

STATO PATRIMONIALE



ATTIVO		Valori al	Valori al
Descrizione		31.12.2019	31.12.2020
A) CREDITI V/SOCI PER VERS. DOVUTI			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali			
2) Diritto di utilizzazione di opere ingegno			
Software		34.522	19.873
- fondo ammortamento		31.668	17.970
Totale		2.854	1.903
2) Marchi			
Marchio		5.295	5.295
- fondo ammortamento		5.295	5.295
Totale		-	-
5) Altre			
Migliorie beni di terzi		132.590	132.590
- fondo ammortamento		132.590	132.590
Documentari audiovisivi e piattaforma on line		102.241	134.541
- fondo ammortamento		102.241	134.541
Totale		-	-
Totale immobilizzazioni immateriali		2.854	1.903
II Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati			
Terreni e fabbricati		4.169.800	4.169.800
- fondo ammortamento		1.511.551	1.632.493
Totale		2.658.249	2.537.307
3) Attrezzatura industriali e commerciali			
Attrezzatura industriali e commerciali		215.866	213.927
- fondo ammortamento		194.333	203.408
Totale		21.633	10.519
4) Altri beni			
Automezzi		210.347	210.347
- fondo ammortamento		208.347	208.347
Totale		4.000	2.000
Totale immobilizzazioni materiali		2.683.782	2.549.826



III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in imprese		
a) collegate	-	-
d) altre imprese	25.728	25.728
3) Obbligazioni		
b) obbligazioni a tasso variabile	297.298	297.231
Totale immobilizzazioni finanziarie	323.026	322.959
Totale immobilizzazioni	3.009.662	2.874.686
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I Rimanenze		
II Crediti:		
1) Verso altri:		
Crediti correnti	83.698	110.848
Esigibili oltre l'esercizio successivo	38.921	33.421
4-bis) tributari:	4.709	10.228
5) verso enti istituzionali		
Crediti correnti	98.669	90.000
Crediti per contrib prog cofinz non ancora incassati	345.315	764.461
Esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	571.332	1.008.958
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altro	36.188	157.533
Totale attività che non costituiscono immobilizzazioni	36.188	157.533
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	2.976.934	2.173.429
3) Denaro e valori in cassa	17.091	69.732
Totale Disponibilità liquide	2.994.026	2.233.161
V Immobili, mater. destinate alla vendita	568.203	506.662
Totale attivo circolante	4.169.748	3.906.204
D) RATEI E RISCOINTI	259.160	136.976



TOTALE ATTIVO		7.438.570	6.917.868
PASSIVO			
Descrizione		Valori al 31.12.2019	Valori al 31.12.2020
A) PATRIMONIO NETTO			
I Fondo Dotazione Patrimoniale		372.052	372.052
II Patrim Vincolato da Contributi su prog cofinanziati		1.729.001	1.472.462
III Riserva Istituzionale (ex progetti)		2.662.606	2.472.953
V Riserva Contributi Immobilizz ricevuti (ex ristrutturazione)		399.566	399.566
ù			
VII Utili (perdite) portati a nuovo			
VIII UTILI (perdite) LIBERO dell'esercizio		123.367	97.280
Totale		5.039.858	4.619.753
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
3) Altri		136.339	159.916
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		136.339	159.916
C) TFR LAVORO SUBORDINATO		430.331	458.074
D) DEBITI			
4) Debiti vs banche			
Debiti correnti		60.939	30.685
Esigibili oltre l'esercizio successivo		537.048	552.322
7) Debiti vs fornitori:			
Debiti correnti		922.072	758.987
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
11) Debiti vs associazioni collegate:			
Debiti correnti			
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
12) Debiti tributari:			
Debiti correnti		29.321	23.646
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
13) Debiti vs Ist. previdenziali:			
Debiti correnti		71.785	48.077
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
14) Altri debiti:			
Debiti correnti		191.593	259.605
Esigibili oltre l'esercizio successivo		1.500	1.500
Totale debiti		1.814.268	1.670.822
E) RATEI E RISCOINTI		17.784	9.303



TOTALE PASSIVO		7.438.670	6.917.868
CONTO ECONOMICO			
Descrizione		Valori al 31.12.2019	Valori al 31.12.2020
A) PROVENTI ISTITUZIONALI DELL'ATTIVITA'			
1) Proventi Istituzionali			
quote sociali		4.605	4.400
donazioni da privati		1.050.423	1.098.728
donazioni da aziende		51.445	26.750
erogazioni da fondazioni		147.837	47.818
Totale		1.254.310	1.177.896
2) Proventi istituzionali contributi pubblici			
da MAE/AICS-UE		3.841.110	2.105.745
da ALTRI enti pubblici nazionali		196.154	448.698
da ALTRI enti pubblici Internazionali		305.747	426.587
Totale		4.343.011	2.981.030
3) Proventi istituzionali da lasciti			
lasciti xx		37.447	121.345
Totale		37.447	121.345
4) Proventi istituzionali da raccolte pubbliche di fondi			
raccolta fondi I		367.151	-
Totale		367.151	-
5) Altri proventi			
a) Proventi da ALTRE attività			
da altri enti		27.151	15.405
contributo 5x1000		98.689	186.512
affitti attivi		72.985	46.539
plusvalenze		143.140	-
altri proventi		356.794	21.057
Totale		698.759	269.513
Totale proventi tipici		6.700.678	4.649.584
B) ONERI ISTITUZIONALI DELL'ATTIVITA'			
Costi per acquisto di beni		26.629	15.867
6) Per invio fondi attività tipica cooper, svil e solidar intern		1.894.102	2.202.242
7) Per beni specifici progetti e servizi		1.158.833	799.558
7a) raccolta fondi I		102.875	-
8) Per godimento beni di terzi		30.011	23.171



9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	632.427	500.987
a1) Compensi co.co.pro.	466.730	582.448
b) Oneri sociali	178.453	145.471
b1) Oneri sociali co.co.pro.	84.678	103.788
c) Trattamento di fine rapporto	43.712	40.955
d) Tratt. quiescenza e simili (acc.to fondo pensione)	7.656	7.696
e) Altri costi	9.922	13.950
Totale personale	1.423.578	1.395.293
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	51.590	33.252
b) Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	168.857	135.819
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	93.626	70.524
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	44.401	52.797
Totale oneri tipici	4.994.502	4.728.523
DIFFERENZA TRA PROVENTI E ONERI TIPICI (A-B)	1.706.176	178.939
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti	18.458	687
17) Interessi ed altri oneri finanziari	17.636	4.147
17bis) Perdite su cambi	38.383	236.455
Totale proventi ed oneri finanziari (15-16-17)	37.563	239.915
D) VALORE DELLE RETTIFICHE		
18) Rivalutazioni:	-	-
19) Svalutazioni:	55.770	-
Totale delle rettifiche (18-19)	55.770	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		



(A-B+-C+-D)	1.612.843	-	418.854
22) Imposte esercizio			
22a) Imposte correnti	7.209		1.251
22b) Imposte differite			
Totale Imposte esercizio	7.209		1.251
26) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.605.634	-	420.105
di cui risultato vincolato su progetti	1.729.001	-	322.826
e risultato libero	123.367	-	97.280

Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31-12-2020**Presentazione del bilancio**

Associazione Mani Tese Ong Onlus (di seguito anche l' "Associazione") è ente morale, associazione giuridicamente riconosciuta, ed in quanto tale è iscritta al numero 220 del registro delle persone giuridiche tenuto presso la Prefettura di Milano.

L'Associazione opera come organizzazione non governativa ai sensi della legge sulla cooperazione internazionale, con riferimento all'art. 26 comma 2 lettera a) della legge n. 125 del 11 agosto 2014 (che ha sostituito la precedente legge sulla cooperazione internazionale n. 49/1987), è riconosciuta come ONG idonea dal MAECI italiano e risulta iscritta all'Elenco delle organizzazioni della società civile ai sensi del medesimo art. 26 della L. 125/14 come da Decreto 2016/337/000224/4 emesso dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo (AICS).

Ai fini fiscali, in conformità a quanto previsto dal regime introdotto dall'art. 32 comma 7 della legge 125/14 sulla cooperazione internazionale ha provveduto all'iscrizione all'Anagrafe delle Onlus con apposita istanza presentata alla DRE Regione Lombardia in data 26-2-2016 con Prot. 0025463

Con riferimento agli sviluppi normativi relativi alla Riforma del Terzo Settore (D.LGS. 117/17) va qui segnalato che in data 2 giugno 2019 l'assemblea ha adempiuto alle prescrizioni indicate dalle autorità preposte in materia di adeguamento statutario.

Criteri di formazione

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione in modo veritiero e corretto.

Il Codice del terzo settore prevede che il bilancio sia redatto "in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali sentito il consiglio nazionale del terzo settore". Con l'approvazione del DM 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" sono stati definiti gli schemi di bilanci degli ETS ed è stato altresì richiamato il rinvio alle norme del codice civile in materia di bilanci di società contenute negli art. 2423, 2423 bis e 2426 c.c., se compatibili. Pertanto, in assenza di specifiche disposizioni in merito, si è fatto diretto rinvio all'utilizzo degli schemi di bilancio del Codice Civile ed ai correlati criteri di redazione e postulati di bilancio opportunamente adattati.

Il presente bilancio è, inoltre, stato redatto nel rispetto del principio contabile per gli enti non profit numero 1 "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit" pubblicato dall'Agenzia per le organizzazioni non lucrative di utilità sociale (poi denominata Agenzia per il terzo settore), dal CNDCEC e dall'OIC. Come individuato dal principio n. 1 la continuità aziendale è la presunzione contabile fondamentale alla base della formazione del bilancio degli Enti del Terzo Settore. Tale assunzione è stata applicata dalla direzione dell'Associazione nella redazione del presente bilancio. In particolare, il bilancio è stato predisposto nell'assunto che l'ente svolga la propria attività per un periodo ragionevolmente lungo. L'alta direzione dell'ETS ha quindi la ragionevole certezza di non avere né l'intenzione, né il bisogno di cessare e/o di ridurre significativamente il livello della propria attività in un periodo almeno pari ai dodici mesi successivi alla data di predisposizione del bilancio.

La pandemia mondiale da covid ha certamente impattato sull'organizzazione, ma ci sono evidenze che le attività istituzionali non hanno avuto interruzioni rilevanti e che i vari donor continuano a scegliere di finanziare attraverso bandi. Anche la tenuta sostanziale delle entrate da attività di raccolta fondi da privati fornisce un elemento a supporto della continuità dell'attività, così come la scelta maturata di avviare in modo strutturale il percorso per dotarsi di forme di organizzazione del lavoro più agili.

L'associazione ha certamente dovuto riprogrammare attività già previste e in alcuni casi anche rinunciare per oggettiva impossibilità di implementazione, come la campagna promozionale natalizia e si è avvalsa di alcuni strumenti di supporto messi a disposizione dalle autorità di governo come

l'utilizzo della cassa integrazione FIS in deroga. Nei casi di maggior rilevanza nella presente nota verrà evidenziato l'impatto sulle singole voci esposte.



Criteri di valutazione

In base a quanto previsto dall'art. 3 c. 2 D.Lgs. 117/2017 e successivamente riproposto dall'Allegato 1 del DM 5 marzo 2020 "agli Enti del Terzo settore si applicano in quanto compatibili le norme del Codice Civile e le relative disposizioni di attuazione".

a) Crediti e debiti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. E' costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

b) Partecipazioni e obbligazioni

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori, ridotto, se necessario, al fine di recepire eventuali perdite durevoli di valore. Se nell'esercizio sono venute meno le condizioni che ne avevano determinato la rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino, determinato sulla base di quanto disciplinato dall'OIC 21.

c) Obbligazioni

Le obbligazioni sono rilevate in bilancio quando avviene la consegna del titolo e sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

d) Rimanenze

L'associazione non opera in regime commerciale e pertanto non possiede rimanenze di magazzino.

e) Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico, inclusivo degli oneri accessori. L'ammortamento è calcolato sulla base delle aliquote ordinarie fiscali che sono ritenute rappresentative della vita economica tecnica dei cespiti, ad eccezione di quelli derivanti da acquisto regolamentato in progetti cofinanziati, nei cui casi si fa riferimento alle norme specifiche dei contratti di finanziamento. Le aliquote per immobilizzazioni immateriali utilizzate sono:

- Software 20 %
- Migliorie su beni di terzi 10 %
- Marchi 100 %

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Categoria	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%



Terrani e fabbricati derivanti da lascito	0%
Costruzioni leggere	10%
Macchine elettroniche	10-20%
Attrezzature varie acquistati su progetti	100%
Autoveicoli	20%
Autoveicoli acquistati su progetti	100%
Mobili e macchine ufficio	12%

I terreni non vengono ammortizzati così come i beni ricevuti in donazione e destinati alla vendita. I beni ricevuti in donazione tramite lascito testamentario sono iscritti al valore di mercato ovvero al valore catastale degli stessi. I beni destinati alla vendita vengono riclassificati nell'attivo circolante nella voce *C V Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita* e sono valutati al minore tra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo.

f) Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati, ove presenti, sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al conto economico, oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al conto economico nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri.

g) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è costituito dal Patrimonio Libero e dal Patrimonio Vincolato. Nel Patrimonio Libero confluiscono i risultati gestionali dell'esercizio in corso e di quelli precedenti; nel Patrimonio Vincolato si sommano i risultati delle gestioni dei singoli progetti.

La differenza di fine anno tra proventi e oneri di un progetto va a variare il patrimonio vincolato e, in particolare, il fondo vincolato legato al progetto, contribuendo inoltre a determinare il risultato gestionale. La differenza di fine anno tra proventi e oneri legati alle attività di supporto e alla raccolta fondi va a variare il patrimonio libero e contribuiscono a determinare il risultato gestionale.

Al fine di rispettare il principio generale della prudenza nella redazione del bilancio, l'eventuale risultato negativo dei progetti conclusi nel periodo viene speso nell'anno. Inoltre, se il patrimonio vincolato relativo a un progetto ancora in corso risultasse negativo alla fine dell'esercizio, viene verificata per pari importo la capienza dei fondi non destinati o, in ultima istanza, del patrimonio libero dell'Associazione. In caso di capienza, il risultato negativo viene assorbito nella gestione dello stesso progetto dell'anno successivo. In caso di incapienza dei fondi disponibili, l'eventuale risultato negativo viene speso nell'anno.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda ai criteri di valutazione in merito le liberalità vincolate riportate al punto m).

h) Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005

**l) Fondo rischi**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

l) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza economico-temporale.

m) Riconoscimento costi e ricavi

Al fine di ottemperare al meglio ai principi di prudenza e certezza del bilancio e nel rispetto di quanto previsto dalle Raccomandazioni CNDCEC, i proventi e gli oneri vengono contabilizzati secondo il criterio di competenza. Il criterio della correlazione degli oneri ai proventi viene rispettato sia in funzione del rapporto causa ed effetto sia in funzione dell'utilità o funzionalità pluriennale.

Le liberalità sono valutate e iscritte in bilancio seguendo i dettami della raccomandazione CNDCEC n. 2 e del recente DM 5 marzo 2020. Si precisa che alla luce delle recenti variazioni della normativa e dei più chiari orientamenti della dottrina e prassi contabile in materia, i criteri di valutazione sono stati aggiornati in sede di provvedendo a riclassificare gli importi comparativi, laddove necessario. Come individuato dalla normativa, le liberalità sono atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti: arricchimento del beneficiario e spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque forma di costrizione). Inoltre, esse possono essere vincolate o non vincolate. Le liberalità non vincolate, prive cioè di limitazioni o vincoli imposti dal donatore, sono contabilizzate tra i proventi dell'esercizio in cui sono ricevute o nel quale si acquisisce il diritto (DM 5 marzo 2020 e Raccomandazione CNDCEC n. 2), difendibile in giudizio, di riceverle, purché sia loro attribuibile in modo attendibile un valore monetario. Le liberalità vincolate, invece, sono quelle assoggettate, per volontà del donatore o di un terzo esterno o dell'organo amministrativo dell'ente, a restrizioni e vincoli che ne limitano l'utilizzo, in modo temporaneo o permanente. Le liberalità vincolate sono contabilizzate tra i proventi del periodo in cui sono ricevute o in cui si acquisisce il diritto a riceverle, sempre che esse siano misurabili attendibilmente, indipendentemente dai vincoli e dalle restrizioni che possono condizionarne il momento di utilizzo o le modalità di fruizione. Al termine dell'esercizio, le liberalità vincolate sono riclassificate, per l'ammontare non ancora utilizzato (cioè al netto di eventuali costi inerenti), dalla voce «Patrimonio Libero» alla voce «Patrimonio Vincolato», entrambe facenti parte del passivo dello stato patrimoniale.



n) Valuta

Tutti i valori riportati sono espressi in Euro. Si segnala inoltre che i conti correnti e i residui di cassa in valuta estera sono valutati in Euro secondo il tasso UIC a fine esercizio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei saldi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

o) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Commento alle principali voci di bilancio

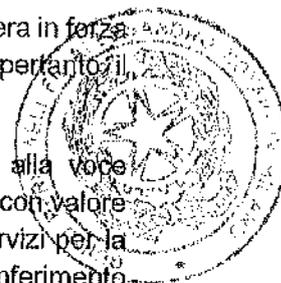
STATO PATRIMONIALE

a) Immobilizzazioni immateriali (voce B I immobilizzazioni)

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B I 2	31-dic-19	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
SOFTWARE	34.522	0	14.649	19.873	
- F.DO AMM.TO	-31.668	-952	-14.649	-17.970	
VALORE RESIDUO	2.854			1.903	-33%
MARCHI	5.295	0	0	5.295	
- F.DO AMM.TO	-5.295	0	0	-5.295	
VALORE RESIDUO	0			0	0%
VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B I 5	31-dic-19	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
MIGLIORIE BENI DI TERZI	132.590	0	0	132.590	
- F.DO AMM.TO	-132.590	0	0	-132.590	
VALORE RESIDUO	0			0	0%
DOCUMENTARI AUDIOVISIVI	102.241	0	0	134.541	
PIATTAFORMA ON LINE	0	32.300	0		
- F.DO AMM.TO	-102.241	0	0	-134.541	
- F.DO AMM.TO	0	-32.300	0		
VALORE RESIDUO	0			0	0%

Sono composte da una voce inerente l'acquisto di software, dalla voce migliorie beni di terzi, da documentari audiovisivi acquisiti in patrimonio in seguito ad attività su progetti effettuate nel corso di esercizi precedenti, su cui dunque si sono ricevuti contributi specifici e da una piattaforma on line per l'erogazione di servizi formativi.

Le migliorie sono relative ai lavori svolti su un edificio non di proprietà dove Mani Tese opera in forza di un comodato d'uso gratuito. Nel 2018 il loro ammortamento è stato completato pertanto il corrispondente valore netto in bilancio è pari a 0.



Rispetto all'esercizio precedente sono da segnalare la riduzione del valore esposto alla voce Software per stralcio cespiti per raggiungimento di 10 anni di obsolescenza (in ogni caso con valore contabile pari a zero) e l'esposizione tra le immobilizzazioni immateriali di acquisti di servizi per la creazione di una piattaforma on line che nel corso del 2021 ha costituito parte del conferimento iniziale di una start up di una società a partecipazione al 100% della ONG. Trattandosi in ogni caso di costi pluriennali previsti all'interno di progetti cofinanziati si è provveduto a spesarli integralmente nel presente bilancio attraverso l'ammortamento.

b. Immobilizzazioni materiali (voce B II immobilizzazioni)

Località	VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 1	31-dic-19	Incrementi ammortamenti	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
Scandicci	FABBRICATO	875.377			875.377	
Scandicci	- F.DO AMM.TO	-273.446	-26.261		-299.707	
Scandicci	VALORE RESIDUO	601.931			575.670	-4%
Bulciago	FABBRICATO	5.381			5.381	
Bulciago	- F.DO AMM.TO	-5.381			-5.381	
Bulciago	VALORE RESIDUO	0			0	0%
Massa Finalese	FABBRICATO	636.365			636.365	
Massa Finalese	- F.DO AMM.TO	-173.792	-19.091		-192.883	
Massa Finalese	VALORE RESIDUO	462.573			443.482	-4%
Gambara	FABBRICATO	2.362.808	0		2.362.808	
Gambara	- F.DO AMM.TO	-935.391	-70.884		-1.006.275	
Gambara	VALORE RESIDUO	1.427.417			1.356.533	-5%
Gorgonzola	FABBRICATO	156.870			156.870	
Gorgonzola	- F.DO AMM.TO	-123.540	-4.706		-128.246	
Gorgonzola	VALORE RESIDUO	33.330			28.624	-14%
Bulciago	TERRENO	83.000	0		83.000	0%
Massa Finalese	TERRENO	50.000	0		50.000	0%
	TOTALI	2.658.249			2.537.307	-5%

Nel corso dell'esercizio non sono avvenute variazioni.

VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 3	31-dic-19	Incrementi ammortament i	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
COSTRUZIONI LEGGERE	38.656	-	-	38.656	
- F.DO AMM.TO	-35.867	-1.116	-	-36.983	
VALORE RESIDUO	2.789			1.673	-40%
MACCHINE ELETTRONICHE	34.143	1.864	-3.802	32.205	
- F.DO AMM.TO	-28.805	-3.389	3.802	-28.392	
VALORE RESIDUO	5.338			3.813	0%
MOBILI E MACCH UFFICIO	76.878		0	76.878	
- F.DO AMM.TO	-63.473	-8.372	0	-71.845	
VALORE RESIDUO	13.405			5.033	-62%
ATTREZZATURE VARIE	66.189	0		66.189	
- F.DO AMM.TO	-66.189	0		-66.189	
VALORE RESIDUO	0			0	0%



VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 4	31-dic-19	Aumenti	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
AUTOVEICOLI	210.347	0	-	210.347	
- F.DO AMM.TO	-206.347	-2.000	-	-208.347	
VALORE RESIDUO	4.000			2.000	-50%

c) Immobilizzazioni finanziarie (voce B III immobilizzazioni)

Descrizione B III 1	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Partecipazione Coop Mani Tese a r.l. (voce a)	0	0	
Totale voce a	0	0	0%
Partecipazione Banca Etica (voce d)	24.728	24.728	
Partecipazione Altra Economia Edizioni Srl (voce d)	1.000	1.000	
Totale voce d	25.728	25.728	0%
Descrizione B III 3	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Obbligazioni a tasso variabile presso Etica SGR	297.298	297.231	
Totale voce	297.298	297.231	0%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	323.026	322.959	

La partecipazione in Cooperativa Mani Tese è rimasta invariata rispetto all'esercizio precedente. Si ricorda che lo scorso anno si è ritenuto opportuno procedere con una svalutazione prudenziale del valore nominale, pari ad Euro 55.770; il valore esposto è quanto risultato dall'applicazione dei

parametri utilizzati; il valore nominale è rappresentativo di una quota pari all'87% del capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Banca Popolare Etica è invariata rispetto al precedente esercizio ed è rappresentativa di una quota dello 0,0319% sul capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Altreconomia è invariata rispetto al precedente esercizio ed è rappresentativa di una quota dello 0,4517% sul capitale sociale della medesima.

La voce titoli a tasso variabile rappresenta l'acquisto di 300 mila Euro di alcuni fondi di investimento effettuato per investire parte della liquidità generata dalla gestione dei recenti lasciti. Il gestore dei titoli è Etica SGR, scelto per affinità istituzionali. Il valore è esposto comprensivo della relativa svalutazione per adeguarne il costo al valore di mercato.

d) Crediti (voce C II attivo circolante)

Il saldo dei crediti si compone come segue:

Descrizione C II	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Altri crediti (voce 1)	16.104	68.439	325%
Crediti v/Coop Usato Bene - Scandicci (voce 1, esigibili entro l'esercizio)	6.511	7.237	11%
Crediti v/ Coop Mani Tese (voce 1, esigibili entro l'esercizio)	1.000	0	-100%
Acconti per progetti (voce 1)	50.678	21.309	-58%
Crediti da lascito Pavia- ZA	9.405	6.364	-32%
Disponibilità transitoria fondi c/o Intermediario di appoggio	0	7.500	
Totale voce 1 correnti	83.698	110.848	32%
Crediti v/ Coop Mani Tese (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)	0	0	0%
Crediti v/Coop Usato Bene - Scandicci (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)	38.328	32.828	-14%
Depositi cauzionali (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)	593	593	0%
Totale voce 1 esigibili oltre l'esercizio	38.921	33.421	-14%
Acconti tributari (voce 4bis)	4.709	10.228	117%
Crediti rendiconti v,altri soggetti (voce 5)	0	0	0%
Crediti 5x1000 (voce 5)	98.689	90.000	-9%
Crediti v. finanziatori (voce 5)	345.315	764.461	121%
Totale voce 5 correnti	444.004	854.461	92%
TOTALE CREDITI	571.332	1.008.958	77%

Crediti verso altri

La voce **Acconti su progetti** rappresenta anticipazioni di denaro a partner locali in attesa di adeguata documentazione che ne attesti l'avvenuta spesa, su cui in ogni caso non sono da registrare cambiamenti di rilievo. Nello specifico, si tratta di attività in essere nei seguenti paesi: Mozambico,

Cambogia e Guatemala. In proposito si veda quanto riportato più sotto in commento alla sezione di Conto Economico *Sintesi attività tipica di cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale*.

Il credito v/Coop Mani Tese deriva da un contratto di affitto sull'immobile di Gorgonzola di proprietà dell'Associazione.

Il credito v/coop Usato Bene – Scandicci, deriva da un accordo di comodato d'uso sull'immobile di Scandicci di proprietà dell'Associazione, presso cui la coop ha sede; l'accordo prevede che, ogni esercizio la cooperativa rimborsi a rate i costi per tasse e spese di gestione relative all'immobile che gravano sull'Associazione nei dodici mesi successivi; l'importo esposto rappresenta quanto dovuto per l'anno 2020, in quanto gli esercizi precedenti risultano tutti regolarmente pagati. Esiste poi una ulteriore componente del credito v/Coop Usato Bene di lungo periodo a cui si rimanda di seguito.

Al 31 dicembre 2020 il valore di tale crediti è stato adeguato al presumibile valore di realizzo tenendo in considerazione il valore attuale degli stessi sulla base delle attuali condizioni di esigibilità degli stessi ed, in particolare:

Il credito v/coop Usato Bene – Scandicci è connesso alla dilazione di pagamento relativa ad un contratto di locazione e concessa dall'Associazione negli anni precedenti, presenta un valore nominale pari ad Euro 67.602. L'Associazione ha concordato con la controparte un piano di rientro sulla base del quale il credito verrà incassato in quote mensili pari ad euro 500 con scadenza gennaio 2032. Il valore attuale del credito alla data del 31 dicembre 2020 è stato stimato pari ad euro 32.828, di cui 6.000 esigibili entro i successivi dodici mesi.

In merito al credito da lascito Pavia non ci sono da evidenziare variazioni (si tratta di crediti derivanti dalla gestione degli affitti degli immobili del de cuius).

I Depositi cauzionali sono relativi principalmente alle utenze pagate per la sede dell'Associazione.

Crediti verso enti istituzionali

La voce crediti verso enti istituzionali (voce 5) include i crediti derivanti dal 5X1000 su cui serve esplicitare una specificità dovuta alla pandemia da Covid. Infatti, diversamente dagli anni precedenti in cui -in sede di scritture integrative- veniva rilevato un credito pari ad una annualità sulla base delle comunicazioni dell'Agenzia delle Entrate, che sarebbe poi stato incassato nel corso dell'esercizio successivo, tra gli strumenti messi a disposizione delle organizzazioni da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri c'è stata l'erogazione di due annualità durante l'anno 2020. La scrivente, nel corso dell'intero 2020, ha dunque incassato l'annualità 2018 (il cui credito era esposto al 31/12/19) e anche l'annualità 2019 (senza alcuna necessità di esporne il credito in bilancio). Alla data del 31/12/20 tra i crediti si trova dunque la stima basata sul metodo storico dell'importo spettante per l'annualità 2020 (solo stimato in quanto alla data di redazione della presente nota non è ancora disponibile alcuna comunicazione della Agenzia delle Entrate). Restano invariati gli obblighi di rendiconto secondo quanto prescritto dalla normativa vigente e, in attesa dell'avvio delle nuove modalità di accreditamento secondo le previsioni della Riforma del Terzo Settore, si attesta che l'Associazione ha regolarmente eseguito gli adempimenti richiesti.

La voce **Crediti V finanziatori**, crediti per contributi progetti cofinanziati non ancora incassati, comprende quei contributi previsti dai contratti derivanti da bando che non sono ancora stati incassati di cui si è già anticipato in sede di commento dei criteri di valutazione, in particolare al punto m) Riconoscimento costi e ricavi, a cui si rimanda. Di seguito se ne riporta l'elenco dettagliato.

voce 5 CREDITI V FINANZIATORI - dettaglio	importo
AICS AGENZIA ITALIANA COOP SVILUPPO	609.323
IOM INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION REGIONAL	17.250



REGIONE EMILIA ROMAGNA RER	25.000
COMUNE DI PADOVA	672
WFP WORLD FOOD PROGRAMME	52.802
COMITATO LECCHESE	6.300
ICEI ISTITUTO COOPERAZIONE ECONOMICA INTERNAZIONALE	14.723
ACRA FONDAZIONE	21.744
ISTITUTO VOLTA	2.000
COSPE	8.735
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE MANI TESE FINALE EMILIA	5.912
	764.461

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (voce C III attivo circolante)

Patrimonio Mobiliare da lasciti	Valore al 31/12/19	Nuovi lasciti	Rettifiche (aumento/riduzione)	Realizzi	Valore al 31/12/20	variazioni confronto
T.C. Benevento	26.368				26.368	0%
Z.A. Pavia	9.820				9.820	0%
Z.M.G. Savona		10.000			10.000	
G.P. Milano		105.845			105.845	
B.R. Pieve di Cadore		5.500			5.500	
TOTALI	36.188	121.345	0	0	157.533	77%

Con riferimento ai valori esposti che riguardano i lasciti si forniscono le seguenti evidenze.

Per quanto concerne i lasciti di Pavia e Benevento durante il 2020 non ci sono da segnalare variazioni.

I valori indicati come ZMG si riferiscono ad ingressi in patrimonio di attività finanziarie derivanti da eredità in attesa di realizzo per cui non si è resa necessaria alcuna accettazione trattandosi di legato.

I valori esposti come GP si riferiscono ad accettazione di eredità avvenuta nel corso dell'esercizio, per cui sono tuttora in corso le pratiche per l'incasso di quanto indicato.

Infine, i valori indicati come BR si riferiscono ad una polizza vita in cui Mani Tese era stata indicata come beneficiaria; per quanto riguarda invece il lascito l'accettazione è avvenuta a gennaio 2021 per cui se ne darà evidenza solo in sede di bilancio 2021. In proposito, si vuole qui attestare l'avvenuto incasso nel corso del mese di gennaio 2021 del valore sopra indicato.

Da ultimo si segnala che non ci sono stati realizzi durante l'esercizio in corso.

e) Cassa e banche (voce C IV attivo circolante)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione C IV 1	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Posta c/c 291278	76.322	34.847	-54%
Banca Etica c/c 10203040	1.744.519	949.646	-46%



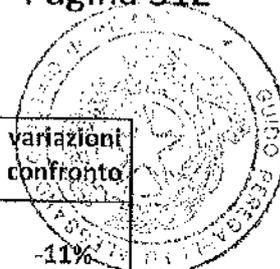
BE 16804940 Piccoli che Valgono	92.662	253.114	173%
Banca Prossima	9.933	68.532	590%
Bper c/c 1232582	497.482	260.395	-48%
Bper 8 per mille	0	246.397	
Bper Guinea Bissau 2204	153.517	17.478	-89%
Bper Guinea Bissau 2352	92.217	22.921	-75%
Conto Paypal	0	0	0%
Banca estera Guinea 072014	33.820	32.984	-2%
Banca estera Guinea 072062	9.920	6.532	-34%
Banca estera Guinea 072078	14.057	1	-100%
Banca estera Guinea 072079	38.930	24.363	-36%
Banca estera Guinea 072089 ora 47	13.617	4.891	-64%
Banca estera Guinea 072094	72.023	7.525	-90%
Banca estera Guinea 90010189	8.290	12.623	52%
Banca estera Guinea 072029	5.000	19.118	282%
Banca estera Guinea 072013	2.588	7.579	193%
Banca estera Guinea 90010292	0	8.739	
Banca estera Guinea 072045	0	49.466	
Banca estera Benin 810004	1.967	2.772	41%
Banca estera Benin 810056	0	0	0%
Banca estera Burkina 790008	594	614	3%
Banca estera Burkina 790050	36.405	9.850	-73%
Banca estera Burkina 790062	3.766	18.155	382%
Banca estera Burkina 790086	0	32.913	
Banca estera Burkina 790074	0	7.821	
Banca estera Kenya 5000005	39	6.540	16562%
Banca estera Kenya 5000009 - 8 per mille	48.365	27.623	-43%
Banca estera Kenya 5000012	18.398	4.390	-76%
Banca estera Mozambico 10001	1.270	5.212	311%
Banca estera Mozambico 10002	1.834	217	-88%
Banca estera Mozambico 10003	0	30.171	
TOTALE	2.976.934	2.173.429	-27%

Descrizione C IV/3	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Sede Milano	3.350	51.149	1427%
Casse e Valute estere	4.906	5.202	6%
Saldi carte prepagate	8.835	3.381	-62%
TOTALE	17.091	59.732	249%

Si ricorda che le aperture/chiusure di conti correnti in loco rispondono ad esigenze specifiche degli enti cofinanziatori.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita (voce C V attivo circolante)

Località	VOCI ESPOSTE IN SEZIONE C V	31-dic-19	Incrementi	Riduzioni	31-dic-20	variazioni confronto
Benevento e Pavia	TERRENI e IMMOBILI IN VENDITA	568.203	0	-61.651	506.552	-11%



A partire dall'esercizio 2017, si è ritenuto di esporre in una specifica voce di stato patrimoniale il valore degli immobili in vendita, derivanti esclusivamente da successioni, in quanto entrano in uno specifico patrimonio e sono finalizzati alla cessione, in modo da destinare il relativo realizzo alle finalità istituzionali. Si presume pertanto che il loro incasso possa avvenire entro un periodo di tempo sufficientemente breve.

La voce, pari ad Euro 568.203 include:

beni derivanti dal lascito Benevento per Euro 390.674

beni derivanti dal lascito Pavia per Euro 177.529

L'unica variazione riguarda un bene derivante dal lascito Benevento per cui è stato ritenuto di accettare un'offerta di acquisto da 265mila Euro per un immobile il cui valore in bilancio era pari a poco più di 326mila Euro. la riduzione di valore esposta è dunque pari alla differenza tra i valori e se può trovare riscontro anche più sotto in Svalutazioni attivo voce 10d CE.

Circa il lascito Benevento non sono intervenute variazioni ma è in ogni caso opportuno riportare quanto già richiamato in nota integrativa 2019, vale a dire che sono attualmente in corso trattative avanzate di vendita per un valore complessivo pari a circa 30mila euro del valore esposto e che sui restanti 30 mila euro circa è in corso un'azione nei confronti del comune di Benevento che in base a sentenza del TAR -in forza di un'azione legale avviata dalla de cuius mentre era in vita- si è impegnato ad acquistarii nel 2009 per una somma di 300 mila euro oltre interessi legali. Per il principio di prudenza non si procede con alcuna scrittura di rettifica in aumento del valore corrispondente, ma in questa sede se ne dà notizia, non fosse altro per la consistente plusvalenza che ne deriverebbe nel momento in cui la cessione avverrà effettivamente. La scrivente ha infatti incaricato il proprio avvocato di proseguire con l'azione legale.

f) Ratei e risconti attivi (voce D)

La voce è così composta:

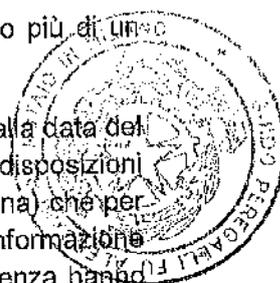
Descrizione Voce D	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Ratei attivi su donazioni privati	152.513	25.193	-83%
Risconti attivi	106.648	111.786	5%
TOTALE	259.160	136.976	-47%

Ratei

I ratei attivi includono principalmente l'importo delle donazioni da privati effettuate a fine dicembre 2020 e accreditate nel 2021; queste somme, sulla base del principio di competenza, sono state rilevate nell'esercizio 2020. Poiché per la pandemia da Covid non è stato possibile effettuare la campagna nel 2020 a differenza degli altri precedenti i ratei non includono inoltre la parte di denaro

raccolto durante l'iniziativa di raccolta pubblica di fondi denominata "Campagna molto più di un pacchetto regalo".

I ratei attivi includono inoltre 1.800,00 euro pari all'insieme delle quote associative che alla data del 31 dicembre 2020 non erano ancora state versate. Tale previsione trova riscontro nelle disposizioni statutarie e deriva dalle indicazioni fornite dall'organo (denominato Consiglio di Disciplina) che per lo statuto associativo ha il compito di vigilare sullo status dei soci. Per completezza di informazione si deve segnalare che tutti i soci nei confronti dei quali è indicato l'importo di competenza hanno regolarmente versato la quota entro la data stabilita dai preposti organi statuari.



Risconti

La voce risconti attivi comprende costi sostenuti durante il 2020 che però produrranno i loro effetti durante l'anno successivo, per cui di competenza di quest'ultimo. Circa questa voce, si segnala che il valore è costituito da alcune operazioni effettuate durante i mesi di novembre e dicembre 2020 relative a un'azione di Direct Marketing volta ad ampliare il numero di donatori.

g) Patrimonio netto

Le riserve e i fondi al 31-12-2020 comprendono:

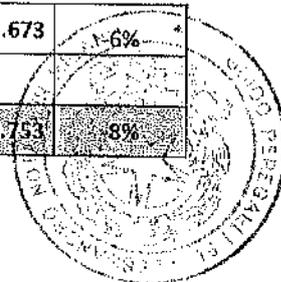
Descrizione (voce A)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Fondo dotazione patrimoniale (voce I)	372.052	372.052	0%
Patrim. Vinc. Da Contr. Su Prog. Confinanz. (voce II)	1.729.001	1.472.462	-15%
Riserva attività istituzionali (voce III)	2.662.606	2.472.953	-7%
Riserva contributi immobilizzazioni ricevuti (voce V)	399.566	399.566	0%
Risultato libero dell'esercizio (voce VIII)	-123.367	-97.280	-21%
PATRIMONIO NETTO	5.039.858	4.619.753	-8%

La voce Patrimonio Vincolato accoglie, come esposto al punto m) dei Criteri di Valutazione, le liberalità vincolate riconosciute su specifici progetti al netto di eventuali costi inerenti sostenuti sul progetto. Le somme residue rappresentano i fondi disponibili e vincolati sullo specifico progetto.

L'altra variazione intervenuta nel periodo è pari al disavanzo libero d'esercizio 2019 coperto con Riserva Istituzionale come da delibera assembleare dello scorso 25 ottobre 2020. Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei movimenti dei componenti del patrimonio netto.

COMPONENTI PATRIMONIO NETTO	Valore 2019	proventi 2020	oneri 2020	trasferim 2020	Valore 2020	variazioni confronto
FONDO DOTAZIONE PATRIMONIALE	372.052				372.052	0%
Patrim Vincolato Contrib prog ADVOCACY	305.649	289.005	- 494.807	36.179	136.026	-55%
Patrim Vincolato Contrib prog COOPERAZ	1.423.352	2.646.166	- 2.763.189	30.107	1.336.436	-6%
Riserva contributi immobilizzaz ricevuti	399.566				399.566	0%
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	2.128.567				1.872.028	-12%
Riserva attività istituzionali	2.662.606			-189.653	2.472.953	-7%
Risultato libero dell'esercizio	-123.367			123.367	-97.280	-21%

TOTALE PATRIMONIO LIBERO	2.539.239				2.375.673	-6%
PATRIMONIO NETTO	5.039.858	2.935.171	3.257.996	0	4.619.753	-8%



h) Fondi per rischi e oneri

Di seguito si illustra la movimentazione intervenuta nelle voci di fondi per rischi e oneri:

MOTIVO ACCANTONAMENTO IMPORTO B 3	2019	2020	variazioni confronto
fondo imposte e tasse	28.869	28.796	0%
residuo da causa eredita Benevento	106.516	-	-100%
debito potenziale verso Fastweb	954	954	0%
fondo da rischi su contratto Ebury		130.166	

TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	136.339	159.916	17%
------------------------------	---------	---------	-----

Richiamando quanto già riportato nelle note precedenti ed in particolare in quella dello scorso esercizio, le vicende legate alla causa derivante dal lascito di Benevento, che avevano portato all'accantonamento iniziale di un fondo prudenziale da oltre 600mila euro nel bilancio 2015 in sede di accettazione di eredità, si sono definitivamente chiuse durante l'esercizio 2020 attraverso un accordo transattivo sottoscritto nel 2019 e saldato nel 2020, da qui la corrispondente riduzione di valore del fondo, che non ha avuto alcun impatto economico nel 2020.

La voce esposta come rischi su contratto derivati per oltre 130mila euro sono invece costituiti dalla valutazione al fair value dei contratti in essere sottoscritti per permettere l'invio di fondi in loco con valute caratterizzate dal un tasso di cambio variabile (nello specifico, il kes per le attività di cooperazione e sviluppo in Kenya). Tale valore ha una sua contropartita economica a cui si rimanda oltre in CE 17bis perdite su cambi.

h) Fondo TFR (voce c)

La movimentazione del fondo TFR nell'anno 2020 è stata:

Valore al 31/12/19	Liquidaz. TFR e anticipi erogati	Acc.to TFR competenza	Valore al 31/12/20	variazioni confronto
430.331	12.137	39.880	458.074	6%

Si segnala la composizione della forza lavoro della scrivente al 31/12/20:

- numero dipendenti secondo contratto previsto per la categoria: 23
- numero collaboratori secondo contratto previsto dall'accordo dell'Associazione ONG italiane: 22

i) Debiti verso banche, fornitori e debiti diversi (voce D passivo)

C/C bancari passivi (voce D 4, correnti)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Bper c/anticipi progetti	473	473	0%
Banca prossima c/anticipi	0	0	0%
Mutuo Gambarà	60.466	30.212	-50%
Totale	60.939	30.685	-50%

Descrizione (voce D 4, esigibili oltre esercizio)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Mutuo Gambara	537.048	552.322	3%
Totale	537.048	552.322	3%



Il valore esposto nella voce D4 oltre l'esercizio è relativo alla quota di debito con scadenza oltre l'esercizio 2020, mentre la quota prevista in pagamento nell'esercizio 2020 è esposto all'interno della voce D4 corrente.

Le caratteristiche del mutuo sono:

- valore originario del mutuo: 736.796 euro
- valore del debito al 31 dicembre 2020 pari a 582.534 euro (di cui 30.212 a breve)
- scadenza 13/01/2020
- tasso pari a 2,80%

Tra gli strumenti messi a disposizione delle organizzazioni da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri è stata concessa la facoltà di sospendere/prorogare i mutui in essere; avendo l'Associazione aderito, durante il 2020 sono state pagate solamente 3 rate previste e perciò è stata necessario ricorrere al ricalcolo dell'esposizione della parte prevista a breve. Alla data in cui viene redatta la presente nota la normativa prevede una sospensione a tutto il 30 giugno 2021, ma non possono essere escluse ulteriori proroghe.

I debiti verso fornitori e diversi sono così composti:

Descrizione (voce D 7)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Debiti verso fornitori (voce 7)	120.808	135.281	12%
Fornitori c/fatture da ricevere (voce 7)	57.697	15.598	-73%
Debiti v/partner in cofinanziamento (voce 7)	743.567	606.109	-18%
Totale	922.072	756.987	-18%

La voce Debiti v/partner in cofinanziamento rappresenta la somma complessiva da girare ai partner per lo svolgimento di progetti di cui Mani Tese è capofila, e di cui dunque è responsabile di fronte ai finanziatori istituzionali. In proposito si veda anche quanto commentato nella sezione dei conti d'ordine sugli impegni v/finanziatori. Si segnala la presenza di debiti v/partner sia in progetti di cooperazione che di advocacy.

Descrizione (voce D 12)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Erario c/ritenute			
Irpef dipendenti e collaboratori	24.725	19.562	-21%
Debiti tributi regionali / comunali	1.072	1.648	54%
Ritenute acconto	3.230	2.265	-30%
Debiti per imposta sostitutiva	294	172	-41%
Debiti Ires / Irap	0	0	0%
Totale	29.321	23.646	-19%

Descrizione (voce D 13)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Debiti v/Istituti Previdenza ed Assistenza			
Inps dipendenti e collaboratori	68.718	40.898	-40%
Inail ed altri Enti Previdenziali (Ebit - Fondo Est - Pensioni Complem. - Fondi Dirig.)	3.067	5.180	69%
Totale	71.785	46.077	-36%



I debiti verso l'erario e gli istituti di previdenza si riferiscono ai versamenti da effettuare nel 2021 relativamente alle retribuzioni dei dipendenti del mese di dicembre 2020 e ad altri adempimenti relativi al 2020 (principalmente relativi ad Inail e imposta sostitutiva).

Descrizione (voce D 14)	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Altri debiti (correnti)	69.429	25.158	-64%
Altri debiti (correnti) CEI contributo non accettato	0	111.443	
Ratei ferie/permessi personale	120.164	56.505	-53%
Per vendita immobili -Benevento -Pavia -Milano	2.000	66.500	3225%
Totale voce D 14 correnti	191.593	259.606	35%
Debiti cauzioni affitti attivi (esigibili oltre esercizio)	1.500	1.500	0%
Totale voce D 14 esigibili oltre l'esercizio	1.500	1.500	0%

Circa la voce **Altri debiti** si segnalano in particolare:

circa 65mila euro dati da acconti incassati per immobili su cui sono stati sottoscritti accordi per la vendita ma che risultano ancora integralmente di proprietà della scrivente;

oltre 110mila euro dati dall'incasso di un pagamento di una tranche di cofinanziamento di un progetto (da parte del finanziatore CEI) prima di aver formalmente accettato di assumerne l'impegno; nel momento in cui l'associazione ha successivamente ritenuto di accettare, tali fondi hanno cessato di costituire un debito e sono dunque stati contabilizzati tra i Proventi Istituzionali (passaggio avvenuto nel corso dell'esercizio 2021).

Inoltre, sono compresi i costi del personale dipendente maturati al 31 dicembre 2020 ma che verranno liquidati nelle buste paga del 2021. In proposito si segnala la riduzione di tale componente rispetto allo scorso anno per le politiche di smaltimento ferie ed arretrati promosse dalla direzione nell'ambito delle azioni messe in campo per contrastare gli effetti della pandemia da Covid.

l) Ratei e risconti passivi (voce E passivo)

Il saldo si compone nel modo seguente:

Descrizione voce E	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
Altri ratei passivi	17.784	9.303	
TOTALE	17.784	9.303	-48%

Si iscrivono come "Ratei passivi" le integrazioni riferite a movimenti che avverranno durante il 2021 ma di competenza del 2020.

Segue elenco delle garanzie in favore di terzi:



Descrizione	Valore 2019	Valore 2020
Garanzie banca / fidejussione	Importo	Importo
micro 2330 kenia AICS	418.652,50	0,00
S033 business for good AICS	492.490,00	0,00
micro 2345 burkina AICS	210.663,00	210.663,00
micro 2346 mozambico AICS	188.468,00	188.468,00
micro 2352 guinea AICS	34.298,00	0,00
micro 2368 Kenia AICS	222.411,00	222.411,00
S040 Cambia Moda AICS	174.483,00	174.483,00
ipoteca scandicci Banca Etica	365.808,52	310.484,53

Alla data del 31/12/20 sono dunque in essere quattro fidejussioni in favore di AICS, di cui tre per progetti di cooperazione e sviluppo e una per progetti di sensibilizzazione; suddividendo i progetti per paese, ce ne sono uno per attività in Kenia, uno per attività in Burkina Faso, uno per attività in Mozambico ed uno per attività in Italia. A queste si deve aggiungere una garanzia prestata in favore del mutuo concesso a Cooperativa Scandicci in seguito alla compravendita di immobile nel corso mese di dicembre 2014.

CONTO ECONOMICO

Per quanto attiene alle voci esposte nella sezione di Conto Economico, per i proventi e per i costi sono state inserite voci di competenza del 2020 anche se rispettivamente non ancora incassate o spese.

Descrizione	2019	2020
RISULTATO ECONOMICO	+ 1.605.634	- 420.105
di cui RISULTATO VINCOLATO SU PROGETTI	+ 1.729.001	-322.825
di cui RISULTATO LIBERO (disavanzo)	- 123.367	-97.280

a) Proventi

Segue la distinzione dei proventi per provenienza di cui si propone però uno schema logico maggiormente coerente con le attività della scrivente, per cui sono rappresentati nell'ordine, senza alterare alcun valore rispetto a quanto esposto in CE:

1. le Quote Soci
2. le voci derivanti da donazioni (da Aziende a 5per1000)
3. le voci derivanti da contratti di cofinanziamento (da UE a Fondazioni)
i proventi non derivanti da attività (Istituzionale) diretta e dunque:
4. Affitti
5. Plusvalenze
6. Altri Proventi
7. Proventi Finanziari
8. Rivalutazioni

Descrizione Proventi Istituzionali Attività	Valore 2019	Valore 2020	variazioni confronto
1 Quote soci	4.605	4.400	-4%

2	Persone fisiche	1.050.423	1.098.728	5%
2	Aziende	51.445	26.750	-248%
2	Lasclti	37.447	121.345	124%
2	Raccolte Pubbliche di Fondi	367.151	0	-100%
2	5 per mille	98.689	186.512	89%
3	UE	499.468	501.012	0%
3	MAE/AICS	3.341.642	1.604.733	-52%
3	Altri EEPP nazionali	196.154	448.698	129%
3	Altri EEPP internazionali	305.747	426.587	40%
3	Altri Enti	27.151	15.405	-43%
3	Fondazioni	147.837	47.818	-68%
4	Affitti	72.985	46.539	-36%
4	Plusvalenze	143.140	0	-100%
6	Altri proventi	356.794	21.057	-94%
A)	Totale Proventi Istituzionali Attività (voce A)	6.700.678	4.549.584	-32%
	Proventi finanziari (voce C)			
7	Proventi finanziari (16d)	18.456	687	-96%
	Proventi da rettifiche di valori attiv finanz. (voce D)			
8	Rivalutazioni (voce 18)	55.770	0	
PROVENTI TOTALI		6.774.904	4.550.271	-33%

Nel raggruppamento 2 (valore totale: 1.433.335,00 euro) sono esposte le donazioni ed erogazioni liberali avvenute nel 2020 a vario titolo. Di tali valori, l'importo del 5 per 1000 esposto non è stato ancora incassato per la sola parte stimata di competenza per l'annualità 2020 pari a 90mila euro (si veda quanto già esposto più sopra in commento nella sezione di SP alla voce Crediti v/enti istituzionali).

Nel raggruppamento 3 (valore totale: 3.044.253,00 euro) sono esposti i proventi da contributi riconosciuti nel periodo

Si tratta sempre di contributi spettanti in forza di contratti sottoscritti con gli enti, che possono erogare i fondi previsti direttamente oppure tramite i capofila definiti negli stessi.

Si ricorda qui che i contributi sopra descritti rappresentano la parte di fondi promessi da cofinanziatori e di cui l'associazione deve dotarsi per sostenere gli impegni assunti nell'implementazione dei progetti di interesse generale ai sensi del D LGS 117/17; la parte non cofinanziata richiede la necessità di reperire fondi propri, soprattutto mediante le erogazioni liberali da privati. Si segnala che l'importo totale di impegno assunto da Mani Tese per le attività su tali progetti da implementare nel periodo successivo al 01/01/21 non coperto dai cofinanziatori ammonta alla data del 31/12/20 a complessivi 2.366.210 euro.

Si richiama inoltre che, in commento alla sezione *Sintesi economica per area di attività*, viene rappresentata una ulteriore riclassificazione dei proventi secondo le destinazioni (unitamente ad una riclassificazione degli oneri). Sul versante dei proventi sono presenti tre colonne:



- 1) contributi derivanti da contratti firmati con enti pubblici per progetti (es. UE, MAE/AICS, ecc.) e per altri contratti (affitti);
- 2) erogazioni vincolate da enti di natura privata che sono a destinazione vincolata (per esempio, contratto per progetto firmato con fondazione, ente di diritto privato: per la scrivente sono assimilabili ai contributi da donatori istituzionali)
- 3) denaro donato da privati mediante terzo intermediario (bonifico bancario e/o versamento su cc postale) e denaro in contanti presso banchetti in occasione di azioni di sensibilizzazione e/o altri valori da documentazione notarili in caso di lasciti.

Le quote soci sono esposte nell'Area Generale tra le Erogazioni Vincolate da Privati.

B) Oneri

Vengono di seguito proposte due rappresentazioni dei valori esposti tra gli oneri. Una prima tabella rende maggiormente trasparente il volume di attività su progetti di cooperazione realizzate dall'Associazione, e illustra il **dettaglio della voce B 6 del CE**, che raccoglie l'invio fondi ai Paesi in Via di Sviluppo per le attività di cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale, in conformità con la nuova legge 125/14.

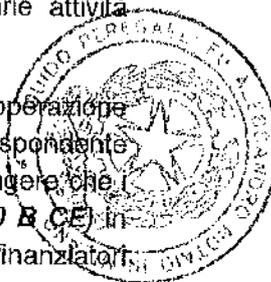
Successivamente viene invece presentata una riclassificazione totale di tutti gli oneri esposti a Conto Economico (tabella indicata alla sezione *Sintesi economica per area di attività*).

Sintesi attività tipica cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale

Spese rendicontate e/o acclerate e/o vistate					
Paese	ns. conti	partner	Spese a carico MT	Immobilizzazioni progetto	Acconti
Guinea Bissau	675.516		928		
Benin	52.636				
Burkina Faso	505.486				
Kenya	629.090				
Mozambico	93.041	176.748	3.341		15.988
Guatemala		22.195			212
Cambogia		10.913			3.570
India		32.348			0
Bangladesh	0				
	1.955.769	242.204	4.269		
TOTALI	2.202.242			0	19.770
	Voce B.6.CE		In.0.114.SP		In.C.114.breve.SP

Nella prima colonna sono evidenziate le attività svolte (corrispondenti dunque a spese rendicontate e/o vistate e/o acclerate) con fondi prelevati dai conti correnti locali intestati alla medesima scrivente, mentre nella seconda sono riportate le spese rendicontate e/o vistate e/o acclerate sostenute direttamente dai partner tramite fondi inviati loro direttamente da conti italiani di Mani Tese.

Nella terza colonna sono invece rappresentate le spese sostenute per le necessarie attività istituzionali delle sedi estere, non legate dunque strettamente a spese di progetto.



La quarta colonna rappresenta le spese sostenute e rendicontate su progetti di cooperazione finalizzate all'acquisto di beni pluriennali, che devono essere dunque iscritte nella corrispondente sezione dell'attivo (nel caso specifico, alla **Voce B II 4 SP**). In proposito, si deve aggiungere che i medesimi importi trovano esatto riscontro anche nella voce ammortamenti (**Voce B 10 B CE**) in quanto tali beni sono stati appunto acquistati su progetti a fronte di contributi specifici da finanziatori e come tali vanno integralmente spesati.

La quinta colonna rappresenta invece il volume di denaro affidato a partner i cui documenti contabili sono in corso di verifica alla data di chiusura del presente esercizio (**Voce C II 1 (breve) SP**) e che troveranno riscontro come attività sostenuta su progetto solo nel corso nell'esercizio 2020.

Gli ammortamenti sono commentati alla voce "Immobilizzazioni materiali e immateriali"

Seguono una tabella ad illustrare le svalutazioni delle voci dell'attivo

Svalutazione crediti compresi in attivo circolante 10 d	Valore 2020
Adeguamento valore vendita immobile in Benevento	61.651
Svalutazione credito affitto Benevento	1.239
Svalutazione credito affitto Arci	7.634
	70.524

Della svalutazione del valore dell'immobile si è già scritto sopra (si veda la sezione di SP voce C V attivo circolante), circa le altre svalutazioni di crediti va segnalato che si è ritenuto, sulla base dei riscontri raccolti, di ritenere non più ragionevolmente esigibili i crediti iscritti.

I proventi e oneri finanziari risultano complessivamente negativi per euro 239.915, la cui componente principale è costituita dalle differenze negative su cambi (euro 236.455,00). Va evidenziato che tale effetto è riconducibile all'impatto di forte incertezza provocato dalla pandemia da covid.

Di seguito si illustrano i criteri seguiti nella riclassificazione delle voci integrali di costo di Conto Economico, che nella tabella *Sintesi economica per area di attività* sotto riportata sono esposti per destinazione invece che per natura. Nello specifico:

in "Personale" la **voce 9** (fatta eccezione per il personale di segreteria, distribuito tra gli oneri strutturali come definito tra poco);

in "Beni e servizi" le voci **6, 7, 7a, 8 e parte della voce 14**;

nella macro "Area Immobili": **le voce 10b e 10c, parte della voce 14** (in quanto ad essa riconducibile: ad esempio, IMU e la parte IRES della voce 22;

nelle ultime due sezioni (Oneri extra e Gestione finanziaria) **la voce 10d, la voce 17 e la voce 19 e gli oneri della voce 7 relativamente ai mutui.**

Vale ulteriormente segnalare che in oneri strutturali (e dunque nelle varie "Quote struttura"), oltre ai già segnalati costi di segreteria rientrano la **parte della voce 7 ad essa riconducibile** (esempio, utenze della sede), **la voce 10a e la parte IRAP della voce 22.**

Si riportano di seguito le definizioni adottate per gli aggregati di sintesi.

Sono evidenziati (e distribuiti tra le aree secondo i criteri disponibili ritenuti più idonei) gli "oneri strutturali" intesi secondo la definizione che ne danno gli stakeholder di riferimento, e cioè *insieme*

degli oneri che fanno riferimento alla struttura e alle dotazioni degli uffici, e dunque manutenzione, utenze, hardware e software, attività di segreteria (ivi compresi i costi del personale), quote ammortamento per beni di proprietà, imposte. Per meglio chiarire il quadro complessivo, si riporta di seguito anche la definizione di "oneri di supporto generale", che nelle tabelle sono indicati come "area generale": insieme delle attività che garantiscono l'esistenza e la continuità dell'organizzazione (comprendono conduzione e direzione, servizi amministrativi, gestione risorse umane, ecc.).

Si aggiunge un'ultima specifica sulla voce indicata come Costi del Personale, che ricomprende come indicato nella voce 9 sia costi da dipendenti che costi da collaboratori su progetto. Il valore rendicontato ai cofinanziatori per costi per il personale è pari a complessivi euro 781.197,71. Tale dato indica dunque il volume di attività impiegato da personale di Mani Tese, sia esso dipendente o collaboratore, in Italia e/o all'estero, per svolgere direttamente attività su progetto cofinanziati.

Sembra qui opportuno anticipare che il prossimo anno, quando il processo di adozione dei nuovi schemi di bilanci degli ETS sarà completato, i valori del conto economico saranno presentati secondo logiche di rappresentazione differenti da quelli sopra adottati, mutuati direttamente dal bilancio CEE. L'impostazione degli ETS si richiama ad una esposizione per destinazione, di cui costituisce un esempio lo schema che segue, quantomeno per la parte dei costi

Si ricorda che nella sintesi che segue sono riclassificati integralmente anche i proventi)

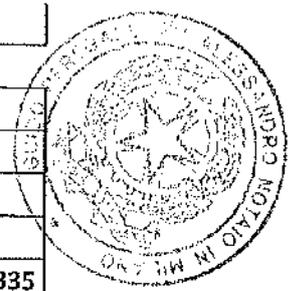
sintesi economica riclassificata per destinazioni

SINTESI ECONOMICA 2020	ONERI	contrib. pubblici, contratti e note debito	erogazioni vincolate da privati	erogazioni liberali e raccolte pubbliche fondi
AREA COOPERAZIONE E SVILUPPO				
Personale	582.519			
beni e servizi	2.312.297			
quota struttura	27.406			
TOTALE	2.922.222	2.734.037	21.211	

AREA ADVOCACY, CAMPAGNE e FORMAZIONE				
Personale	283.667			
beni e servizi	228.914			
quota struttura	27.406			
TOTALE	539.987	264.563	26.607	

AREA VOLONTARIATO SUL TERRITORIO				
personale	41.143			
beni e servizi	25.443			
quota struttura	5.481			
TOTALE	72.067	1.440	6.380	

AREA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE				
personale	78.547			
beni e servizi	34.610			
quota struttura	21.925			



TOTALE	135.082	-	-
--------	---------	---	---

AREA RACCOLTA FONDI			
personale	191.189		
beni e servizi	288.423		
quota struttura	21.925		
TOTALE	501.537	-	-

AREA GENERALE			
personale	158.177		
beni e servizi	120.771		
quota struttura	49.332		
TOTALE	328.280		7.823

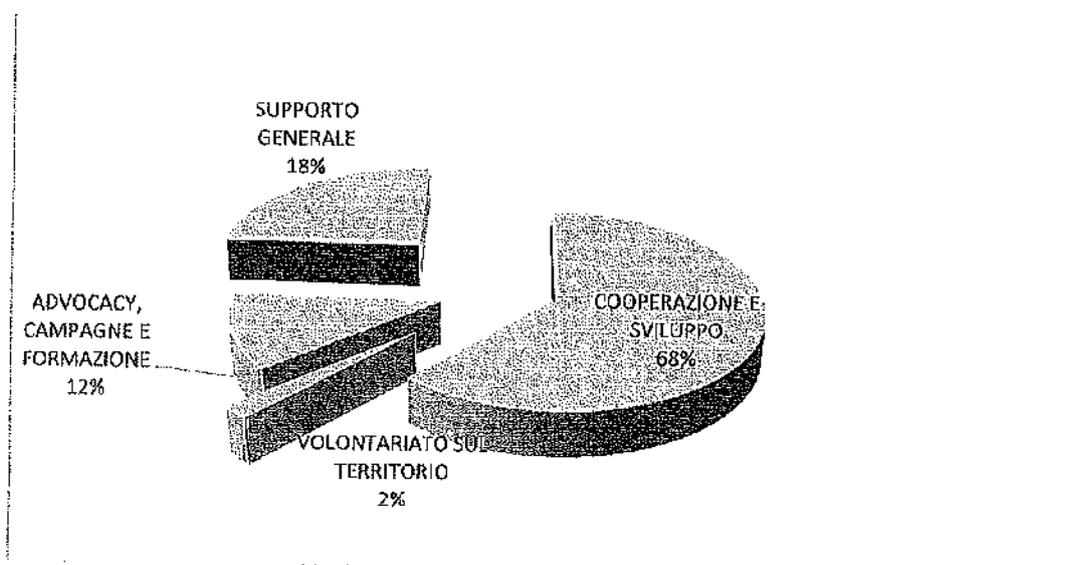
AREA IMMOBILI			
scandicci, massa, gambara e gorgonzola e lasciti	210.107	53.598	

ONERI/PROVENTI EXTRA	21.778	590
GESTIONE FINANZIARIA	239.316	687

DISAVANZO LIBERO	97.280
DISAVANZO SU PROG	322.825

Segue un grafico riassuntivo che risponde alle esigenze dei portatori di interesse di Mani Tese: la ripartizione delle attività tra quelle istituzionali (l'area comunicazione istituzionale risulta ripartita tra cooperazione_sviluppo, advocacy_campagne_ formazione e volontariato sul territorio) e quelle di supporto generale (rappresentata dalla somma delle arse generale e raccolta fondi).

Performance associativa 2020

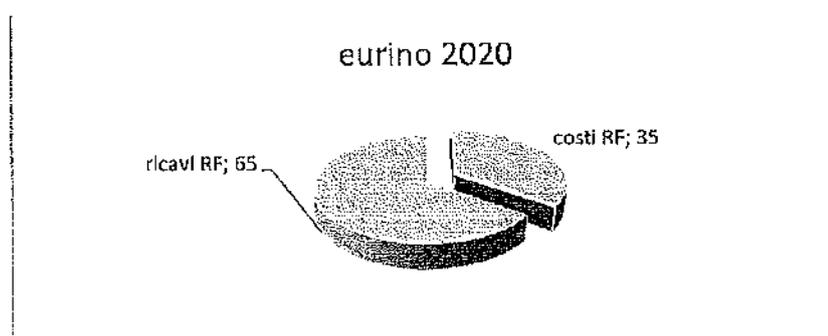


Segue infine la rappresentazione dell'efficienza della raccolta fondi conteggiata desumendo i dati di costo dalla sintesi per area di attività sopra riportata e desumendo i dati di ricavo dalle seguenti voci della sezione di CE:



- donazioni da privati e donazioni da aziende (voce 1) Proventi istituzionali);
- proventi istituzionali da lasciti (corrisponde a voce 3);
- proventi istituzionali da raccolte pubbliche di fondi (corrisponde a voce 4);
- contributo 5per1000 (voce 5 altri proventi – da altre attività).

A tali voci di ricavo vanno aggiunte le eventuali plusvalenze derivanti da realizzi da lascito o da altre componenti positive da chiusura di pratiche derivanti da lasciti



Altre informazioni

La Coop Soc Mani Tese a r.l., costituita nell'ottobre 2004, è una cooperativa sociale di tipo B) volta all'inserimento di soggetti svantaggiati ed è stata costituita per svolgere prevalentemente l'attività di vendita al dettaglio di beni, di valorizzazione del riciclaggio, del riuso di beni usati e di una cultura antispreco. Queste attività sono realizzate attraverso la gestione di mercatini dell'usato, di attività di riciclaggio di materie prime, di promozione dell'artigianato proveniente da paesi in via di sviluppo, di erogazione di interventi di educazione allo sviluppo nelle scuole nei diversi ambiti previsti dallo statuto sociale.

La cooperativa sociale agisce in regime di pieno accordo con l'Associazione Mani Tese ONG ed è collegata ad essa. L'associazione è socio sovventore della cooperativa.

A tal proposito si riportano le voci di bilancio al **31-12-2020** che interessano entrambe le realtà:

- Capitale sociale della cooperativa sociale sottoscritto e versato dall'associazione pari ad Euro 55.770
- Patrimonio netto cooperativa sociale: Euro 70.208,00
- Risultato esercizio cooperativa sociale esercizio: Euro – 15.544,00

Con riferimento al D.Lsg 81/2008 e alle necessarie misure sanitarie prescritte dalle autorità sanitarie per la pandemia da covid, l'Associazione ha mantenuto costantemente aggiornato il DVR (documento di valutazione dei rischi) previsto da tale legislazione, che è a disposizione presso gli uffici dell'Associazione per tutti gli interessati.

Si segnala inoltre che l'Associazione ha proseguito nell'implementazione delle attività prescritte in ottemperanza al D Lsg 231/01 nel rispetto delle indicazioni provenienti dall'Organo di Vigilanza nello svolgimento dei suoi compiti.

L'Associazione ha inoltre provveduto al mantenimento degli adempimenti in materia di Privacy secondo le previsioni del GDPR-Regolamento Europeo n. 679/2016.

Si rileva che, ai sensi della Legge n. 124/2017, comma 125 - 129 dell'art. 1, cosiddetta Legge annuale per il mercato e la concorrenza, Associazione Mani Tese ong Onlus ha incassato nell'esercizio 2020 "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti equiparati, e verrà come pubblicato sul sito internet dell'Associazione (www.manitese.it) entro la data prevista del 30/06/21.



Si conclude la presente nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2020 come presentatoVi, utilizzando la Riserva Istituzionale per coprire il **RISULTATO NEGATIVO LIBERO** di esercizio pari ad **Euro 97.280**.

Milano, 29 maggio 2021

Il presidente del Consiglio Direttivo

Rendiconto Finanziario

A. Flusso finanziario della gestione reddituale		2020	2019
Utile/ (Perdita) dell'esercizio	-	97.280,00	123.367
Imposte sul reddito		1.251,00	7.209
Interessi passivi/(Interessi attivi)		3.460,00	820
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		-	143.140
Perdite su cambi		106.289,00	38.383
Utile dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione		18.720	221.735

Rettifica per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita			
Accantonamento ai fondi		170.046,00	42.523
Ammortamento delle immobilizzazioni		169.071,00	220.447
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		61.651,00	73.779
Altre rettifiche per elementi non monetari		14.576,00	308.276
		415.344	28.473

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		429.064	193.262
--	--	---------	---------

Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento (incremento) delle rimanenze/Lavori in corso		-	-
Decremento (incremento) dei crediti verso clienti		-	-
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	-	165.085,00	399.559
Decremento (incremento) ratei e risconti attivi		122.184,00	8.626
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	-	8.481,00	208.206
Altre variazione del CCN PARTE PATRIM NETTO	-	420.105,00	
Altre variazione del CCN	-	535.640,00	23.121
Totale variazioni c.c.n.	-	1.007.127,00	593.270

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		578.063,00	400.008
--	--	------------	---------

Altre rettifiche			
Interessi incassati/(pagati)	-	4.126,00	17.632
Imposte sul reddito pagate	-	5.807,00	(7.795,00)
Utilizzo fondi	-	118.726,00	(30.314,00)
Altri pagamenti	-	7.398,00	
Altri incassi		2.400,00	
Totale altre rettifiche	-	133.957,00	65.741

Flusso finanziario della gestione reddituale (A)		711.720,00	344.267
--	--	------------	---------

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
Immobilizzazioni materiali (incremento)	-	1.864,00	50.028
Immobilizzazioni materiali decremento			-
Prezzo di realizzo disinvestimenti immobilizzazioni materiali			404.000
Immobilizzazioni immateriali (incremento)	-	32.300,00	33.504
Immobilizzazioni finanziarie decremento			55.819
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	34.164,00	376.287

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Accensione finanziamenti		-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	14.980,00	58.800

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		14.980,00	(58.800,00)
---	--	-----------	-------------



Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A1/B1/C)	760.864	661.754
Disponibilità liquide al 1° gennaio	2.994.025,00	2.332.271
Depositi bancari e postali	2.976.934,00	2.302.573
Danaro e valori in cassa	17.091,00	29.698,00
	2.994.025,00	2.332.271
Disponibilità liquide al 31 dicembre	2.233.161,00	2.994.025
Depositi bancari e postali	2.173.429,00	2.976.934
Danaro e valori in cassa	59.732,00	17.091
	2.233.161,00	2.994.025
Incremento delle disponibilità liquide	760.864,00	661.754



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

ASSOCIAZIONE MANI TESE ONG ONLUS

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Direttivo di Associazione Mani Tese ONG Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Associazione Mani Tese ONG Onlus (l'"Associazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che Associazione Mani Tese ONG Onlus, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, non era obbligata alla revisione contabile ai sensi del Codice Civile.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri illustrati nelle note esplicative allo stesso e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Giunna 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge e dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale



circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 17 settembre 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da: Francesco Ferrara

Data: 17/09/2021 17:23:01

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ferrara', is written over a faint digital signature line.

Francesco Ferrara
(Revisore legale)