823,40	164.012,51
mozamb	2346	Quelimane agricola: sustainable production, growth and food market demand	2.700,00	246.270,47
guinea	2347	Starting from the youth: local development and safe migration.	113.688,17	146.223,44
burkina	2359	Health services, civil status services and CSOs for social promotion and the rights of women and children	213.153,44	181.153,08
guinea	2361	PROGB - Support to the Poultry Chain	104.663,01	227.279,30
benin	2366	Improvement of food security and hygienic and sanitation coditions of the farming communities of the Department of Atacorà	-	164.957,64
mozamb	2367	Circular agriculture to reduce hunger in Zambézia, Mozambique.	-	98.784,01

kenia	2368	AGRICHANGE: small businesses, big opportunities. Development of agro-food supply chains in the Molo river basin	357.249,26	586.130,05
burkina	2369	Project for the improvement of the nutritional conditions of women and children in the districts of Garango and Tenkodgo	143.282,89	139.611,35
guinea	2370	JUNTAS: Empowerment femminile nella regione di Gabu	83.863,48	98.090,55
guinea	2372	Investing in the future: protection, training and employment for returning migrants, potential migrants and unaccompanied minor migrants in Senegal, Gambia and Guinea Bissau	148.974,09	201.039,34
burkina	2376	AGROECOLOGY: Go ahead!	14.715,00	35.151,98
burkina	2377	RENFORCEMENT DE L'EMPLOYABILITE' ET DE L'ENTERPRENARIAT DES JEUNES	7.123,69	53,34
guinea	2381	“ Safe and security for SGBV survivors in Cacheu region “	10.243,33	19.407,17
guinea	2383	Mending the future: social tailors in Italy and Guinea-Bissau for vulnerable women	-	14.468,80
mozamb	2384	Quelimane Smart: sostenibilità, mercati, agricoltura, riqualificazione training	-	19.695,03
burkina	2385	Tomato revolution: innovazione e sviluppo della filiera del pomodoro in Burkina Faso” + Dolci produzioni- supporto alla produzione di confetture di qualità nel polo agroecologico di Loumbila”	-	37.332,33
kenia	2386	Maziwa: impiego giovanile e sviluppo economico in ambito rurale attraverso la promozione dei prodotti lattiero caseari nella contea di Baringo	-	10.272,44
burkina	2388	“SEmInA - Superare l’Emergenza Incentivando l’Agricoltura”	212.579,68	118.487,02
guinea	2389	Protection and Durable Solutions for Refugees and Asylum Seekers in Guinea-Bissau”	294.518,18	287.690,69
guatemala	2391	LOTTA ALLA MALNUTRIZIONE NEL DIPARTIMENTO DI CHIQUIMULA	110.916,00	34.750,08
kenia	2392	INNOVATIVE SOLUTIONS FOR PIG TRACING	44.850,00	17.945,00
mozamb	2393	“O que vamos comer amanhã? Making Quelimane a Food Smart City”	23.639,07	3.039,37

burkina	2395	DONNE AL CENTRO PER LA TRANSIZIONE AGROECOLOGICA	20.000,00	-
italia	S038	Piccoli che Valgono	111.520,43	103.247,36
italia	S039	Formazione di Valore	35.000,00	-
italia	S040	Cambia Moda	-	99.385,98
italia	S043	Food Wave	114.976,00	106.636,53
india	S044	Emergenza covid	10.500,00	2.730,00
italia	S046	TRASFORMAZIONE DIGITALE	18.500,00	43.583,96
italia	S048	ECCJ	17.122,13	23.734,36
italia	S049	Iniziative dic2021	-	1.420,19
italia	scv	contributo presidenza consglio ministri	900,00	-

	totali	-	2.258.093,40	3.278.658,40
				- 1.020.565,00

L'alta direzione è nuovamente intervenuta attraverso una diversa organizzazione della propria struttura intorno ad un nuovo approccio all'intero ciclo di progetto. Il cardine principale dell'intervento è di diversificare i canali di ottenimento dei bandi, delegando le sedi operative italiane ed estere ad una capacità progettuale autonoma e identificando in un dipartimento, l'interno ciclo gestionale dei progetti approvati. Questo intervento approvato nel corso del 2021 ha i seguenti obiettivi:

aumentare la propria efficienza ed efficacia organizzativa, così da poter gestire un maggior numero di progetti a parità di risorse;

aumentare il numero di progetti da presentare, cosi da aumentare la propria capacità di ottenere risorse a supporto delle proprie attività.

Evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

diversificare gli ambiti nei quali progettare, non concentrando in modo eccessivo i propri sforzi in alcuni contesti centralizzati, ma utilizzando la variegata rete operativa associativa. A tal proposito e in tale direzione vale la pena evidenziare le potenzialità derivanti dalla presenza del soggetto Federazione sia per la sua articolazione territoriale sia per i possibili sviluppi in un ambito in cui Mani Tese ha un'esperienza e un'autorevolezza significativi;

proseguire nelle direttive di approvazione nella riorganizzazione della propria struttura attorno all'intero ciclo di progetto favorendo l'identificazione chiara dei flussi di lavoro tra le fasi di Progettazione e Gestione e la trasversalità delle competenze necessarie e presenti nei diversi dipartimenti all'interno dei processi che necessariamente li attraversano;

proseguire nel rendere maggiormente efficace l'attività di cooperazione internazionale, con un chiaro piano di sviluppo e di accorpamento dei paesi esteri dove la presenza di Mani Tese è consolidata, in macro regioni, e dove vi è la possibilità di investimenti e sviluppi extra paese ma con dinamiche regionali. Identificare deleghe

strategiche e operative di sviluppo dei temi associativi e della capacità di diversificare la progettazione avendo un a presenza in loco che rendi più veloce ed accessibile in tempi più certi, la richiesta di interventi locali. Il tutto in una logica di scambio informativo e di programmazioni di medio periodo.

proseguire nella messa a punto di strumenti di analisi mutuati dalla funzione del controllo di gestione per orientare la presa di decisione, al fine di mantenere costantemente monitorato la propria gestione finanziaria, prima ancora che economica, e al fine di consentire un progressivo aumento della capacità di copertura dei propri costi fissi, ad oggi ancora sproporzionati alla propria attività di mission, in un benchmark generali di riferimento settoriale.

Modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale

Mani Tese è organizzata per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali che si possono articolare secondo queste specifiche:

Attività di cooperazione allo sviluppo

Attività di promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale;

Attività di formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;

Attività di organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato.

Per poterlo fare si avvale di progettazione che si basa su

Presenza storica e riconosciuta in particolare in alcune parti del territorio africano (ed altro);

Partnership consolidate con i rappresentanti della società civile (ed autorità pubbliche) in loco;

Perciò progetta per consentire sviluppo di lungo periodo a favore dei propri beneficiare (e talvolta si dedica anche all'emergenza). Declina il proprio intervento dunque sotto forma di progetti, in gran parte cofinanziati, ma in taluni casi anche attraverso progetti completamente a proprio carico.

Per promuovere le attività sopra identificate si avvale inoltre di uno staff che ha il compito di comunicare adeguatamente le proprie iniziative e di reperire i fondi necessari per l'implementazione e lo sviluppo delle medesime attività/per il raggiungimento e il miglioramento degli obiettivi di mission.

All'interno del Rendiconto Gestionale le attività illustrate sopra trovano riscontro in due sottosezioni all'interno della SEZIONE A) ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE, rispettivamente indicate con SEZIONE PROGRAMMI e SEZIONE PROMOZIONE

L'organizzazione persegue la raccolta di risorse libere da vincoli di natura giuridica fondamentalmente attraverso tre canali: il sollecito delle sopra citate erogazioni liberali, la promozione del contributo del 5per1000 rivolta ai contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi e le campagne di raccolta fondi occasionali, attraverso cui viene raccolto denaro in contanti presso banchetti in occasione di azioni di sensibilizzazione nell'ambito del territorio nazionale.

Di seguito se ne dà una rappresentazione numerica di insieme

voce ricavo	Valore 2020	Valore 2021	in Rendiconto Gestionale
Erogazioni liberali	1.125.478	1.355.039	**A4a**
Lasciti	121.345	42.992	**A4b**
contributo 5per1000	186.512	83.820	**A5**
Raccolta pubblica di fondi	0	247.324	**C2**
TOTALI	**1.433.335**	**1.729.175**	

4. Proposta di destinazione avanzo libero di esercizio

Con riferimento al D.Lsg 81/2008 e alle necessarie misure sanitarie prescritte dalle autorità sanitarie per la pandemia da covid, l'Associazione ha mantenuto costantemente aggiornato il DVR (documento di valutazione dei rischi) previsto da tale legislazione, che è a disposizione presso gli uffici dell'Associazione per tutti gli interessati.

Si segnala inoltre che l'Associazione ha proseguito nell'implementazione delle attività prescritte in ottemperanza al D Lsg 231/01 nel rispetto delle indicazioni provenienti dall'Organo di Vigilanza nello svolgimento dei suoi compiti.

L'Associazione ha inoltre provveduto al mantenimento degli adempimenti in materia di Privacy, secondo le previsioni del GDPR-Regolamento Europeo n. 679/2016.

Si rileva che, ai sensi della Legge n. 124/2017, comma 125 - 129 del'art. 1, cosiddetta Legge annuale per il mercato e la concorrenza, Associazione Mani Tese ong Onlus ha incassato nell'esercizio 2021 "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti equiparati, e verrà pubblicato sul sito internet dell'Associazione (www.manitese.it) entro la data prevista del 30/06/22.

Si conclude la presente relazione assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2021 come presentatoVi, destinando alla Riserva Istituzionale il Risultato positivo libero di esercizio pari ad Euro 275.714.

Milano, 15 giugno 2022

Il presidente del Consiglio Direttivo

SCHEDA EVENTO RACCOLTA FONDI 2021

01-24 dic 21
presso complessivi 81 punti vendita

Molto più di un pacchetto regalo

fondi raccolti in favore dei progetti in Guinea Bissau

Voci di spesa	costi
promozione sui social	750
beni	3.972
spese per personale	52.342
tasse e assicurazioni	527
rimborsi spese	637
TOTALE	58.228

voci di finanziamento	entrate	Fondi a favore di Mani Tese
privati	247.324	
	247.324	189.096

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

ASSOCIAZIONE MANI TESE ONG ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Direttivo dell'Associazione Mani Tese ONG Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione Mani Tese ONG Onlus (l'"Associazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, non era obbligata alla revisione contabile ai sensi del Codice Civile.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge e dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale

circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 29 luglio 2022

PricewaterhouseCoopers SpA
Firmato digitalmente da: Francesco Ferrara
Data: 29/07/2022 12:56:36

Francesco Ferrara
(Revisore legale)