## STATO PATRIMONIALE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>ATTIVO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### A) CREDITI V/SOCI PER VERS. DOVUTI

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I Immobilizzazioni immateriali

2) Diritto di utilizzazione di opere ingegno

<table>
<thead>
<tr>
<th>Software</th>
<th>30.967</th>
<th>34.622</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- fondo ammortamento</td>
<td>29.503</td>
<td>30.106</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale</strong></td>
<td>1.464</td>
<td>4.416</td>
</tr>
</tbody>
</table>

2) Marchi

<table>
<thead>
<tr>
<th>Marchi</th>
<th>5.295</th>
<th>5.295</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- fondo ammortamento</td>
<td>5.295</td>
<td>5.295</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

5) Altre

| Migliore beni di terzi | 132.590 | 132.590 |
| - fondo ammortamento   | 118.761 | 132.590 |
| Documenti audiovisivi  | 52.212  | 52.212  |
| - fondo ammortamento   | 52.212  | 52.212  |
| **Totale**             | 13.809  | -       |

**Totale Immobilizzazioni immateriali** | 16.273 | 4.416 |

#### II Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

| Terreni e fabbricati | 4.164.705 | 4.169.800 |
| - fondo ammortamento | 1.269.665  | 1.390.608  |
| **Totale**           | 2.885.041  | 2.779.192  |

3) Attrezzatura industriale e commerciale

<p>| Attrezzatura industriale e commerciale | 208.708  | 210.491  |
| - fondo ammortamento                  | 172.542  | 177.448  |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Articolo</th>
<th>2020</th>
<th>2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>36.166</td>
<td>33.043</td>
</tr>
<tr>
<td>4) Altri beni</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Automezzi</td>
<td>156.773</td>
<td>186.847</td>
</tr>
<tr>
<td>- fondo ammortamento</td>
<td>146.973</td>
<td>179.947</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>9.800</td>
<td>6.900</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale immobilizzazioni materiali</td>
<td>2.941.007</td>
<td>2.819.135</td>
</tr>
<tr>
<td>III Immobilizzazioni finanziarie</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1) Partecipazioni in Imprese</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>a) collegate</td>
<td>55.770</td>
<td>55.770</td>
</tr>
<tr>
<td>d) altre Imprese</td>
<td>25.728</td>
<td>25.726</td>
</tr>
<tr>
<td>3) Obbligazioni</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>b) obbligazioni a tasso variabile</td>
<td>59.837</td>
<td>297.347</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale immobilizzazioni finanziarie</td>
<td>141.335</td>
<td>378.846</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale immobilizzazioni</td>
<td>3.097.615</td>
<td>3.202.396</td>
</tr>
<tr>
<td>C) ATTIVO CIRCOLANTE</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I Rimanenze</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II Crediti</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1) Verso altri:</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti correnti</td>
<td>127.740</td>
<td>135.201</td>
</tr>
<tr>
<td>Esigibili oltre l'esercizio successivo</td>
<td>133.577</td>
<td>113.200</td>
</tr>
<tr>
<td>4-bis) tributari:</td>
<td>785</td>
<td>4.624</td>
</tr>
<tr>
<td>5) verso enti istituzionali</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti correnti</td>
<td>151.547</td>
<td>116.958</td>
</tr>
<tr>
<td>Esigibili oltre l'esercizio successivo</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totale crediti</td>
<td>413.849</td>
<td>369.983</td>
</tr>
<tr>
<td>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5) strumenti finanziari derivati attivi</td>
<td></td>
<td>10.678</td>
</tr>
<tr>
<td>6) altro</td>
<td>238.216</td>
<td>35.188</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale attività che non costituiscono immobilizzazioni</td>
<td>238.216</td>
<td>46.766</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### PASSIVO

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A) PATRIMONIO NETTO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I Fondi Dotazione Patrimoniale</td>
<td>372.052</td>
<td>372.052</td>
</tr>
<tr>
<td>III Riserva Istituzionale (ex progetti)</td>
<td>2.662.913</td>
<td>2.980.003</td>
</tr>
<tr>
<td>V Riserva Contributi Immobiliari ricevuti (ex ristrutturazioni)</td>
<td>399.566</td>
<td>399.566</td>
</tr>
<tr>
<td>VI Altre riserve</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VII Utili (perdite) portati a nuovo</td>
<td>317.090</td>
<td>317.397</td>
</tr>
<tr>
<td>VIII Utili (perdite) dell'esercizio</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>3.751.621</td>
<td>3.434.224</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3) Altri</td>
<td>447.267</td>
<td>444.615</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</strong></td>
<td>447.267</td>
<td>444.615</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>C) TFR LAVORO SUBORDINATO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>376.403</td>
<td>418.122</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>D) DEBITI</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4) Debiti vs banche</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Debiti correnti</td>
<td>57.655</td>
<td>59.292</td>
</tr>
<tr>
<td>Esigibili oltre l'esercizio successivo</td>
<td>656.314</td>
<td>597.514</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CONTO ECONOMICO

#### Descrizione

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A) PROVENTI ISTITUZIONALI DELL'ATTIVITÀ</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1) Proventi Istituzionali</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quote sociali</td>
<td>5.925</td>
<td>5.805</td>
</tr>
<tr>
<td>donazioni da privati</td>
<td>1.079.156</td>
<td>1.012.761</td>
</tr>
<tr>
<td>donazioni da aziende</td>
<td>34.427</td>
<td>30.884</td>
</tr>
<tr>
<td>erogazioni da fondazioni</td>
<td>264.095</td>
<td>176.149</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale</strong></td>
<td>1.383.602</td>
<td>1.234.699</td>
</tr>
<tr>
<td>2) Proventi Istituzionali contributi pubblici</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>da MAE/AICS-UE</td>
<td>959.263</td>
<td>1.214.786</td>
</tr>
<tr>
<td>da ALTRI enti pubblici nazionali</td>
<td>223.704</td>
<td>54.975</td>
</tr>
<tr>
<td>da ALTRI enti pubblici internazionali</td>
<td>201.934</td>
<td>273.153</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale</strong></td>
<td>1.384.901</td>
<td>1.582.914</td>
</tr>
<tr>
<td>3) Proventi Istituzionali da lasciti</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Descrizione</td>
<td>1.226.619</td>
<td>11.064</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>--------</td>
</tr>
<tr>
<td>4) Proventi Istituzionali da raccolte pubbliche di fondi</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>raccolta fondi 1</td>
<td>347.890</td>
<td>361.492</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>347.890</td>
<td>361.492</td>
</tr>
<tr>
<td>5) Altri proventi</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>a) Proventi da ALTRE attività</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>da altri enti</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>contributo Sx1000</td>
<td>120.628</td>
<td>109.538</td>
</tr>
<tr>
<td>affitti attivi</td>
<td>68.672</td>
<td>87.926</td>
</tr>
<tr>
<td>plusvalenze</td>
<td></td>
<td>206.521</td>
</tr>
<tr>
<td>altri proventi</td>
<td>34.613</td>
<td>20.396</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>224.113</td>
<td>437.079</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale proventi tipici</td>
<td>4.567.125</td>
<td>3.627.148</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>B) ONERI ISTITUZIONALI DELL'ATTIVITÀ</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Costi per acquisto di beni</td>
<td>17.653</td>
<td>16.679</td>
</tr>
<tr>
<td>6) Per invio fondi attività tipica cooper, svolte</td>
<td>1.665.848</td>
<td>1.292.234</td>
</tr>
<tr>
<td>7) Per beni specifici progetti e servizi</td>
<td>852.998</td>
<td>952.316</td>
</tr>
<tr>
<td>7a) raccolta fondi 1</td>
<td>99.755</td>
<td>115.480</td>
</tr>
<tr>
<td>8) Per godimento beni di terzi</td>
<td>32.840</td>
<td>35.719</td>
</tr>
<tr>
<td>9) Per il personale</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>a) Salari e stipendi</td>
<td>575.255</td>
<td>632.178</td>
</tr>
<tr>
<td>a1) Compensi co.co.pro.</td>
<td>239.375</td>
<td>291.089</td>
</tr>
<tr>
<td>b) Oneri sociali</td>
<td>151.850</td>
<td>168.824</td>
</tr>
<tr>
<td>b1) Oneri sociali co.co.pro.</td>
<td>38.904</td>
<td>47.357</td>
</tr>
<tr>
<td>c) Trattamento di fine rapporto</td>
<td>44.497</td>
<td>48.017</td>
</tr>
<tr>
<td>d) Tratt. quiescenza e simil. (acc.to fondo pensioni)</td>
<td>3.734</td>
<td>4.701</td>
</tr>
<tr>
<td>e) Altri costi</td>
<td>20.603</td>
<td>17.370</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale personale</td>
<td>1.074.018</td>
<td>1.208.536</td>
</tr>
<tr>
<td>10) Ammortamenti e svalutazioni</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>a) Ammortamenti immateriali</td>
<td>20.018</td>
<td>15.815</td>
</tr>
<tr>
<td>b) Ammortamenti immateriali immateriali</td>
<td>136.624</td>
<td>164.665</td>
</tr>
<tr>
<td>c) Altre svalutazioni delle immaterialzioni</td>
<td>140.203</td>
<td>2.458</td>
</tr>
<tr>
<td>d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</td>
<td>108.806</td>
<td>44.617</td>
</tr>
<tr>
<td>11) Variazione delle rimanenze di materie prime</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Item</td>
<td>Amount 1</td>
<td>Amount 2</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------</td>
</tr>
<tr>
<td>12) Accantonamenti per rischi</td>
<td>43.362</td>
<td>80.785</td>
</tr>
<tr>
<td>13) Altri accantonamenti</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>14) Oneri diversi di gestione</td>
<td>4.192.126</td>
<td>3.930.104</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale oneri tipici</td>
<td>374.999</td>
<td>302.956</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>DIFFERENZA TRA PROVENTI E ONERI TIPICI</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(A-B)</td>
<td>5.394</td>
<td>16.511</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15) Proventi da partecipazioni</td>
<td>22.332</td>
<td>19.277</td>
</tr>
<tr>
<td>16) Altri proventi finanziari:</td>
<td>669</td>
<td>2.230</td>
</tr>
<tr>
<td>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</td>
<td>669</td>
<td>2.230</td>
</tr>
<tr>
<td>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>d) proventi diversi dai precedenti</td>
<td>5.394</td>
<td>16.511</td>
</tr>
<tr>
<td>17) Interessi ed altri oneri finanziari</td>
<td>26.137</td>
<td>11.803</td>
</tr>
<tr>
<td>17bis) Perdite su cambi</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totale proventi ed oneri finanziari (15-16-17)</td>
<td>43.075</td>
<td>14.689</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>D) VALORE DELLE RETTIFICHE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>18) Rivalutazioni:</td>
<td>11.247</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>19) Svalutazioni:</td>
<td>669</td>
<td>2.230</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale dalle rettifiche (18-19)</td>
<td>669</td>
<td>8.017</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(A-B+C+D)</td>
<td>331.255</td>
<td>308.608</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>22) Imposte esercizio</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>22a) Imposte correnti</td>
<td>14.165</td>
<td>8.789</td>
</tr>
<tr>
<td>22b) Imposte differite</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totale Imposte esercizio</td>
<td>14.165</td>
<td>8.789</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>25) Avanzo (dissavanzo) dell'esercizio</strong></td>
<td>317.090</td>
<td>317.397</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31-12-2018

Presentazione del bilancio

Associazione Mani Tese Org Onlus (di seguito anche l’"Associazione") è ente morale, associazione giuridicamente riconosciuta, ed in quanto tale è iscritta al numero 220 del registro delle persone giuridiche tenuto presso la Prefettura di Milano.

L’Associazione opera come organizzazione non governativa ai sensi della legge sulla cooperazione internazionale, con riferimento all’art. 26 comma 2 lettera a) della legge n. 125 del 11 agosto 2014 (che ha sostituito la precedente legge sulla cooperazione internazionale n. 49/1987), è riconosciuta come ONG idonea dal MAECI Italiano e risulta iscritta all’Elenco delle organizzazioni della società civile ai sensi del medesimo art. 26 della L 125/14 come da Decreto 2016/337/00022/4 emesso dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo (AICS).

Ai fini fiscali, in conformità a quanto previsto dal regime introdotto dall’art. 32 comma 7 della legge 125/14 sulla cooperazione internazionale ha provveduto all’iscrizione all’Anagrafe delle Onlus con apposita istanza presentata alla DRE Regione Lombardia in data 26-2-2015 con Prot. 0025463

L’associazione ha deciso di redigere il proprio bilancio uniformandosi anche a quanto previsto dalla normativa di legge 80/2005 integrata dai principi contabili italiani di riferimento (OIC).

Il bilancio riclassificato è stato predisposto attraverso un diverso raggruppamento dei conti esposti nel bilancio contabile, senza peraltro modificare il patrimonio ed il risultato di esercizio.

Allegato alla presente si trova la scheda per le raccolte pubbliche di fondi, come richiesto dalla normativa in materia (art. 2 d.lgs. 460/97).

Si è provveduto inoltre ad inserire un prospetto di dettaglio che illustri la formazione del valore di ratei attivi e risconti passivi relativamente ai contributi ricevuti da finanziatori di progetti per lo svolgimento delle attività istituzionali. In continuità con gli ultimi anni si è inoltre scelto, al fine di rendere maggiormente trasparente e tracciabile l’operato di Mani Tese, di dettagliare le attività sui progetti di cooperazione internazionale riclassificando alcuni costi esposti nelle voci del CE, pur non sussistendo in questo senso alcun vincolo di natura legislativa. Tale sezione si trova nei commenti al Conto Economico.

Nel corso dell’esercizio precedente è stato completato il lungo iter di legge che ha condotto alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del D.LSG. 117 del 03/07/2017, con il quale il legislatore intende riformare il Terzo Settore. Per quanto ai fini della formazione del presente bilancio tale nuova normativa non abbia rilevanza, vale qui esplicitare che si rimane in attesa dei numerosi decreti attuativi che renderanno operativa in diverse forme la Riforma del Terzo Settore e che presumibilmente avranno invece impatto sui bilanci a venire.

Criteri di valutazione

a) Crediti e debiti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. E’ costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.
b) Partecipazioni e obbligazioni

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori, se necessario, al fine di recepire eventuali perdite durevoli di valore. Se nell'esercizio sono vendute meno le condizioni che ne avevano determinato la rettifica di valore, si è proceduto ad un ripristino determinato sulla base di quanto disciplinato dall'OIC 21.

c) Obbligazioni

Le obbligazioni sono rilevate in bilancio quando avviene la consegna del titolo e sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

d) Rimanenze

L'associazione non opera in regime commerciale e pertanto non possiede rimanenze di magazzino.

e) Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico, inclusivo degli oneri accessori. L'ammortamento è calcolato sulla base delle aliquote ordinarie fiscali che sono ritenute rappresentative della vita economica tecnica dei cespiti, ad eccezione di quelli derivanti da acquisto regolamentato in progetti cofinanziati, nei cui casi si fa riferimento alle norme specifiche dei contratti di finanziamento. Le aliquote per immobilizzazioni immateriali utilizzate sono:
- Software 20%
- Migliorie su beni di terzi 10%
- Marchi 100%

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Categoria</th>
<th>Aliquota ammortamento</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fabbricati</td>
<td>3%</td>
</tr>
<tr>
<td>Terreni e fabbricati derivanti da lascito</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Costruzioni leggere</td>
<td>10%</td>
</tr>
<tr>
<td>Macchine elettroniche</td>
<td>10-20%</td>
</tr>
<tr>
<td>Attrezzature varie acquisiti su progetti</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Autooveicoli</td>
<td>20%</td>
</tr>
<tr>
<td>Autooveicoli acquistati su progetti</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobili e macchine ufficio</td>
<td>12%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

I terreni non vengono ammortizzati così come i beni ricevuti in donazione e destinati alla vendita. I beni ricevuti in donazione tramite lascito testamentario sono iscritti al valore di mercato ovvero al valore catastale degli stessi. I beni destinati alla vendita vengono riclassificati nell'attivo circolante.
nella voce C V Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita e sono valutati al minore tra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo.

f) Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati, ove presenti, sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al conto economico, oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al conto economico nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri.

Si precisa che gli strumenti finanziari derivati presenti a bilancio al 31/12/2018 sono stati valutati come di copertura di fair value, in quanto interamente riconducibili a crediti in valuta e finalizzati a mitigare il rischio derivante dalle oscillazioni dei cambi delle valute.

g) Patrimonio netto

Sono state accantonate in tali voci gli avanzi dei precedenti esercizi. Tali fondi sono stati costituiti negli anni a fronte degli impegni assunti o potenzialmente assumibili a vario titolo. Si ricorda che si tratta di fondi liberi da vincoli di qualsiasi natura.

h) Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

i) Fondo rischi

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

l) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza economico-temporale.

Riconoscimento costi e ricavi

I contributi ricevuti per progetti di cooperazione sono rilevati a conto economico per competenza in correlazione con i costi sostenuti. La correlazione tra ricavi e costi è realizzata mediante la
rilievazione di ratei attivi e risconti passivi al fine di correlare i contributi già incassati con i costi di progetto sostenuti.

Le donazioni ricevute da terzi a titolo di liberalità a sostegno delle attività istituzionali sono scritte in bilancio a conto economico nell’esercizio in cui sono incassate o ritenute certo.

I costi e i ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da richieste di contributi per percorsi di educazione alla cittadinanza globale vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

1) Valuta

Tutti i valori riportati sono espressi in euro. Si segnala inoltre che i conti correnti e i residui di cassa in valuta estera sono valutati in euro secondo il tasso UIC a fine esercizio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei saldi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

m) Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all’ammontare della garanzia prestatata; l’importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Commento alle principali voci di bilancio

STATO PATRIMONIALE

a) Immobilizzazioni immateriali (voce B I immobilizzazioni)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Categoria B I</th>
<th>Aliquota ammortamento</th>
<th>Valore</th>
<th>Fondo ammortamento</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Software (voce 2)</td>
<td>20%</td>
<td>34.522</td>
<td>30.106</td>
</tr>
<tr>
<td>Marchi (voce 2)</td>
<td>100%</td>
<td>5.295</td>
<td>5.295</td>
</tr>
<tr>
<td>Migliorie (voce 5)</td>
<td>10%</td>
<td>132.590</td>
<td>132.590</td>
</tr>
<tr>
<td>Documentari audiovisivi (voce 5)</td>
<td>100%</td>
<td>52.212</td>
<td>52.212</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale immobilizzazioni immateriali</td>
<td></td>
<td>224.619</td>
<td>220.203</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Sono composte da una voce inerente l’acquisto di software, dalla voce migliorie beni di terzi e da documentari audiovisivi acquisiti in patrimonio in seguito ad attività su progetti effettuate nel corso di esercizi precedenti, su cui dunque si sono ricevuti contributi specifici. Per tale ragione i beni sono esposti completamente ammortizzati.
Le migliorie sono relative ai lavori svolti su un edificio non di proprietà dove Mani Tese opera in forza di un comodato d'uso gratuito. Nel 2018 il loro ammortamento è stato completo, rendendo il corrispondente valore netto in bilancio pari a 0.

**b) Immobilizzazioni materiali (voce B II immobilizzazioni)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Località</th>
<th>VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 1</th>
<th>31-dic-17</th>
<th>Incrementi/ammortamenti</th>
<th>Riduzioni</th>
<th>31-dic-18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Scandicci</td>
<td>FABBRICATO</td>
<td>875.377</td>
<td></td>
<td></td>
<td>875.377</td>
</tr>
<tr>
<td>Scandicci</td>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-220.923</td>
<td>-26.261</td>
<td>-247.184</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Scandicci</td>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>654.454</td>
<td></td>
<td></td>
<td>628.193</td>
</tr>
<tr>
<td>Bulciago</td>
<td>FABBRICATO</td>
<td>5.381</td>
<td></td>
<td></td>
<td>5.381</td>
</tr>
<tr>
<td>Bulciago</td>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-5.381</td>
<td></td>
<td></td>
<td>-5.381</td>
</tr>
<tr>
<td>Bulciago</td>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Massa Finaelese</td>
<td>FABBRICATO</td>
<td>631.272</td>
<td>5.093</td>
<td></td>
<td>636.365</td>
</tr>
<tr>
<td>Massa Finaelese</td>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-135.611</td>
<td>-19.091</td>
<td></td>
<td>-154.702</td>
</tr>
<tr>
<td>Massa Finaelese</td>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>495.661</td>
<td></td>
<td></td>
<td>481.663</td>
</tr>
<tr>
<td>Gambara</td>
<td>FABBRICATO</td>
<td>2.362.808</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td>2.362.808</td>
</tr>
<tr>
<td>Gambara</td>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-793.623</td>
<td>-70.884</td>
<td></td>
<td>-864.507</td>
</tr>
<tr>
<td>Gambara</td>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>1.569.185</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.498.301</td>
</tr>
<tr>
<td>Gorgonzola</td>
<td>FABBRICATO</td>
<td>156.870</td>
<td></td>
<td></td>
<td>156.870</td>
</tr>
<tr>
<td>Gorgonzola</td>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-114.128</td>
<td>-4.706</td>
<td></td>
<td>-118.834</td>
</tr>
<tr>
<td>Gorgonzola</td>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>42.742</td>
<td></td>
<td></td>
<td>38.036</td>
</tr>
<tr>
<td>Bulciago</td>
<td>TERRENO</td>
<td>83.000</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td>83.000</td>
</tr>
<tr>
<td>Massa Finaelese</td>
<td>TERRENO</td>
<td>50.000</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td>50.000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALI</strong></td>
<td></td>
<td><strong>2.895.041</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>2.779.192</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Vengono di seguito evidenziate le variazioni avvenute durante l'esercizio riguardanti i valori che compongono tali voci.

Gli incrementi del periodo, pari a 5.093 euro, sono relativi ad interventi sull'immobile di Massa Finaelese che sono stati capitalizzati in quanto sono andati ad incrementare l'utilità futura del bene.
<table>
<thead>
<tr>
<th>VOCI ESPOSTE IN SEZIONE B II 3</th>
<th>31-dic-17</th>
<th>Incrementi/ammortamenti</th>
<th>Riduzioni</th>
<th>31-dic-18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>COSTRUZIONI LEGGERE</td>
<td>38.656</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>34.751</td>
</tr>
<tr>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-33.635</td>
<td>-1.116</td>
<td>-</td>
<td>-34.751</td>
</tr>
<tr>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>5.021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>3.905</td>
</tr>
<tr>
<td>MACCHINE ELETTRONICHE</td>
<td>30.448</td>
<td>7.625</td>
<td>-5.842</td>
<td>32.231</td>
</tr>
<tr>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-30.448</td>
<td>-762</td>
<td>5.842</td>
<td>-25.368</td>
</tr>
<tr>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td></td>
<td>6.863</td>
</tr>
<tr>
<td>MOBILI E MACCH UFFICIO</td>
<td>77.262</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td>77.262</td>
</tr>
<tr>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-46.118</td>
<td>-8.870</td>
<td>0</td>
<td>-54.988</td>
</tr>
<tr>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>31.144</td>
<td></td>
<td></td>
<td>22.274</td>
</tr>
<tr>
<td>ATTREZZATURE VARIE</td>
<td>62.342</td>
<td></td>
<td></td>
<td>62.342</td>
</tr>
<tr>
<td>- F.DO AMM.TO</td>
<td>-62.342</td>
<td></td>
<td></td>
<td>-62.342</td>
</tr>
<tr>
<td>VALORE RESIDUO</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Non si segnalano variazioni significative.

c) Immobilizzazioni finanziarie (voce B III immobilizzazioni)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione B III 1</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Partecipazione Coop Mani Tese a r.l. (voce a)</td>
<td>55.770</td>
<td>55.770</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale voce a</td>
<td>55.770</td>
<td>55.770</td>
</tr>
<tr>
<td>Partecipazione Banca Etica (voce d)</td>
<td>24.728</td>
<td>24.728</td>
</tr>
<tr>
<td>Partecipazione Altra Economia Edizioni Srl (voce d)</td>
<td>1.000</td>
<td>1.000</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale voce d</td>
<td>25.728</td>
<td>25.728</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione B III 3</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Obbligazioni a tasso variabile presso Etica SGR</td>
<td>59.837</td>
<td>297.347</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale voce</td>
<td>59.837</td>
<td>297.347</td>
</tr>
</tbody>
</table>

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 141.335 | 378.845 |
La partecipazione in Cooperativa Mani Tese è invariata rispetto al precedente esercizio con rappresentativa di una quota pari all'88% del capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Banca Popolare Etica è invariata rispetto al precedente esercizio ed è rappresentativa di una quota dello 0,0347% sul capitale sociale della medesima.

La partecipazione in Altreconomia è invariata rispetto al precedente esercizio ed è rappresentativa di una quota dello 0,52% sul capitale sociale della medesima.

La voce titoli a tasso variabile rappresenta l’acquisto di 300mila euro di alcuni fondi di investimento effettuato per investire parte della liquidità generata dalla gestione dei recenti lasciti. Il gestore dei titoli è Etica SGR, scelto per affinità istituzionali. Il valore è esposto comprensivo della relativa svalutazione per adeguare il costo al valore di mercato.

d) Crediti (voce C II attivo circolante)

Il saldo dei crediti si compone come segue:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione C II</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Altri crediti (voce 1)</td>
<td>15.923</td>
<td>22.499</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v/Coop Riciclaggio e Solidarietà (voce 1, esigibili entro l'esercizio)</td>
<td>12.954</td>
<td>14.436</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v/Coop Mani Tese (voce 1, esigibili entro l'esercizio)</td>
<td>12.000</td>
<td>300</td>
</tr>
<tr>
<td>Acconti per progetti (voce 1)</td>
<td>20.413</td>
<td>53.389</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti da lascito Pavia ZA</td>
<td>66.450</td>
<td>19.128</td>
</tr>
<tr>
<td>Conto transitorio invio fondi tramite intl</td>
<td>0</td>
<td>25.449</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale voce 1 correnti</strong></td>
<td><strong>127.740</strong></td>
<td><strong>135.201</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v/Coop Mani Tese (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)</td>
<td>88.656</td>
<td>73.779</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v/Coop Riciclaggio e Solidarietà (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)</td>
<td>44.328</td>
<td>38.828</td>
</tr>
<tr>
<td>Depositi cauzionali (voce 1, esigibili oltre l'esercizio)</td>
<td>593</td>
<td>593</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale voce 1 esigibili oltre l'esercizio</strong></td>
<td><strong>133.577</strong></td>
<td><strong>113.200</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Acconti tributari (voce 4bis)</td>
<td>785</td>
<td>4.624</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v. altri Enti Locali (voce 5)</td>
<td>23.499</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti v. altri Enti (voce 5)</td>
<td>7.420</td>
<td>7.420</td>
</tr>
<tr>
<td>Crediti 5x1000 (voce 5)</td>
<td>120.628</td>
<td>109.538</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale voce 5 correnti</strong></td>
<td><strong>151.547</strong></td>
<td><strong>116.958</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALE CREDITI</strong></td>
<td><strong>413.649</strong></td>
<td><strong>369.983</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Crediti verso altri**

La voce **Acconti su progetti** rappresenta anticipazioni di denaro a partner locali in attesa di adeguata documentazione che ne attesti l’avvenuta spesa, su cui in ogni caso non sono da registrare cambiamenti di rilievo. Nello specifico, si tratta di attività in essere nei seguenti paesi: Mozambico,
Guinea, India e Cambogia. In proposito si veda quanto riportato più sotto in commento alla sezione di Conto Economico Sintesi attività tipica di cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale.

Il credito v/Coop Mani Tese e il credito v/R&S Scandicci, sono relativi a crediti sorti negli anni precedenti sui quali insistono piano di rientro pluriennali sottoscritti con i debitori.

Al 31 dicembre 2018 il valore di tale credito è stato adeguato al presumibile valore di realizzo tenendo in considerazione il valore attuale degli stessi sulla base delle attuali condizioni di esigibilità degli stessi ed, in particolare:


Il credito v/Riciclaggio&Solidarietà Scandicci è principalmente connesso alla dilazione di pagamento relativa ad un contratto di locazione e concessa dall'Associazione negli anni precedenti, presenta un valore nominale pari ad Euro 79.602. L'Associazione ha concordato con la controparte un piano di rientro sulla base del quale il credito verrà incassato in quote mensili pari ad euro 500 con scadenza gennaio 2032. Il valore attuale del credito alla data del 31 dicembre 2018 è stato stimato pari ad euro 44.828, di cui 6.000 esigibili entro i successivi dodici mesi.

In merito al credito da lascito Pavia si rimanda a quanto esposto nella sezione successiva "Immobili destinati alla vendita". Tali crediti sono derivanti dalla gestione degli affitti degli immobili del de cuinis.

I Depositi cauzionali sono relativi principalmente alle utenze pagate per la sede dell'Associazione.

Crediti verso enti istituzionali

La voce crediti verso enti istituzionali (voce 5) include principalmente i crediti derivanti dal 5X1000 (annualità 2017) rilevato sulla base delle comunicazioni dell'Agenzia delle Entrate che verrà incassato nel corso dell'esercizio successivo. Si evidenzia inoltre che nel corso del periodo l'Associazione ha incassato il contributo 5X1000 (annualità 2016) e ha regolarmente rendicontato quanto prescritto dalle recenti norme introdotte circa le somme ricevute relative alle annualità precedenti. Con riferimento all'annualità 2018, l'Associazione ha regolarmente eseguito tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa per l'accertamento dell'Associazione ai fini della destinazione del 5X1000.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (voce C III attivo circolante)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Patrimonio Mobiliare da Lasciti</th>
<th>Valore al 31/12/17</th>
<th>Nuovi Lasciti</th>
<th>Rettifiche (aumento/riduzione)</th>
<th>Realizzati</th>
<th>Valore al 31/12/18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>T.C. Benevento</td>
<td>26.368</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>26.368</td>
</tr>
<tr>
<td>N.M. Milano</td>
<td>37.000</td>
<td>851</td>
<td>-37.851</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Z.A. Pavia</td>
<td>174.848</td>
<td></td>
<td>165.028</td>
<td>9.820</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Con riferimento ai valori esposti che riguardano i lasciti si forniscono le seguenti evidenze.

Per quanto concerne il lascito di Pavia si rimanda a quanto esposto nella sezione successiva "Immobili destinati alla vendita" ed include titoli, conti correnti e beni mobili contenuti nell’abitazione del defunto.

Si deve segnalare che nel corso del 2017 Mani Tese è stata indicata, insieme ad altre organizzazioni, quale beneficiaria di un legato, il cui importo stimato ad oggi risulta pari ad euro 27.445. Le opportune scritture verranno effettuate nell’esercizio 2019, una volta acquisita la certezza della donazione. Nel presente esercizio, in via prudenziale, non è stato pertanto iscritto alcun valore in merito.

Nella colonna Realizzi sono riportati tutti gli incassi avvenuti durante l’esercizio in corso relativi ai beni mobiliari registrati in bilancio.

Il valore della voce Strumenti derivati finanziari attivi è relativo al valore di mercato di un contratto derivato relativo all’acquisto a termine di valuta sottoscritto nel corso del 2017 dall’Associazione al fine di coprirsi dal rischio di cambio sulla valuta keniana KES in relazione agli investimenti che dovranno realizzarsi in tale paese nei prossimi semestri sulla base dei progetti in essere. Il contratto prevede l’acquisto a termine nei prossimi 2 semestri di KES per complessivi 252.000 euro ad un cambio prefissato. Il valore di mercato di tale contratto al 31 dicembre 2018 è positivo per euro 10.578.

**e) Cassa e banche (voce C IV attivo circolante)**

Il saldo si compone nel modo seguente:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione C IV 1</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Posta c/c 291278</td>
<td>53.304</td>
<td>113.831</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca Etica c/c 10203040</td>
<td>258.160</td>
<td>657.301</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca Prossima</td>
<td>41.674</td>
<td>431.599</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca Prossima Gorgonzola</td>
<td>7.225</td>
<td>12.470</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca Popolare di Intra ora Intesa</td>
<td>514</td>
<td>774</td>
</tr>
<tr>
<td>Bper c/c 1232582</td>
<td>105.126</td>
<td>219.127</td>
</tr>
<tr>
<td>Bper sos terremoto</td>
<td>6.760</td>
<td>1.242</td>
</tr>
<tr>
<td>Bper 8 per mille</td>
<td>9.368</td>
<td>66.310</td>
</tr>
<tr>
<td>Bper Guinea Bissau 2204</td>
<td>2.362</td>
<td>550.273</td>
</tr>
<tr>
<td>Bper Guinea Bissau 2352</td>
<td>0</td>
<td>104.295</td>
</tr>
<tr>
<td>Conto Paypal</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca estera Guinea 072014</td>
<td>6.327</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca estera Guinea 072030</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Banca estera Guinea 072062</td>
<td>0</td>
<td>3.579</td>
</tr>
<tr>
<td>Sede Milano</td>
<td>Valore 2017</td>
<td>Valore 2018</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Casse e Valute estere</td>
<td>4.674</td>
<td>4.149</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldi carte prepagate</td>
<td>2.772</td>
<td>2.748</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALE</strong></td>
<td><strong>9.058</strong></td>
<td><strong>29.698</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Si richiama il fatto che le aperture/chiusioni di conti correnti in loco rispondono ad esigenze specifiche degli enti cofinanziatori.

Si segnala che l'incremento delle disponibilità liquide è principalmente una conseguenza degli incassi ricevuti in via anticipata rispetto alla connessa implementazione dei progetti.

**Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita (voce C V attivo circolante)**

A partire dall’esercizio 2017, si è ritenuto di esporre in una specifica voce di stato patrimoniale il valore degli immobili in vendita, derivanti esclusivamente da successioni, in quanto entrano in uno specifico patrimonio e sono finalizzati alla cessione, in modo da destinarne il relativo realizzo alla finalità istituzionali. Si presume pertanto che il loro incasso possa avvenire entro un periodo di tempo sufficientemente breve.

**La voce, pari ad Euro 829.563 include:**

beni derivanti dal lascito Benevento per Euro 390.674
beni derivanti dal lascito Pavia per Euro 438.889

**Lascito Benevento**

Per quanto concerne i beni destinati alla vendita derivanti dal lascito di Benevento si evidenzia quanto segue:
Nel corso del periodo è stata perfezionata la cessione di un immobile, per un valore di 120 mila euro, pari al valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2017, non comportando pertanto la realizzazione di alcuna plusvalenza e/o minusvalenza a conto economico.

Il valore residuo al 31 dicembre 2018 include principalmente il valore di un immobile, determinato alla base della dichiarazione di successione.

**Lascito Pavia**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valore al 31/12/17</th>
<th>rettifiche da atto transattivo</th>
<th>realizzi per vendita</th>
<th>Valore al 31/12/18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>584.145</td>
<td>8.834</td>
<td>-154.090</td>
<td>438.889</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Come già ampiamente riportato nella nota integrativa del bilancio al 31 dicembre 2017, a seguito dell’accettazione di una specifica eredità, Mani Tese è divenuta proprietaria di una serie di immobili (indicati come Pavia ZA), alcuni dei quali di proprietà al 100%, altri invece in comproprietà, in quanto entrati a far parte del patrimonio del de cuius a loro volta a seguito di una precedente successione, nella quale era prevista l’indicazione tra i beneficiari anche di un parente. A fine esercizio 2017, Mani Tese aveva perciò avviato un confronto con il titolare della comproprietà al fine di addivenire ad una separazione in due parti del patrimonio congiunto. In considerazione del fatto che, nel corso dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, è stato formalizzato un atto transattivo di suddivisione, i relativi valori a bilancio sono stati di conseguenza adeguati sulla base di quanto pattuito nell’atto transattivo.

Durante il 2018 si è anche conclusa la vendita di un immobile che ha invece generato una plusvalenza (si veda quanto riportato nella sezione di Conto Economico alla voce 5 A Altri proventi) derivante dalla differenza tra il valore di carico ed il prezzo di vendita realizzato.

Riprendendo quanto appena segnalato, la sottoscrizione dell’atto transattivo ha permesso anche di chiedere parte dei crediti derivanti dal lascito e parte del patrimonio mobiliare da lasciti (si veda SP C II 1 breve). Oltre a ciò, la gestione dei rapporti ordinari in essere ha comportato altre variazioni intervenute rispetto ai valori esposti nel 2017, perciò di seguito si riporta in forma sintetica la situazione patrimoniale complessiva esposta in bilancio:

<table>
<thead>
<tr>
<th>VALORI ATTIVO</th>
<th>Valore al 31/12/17</th>
<th>rettifiche</th>
<th>realizzi per vendita</th>
<th>Valore al 31/12/18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>immobili in vendita</td>
<td>584.145</td>
<td>8.834</td>
<td>-154.090</td>
<td>438.889</td>
</tr>
<tr>
<td>crediti</td>
<td>66.450</td>
<td>-1.237</td>
<td>-56.085</td>
<td>9.128</td>
</tr>
<tr>
<td>patrim mobiliare</td>
<td>174.848</td>
<td>-22.540</td>
<td>-142.488</td>
<td>9.820</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Per completezza si riporta di seguito il prospetto riguardante anche i debiti da lascito.

<table>
<thead>
<tr>
<th>SP voce D14 breve</th>
<th>Valore al 31/12/17</th>
<th>rettifiche</th>
<th>pagamenti</th>
<th>Valore al 31/12/18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>debiti da lascito</td>
<td>8.626</td>
<td>-12</td>
<td>-7.246</td>
<td>1.368</td>
</tr>
</tbody>
</table>
f) Ratei e risconti attivi (voce D)

La voce è così composta:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione Voce D</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ratei attivi su donazioni privati</td>
<td>144.831</td>
<td>131.711</td>
</tr>
<tr>
<td>Ratei attivi su progetti</td>
<td>270.166</td>
<td>242.094</td>
</tr>
<tr>
<td>Risconti attivi</td>
<td>118.303</td>
<td>131.000</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>533.300</td>
<td>504.805</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Ratei**


I ratei attivi su progetti sono relativi alla rilevazione per competenza dei contributi su progetti finanziari da ricevere dagli enti finanziatori in correlazione con i costi di progetto sostenuti. Nello specifico, si veda l’apposito prospetto riportato prima del commento alle voci di Conto Economico.

I ratei attivi includono inoltre 1.100 euro pari all’insieme delle quote associative che alla data del 31 dicembre 2018 non erano ancora state versate. Tale previsione trova riscontro nelle disposizioni statutarie e deriva dalle indicazioni fornite dall’organo (denominato Consiglio di Disciplina) che per lo statuto associativo ha il compito di vigilare sullo status dei soci. Per completezza di informazione si deve segnalare che tutti i soci nel confronto dei quali è indicato l’importo di competenza hanno regolarmente versato la quota entro la data stabilita dai preposti organi statutari.

**Risconti**

La voce risconti attivi comprende costi sostenuti durante il 2018 che però produrranno i loro effetti durante l’anno successivo, per cui di competenza di quest’ultimo. Circa questa voce, si segnala che il valore è costituito da alcune operazioni effettuate durante i mesi di novembre e dicembre 2018 relative a un’azione di Direct Marketing volta ad ampliare il numero di donatori.

g) Patrimonio netto

Le riserve e i fondi al 31-12-2018 comprendono:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione (voce A)</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fondo dotazione patrimoniale (voce I)</td>
<td>372.052</td>
<td>372.052</td>
</tr>
<tr>
<td>Riserva attività istituzionali (voce III)</td>
<td>2.662.913</td>
<td>2.980.003</td>
</tr>
<tr>
<td>Riserva contributi immobilizzazioni ricevuti (voce V)</td>
<td>399.566</td>
<td>399.566</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PATRIMONIO NETTO</strong></td>
<td>3.434.531</td>
<td>3.751.621</td>
</tr>
</tbody>
</table>
L'unica variazione intervenuta nel periodo è pari all'avanzo d'esercizio 2017 destinato a Riserva Istituzionale come da delibera assembleare dello scorso 3 giugno 2018.

h) Fondi per rischi e oneri

Di seguito si illustra la movimentazione intervenuta nelle voci di fondi per rischi e oneri:

<table>
<thead>
<tr>
<th>MOTIVO ACCANTONAMENTO IMPORTO B 3</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>fondo imposte e tasse</td>
<td>50.853</td>
<td>48.870</td>
</tr>
<tr>
<td>debito potenziale verso UE</td>
<td>12.839</td>
<td>12.839</td>
</tr>
<tr>
<td>debito potenziale per Valore Sociale</td>
<td>10.000</td>
<td>10.000</td>
</tr>
<tr>
<td>residuo da causa eredita Benevento</td>
<td>371.952</td>
<td>371.952</td>
</tr>
<tr>
<td>debito potenziale verso Fastweb</td>
<td>954</td>
<td>954</td>
</tr>
<tr>
<td>strumenti finanziari derivati passivi</td>
<td>669</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI 447.267 444.615

Il valore del Fondo rischi per l'eredità Benevento è stato stanziato al momento della iscrizione della stessa negli esercizi passati a fronte di un contenzioso in essere per asserite prestazioni professionali rese alla de cuius. Il valore del fondo era stato successivamente utilizzato parzialmente (circa Euro 262 mila) a fronte della sentenza di primo grado che aveva condannato l'Associazione a tale somma. L'Associazione ha provveduto a costituirsi in appello, chiedendo il rigetto del ricorso presentato dalla controparte e presentando contestualmente appello incidentale per l'annullamento della condanna al pagamento pronunciato in primo grado. Prudentemente, in attesa del giudizio di secondo grado, l'associazione ha mantenuto iscritto in bilancio il valore del fondo rischi residuo.

Il fondo imposte e tasse è stato stanziato a copertura dei rischi identificati nel corso degli esercizi a fronte di documentazione ricevuta e/o di valutazioni su eventuali omissioni o ritardati adempimenti.

h) Fondo TFR (voce c)

La movimentazione del fondo TFR nell'anno 2018 è stata:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valore al 31/12/17</th>
<th>Liquidaz. TFR e anticipi erogati</th>
<th>Acc.to TFR competenza</th>
<th>Valore al 31/12/18</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>379.403</td>
<td>7.853</td>
<td>46.572</td>
<td>418.122</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Si segnala la composizione della forza lavoro della scrivente al 31/12/18:

- numero dipendenti secondo contratto previsto per la categoria: 25
- numero collaboratori secondo contratto previsto dall'accordo dell'Associazione ONG italiane: 113

i) Debiti verso banche, fornitori e debiti diversi (voce D passivo)

<table>
<thead>
<tr>
<th>C/C bancari passivi (voce D 4, correnti), Bper c/anticipi progetti</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>476</td>
<td>473</td>
</tr>
<tr>
<td>Descrizione (voce D 4, esigibili oltre esercizio)</td>
<td>Valore 2017</td>
<td>Valore 2018</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------------------------</td>
<td>------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutuo Gambara</td>
<td>656.314</td>
<td>597.514</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>656.314</td>
<td>597.514</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Il valore esposto nella voce D4 oltre l’esercizio è relativo alla quota di debito con scadenza oltre l’esercizio 2019, mentre la quota prevista in pagamento nell’esercizio 2019 è esposto all’interno della voce D4 corrente.

Le caratteristiche del mutuo sono:

- valore originario del mutuo: 736.796 euro
- valore del debito al 31 dicembre 2018 pari a 656.314 euro (di cui 57.178 a breve)
- scadenza 13/10/2028
- tasso pari a 2,80%

I debiti verso fornitori e diversi sono così composti:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione (voce D 7)</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Debiti verso fornitori (voce 7)</td>
<td>115.641</td>
<td>104.801</td>
</tr>
<tr>
<td>Fornitori c/fatture da ricevere (voce 7)</td>
<td>15.409</td>
<td>23.996</td>
</tr>
<tr>
<td>Debiti v/partner in cofinanziamento (voce 7)</td>
<td>57.352</td>
<td>393.716</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>188.402</td>
<td>522.513</td>
</tr>
</tbody>
</table>

La voce Debiti v/partner in cofinanziamento rappresenta la somma complessiva da girare ai partner per lo svolgimento di progetti di cui Mani Tese è capofila, e di cui dunque è responsabile di fronte ai finanziatori istituzionali. In proposito si veda anche quanto commentato nella sezione dei conti d’ordine sugli impegni v/finanziatori. Si segnala la presenza di debiti v/partner sia in progetti di cooperazione che di advocacy.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione (voce D 12)</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Erario c/ritenute</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Irpef dipendenti e collaboratori</td>
<td>19.490</td>
<td>23.397</td>
</tr>
<tr>
<td>Debiti tributi regionali / comunali</td>
<td>813</td>
<td>1.761</td>
</tr>
<tr>
<td>Ritente acconto</td>
<td>708</td>
<td>1.072</td>
</tr>
<tr>
<td>Debiti per imposta sostitutiva</td>
<td>429</td>
<td>284</td>
</tr>
<tr>
<td>Debiti Ires / Irap</td>
<td>5.682</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>27.122</td>
<td>26.514</td>
</tr>
</tbody>
</table>
I debiti verso l’erario e gli istituti di previdenza si riferiscono ai versamenti da effettuare nel 2019 relativamente alle retribuzioni dei dipendenti del mese di dicembre 2018 e ad altri adempimenti relativi al 2019 (principalmente relativi ad Inail e imposta sostitutiva).

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione (voce D 13)</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Debiti v/Istituti Previdenza ed Assistenza</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Inps dipendenti e collaboratori</td>
<td>54.591</td>
<td>60.703</td>
</tr>
<tr>
<td>[nail ed altri Enti Previdenziali (Ebit - Fondo Est - Pensioni Complementari)]</td>
<td>2.377</td>
<td>3.896</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale</td>
<td>56.968</td>
<td>64.599</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Circa la voce Altri debiti si segnala che il saldo al 31 dicembre 2018 include circa 55 mila euro per debiti v/collaboratori che hanno svolto il loro servizio per la raccolta pubblica di fondi denominata “campioneria molto plu’ di un pacchetto regalo 2018” che si svolge nel mese di dicembre. Il debito in esame e’ stato integralmente pagato entro la fine del mese di gennaio 2019.

Inoltre, sono compresi i costi del personale dipendente maturati al 31 dicembre 2018 ma che verranno liquidati nelle buste paga del 2019.

1) Ratei e risconti passivi (voce E passivo)

Il saldo si compone nel modo seguente:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione voce E</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ratei passivi</td>
<td>0</td>
<td>4.716</td>
</tr>
<tr>
<td>Risconti su progetti</td>
<td>203.013</td>
<td>1.507.727</td>
</tr>
<tr>
<td>Altri risconti</td>
<td>650</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>203.663</td>
<td>1.512.443</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Si iscrivono come “Ratei passivi” le integrazioni riferite a movimenti che avverranno durante il 2019 ma di competenza del 2018.

I risconti passivi su progetti sono relativi alla quota di contributi incassati e non ancora spesi e rilevati per competenza in correlazione con i costi sostenuti.
Di seguito si presenta il prospetto già sopra richiamato circa la composizione dei conti che portano alla formazione dei ratei attivi e risconti passivi relativi a contributi provenienti da cofinanziatori già erogati/da erogare.

Sono inoltre segnalati i progetti nei quali Mani Tese si è assunta il ruolo di capofila per la prevista una sospensione di parte della tranche ricevuta/da ricevere, in quanto spettante ai parteci di progetto. Tali sospensioni di ricavo seguono gli accordi sottoscritti tra parti nel documento che regolano i rapporti per lo svolgimento delle attività del progetto cofinanziato (Memorandum of Understanding). Si veda in proposito quanto appena più sopra indicato alla voce 7

<table>
<thead>
<tr>
<th>Paese/titolo progetto</th>
<th>ratei attivi residui al 31/12/17 (1)</th>
<th>risconti passivi al 31/12/17 (2)</th>
<th>contributi contabilizzati</th>
<th>spese rendicontate su progetto</th>
<th>importo ratei (+) e risconti (-) al 31/12/18 (3)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Guinea Bissau:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2310 (DCI-NSA PVD/2014/354-909)</td>
<td>15.743</td>
<td>281</td>
<td>377</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2313 (UE FED/2015/358-745)</td>
<td>5.075</td>
<td>0</td>
<td>54.013</td>
<td>43.832</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2322 (DCI-NSA PVD/2015/371-844)</td>
<td>12.370</td>
<td>8.698</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2332 (Seno/2017/ 0000002543/000)</td>
<td>-34.335</td>
<td>39.390</td>
<td>10.244</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2342 (SIDsR/2017/390-017)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>73.828</td>
<td>96.596</td>
<td>12.238</td>
</tr>
<tr>
<td>m2347 (AID 011472)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>85.034</td>
<td>76.612</td>
</tr>
<tr>
<td>m2349 (RT.1364)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>37.500</td>
<td>36.777</td>
<td>-723</td>
</tr>
<tr>
<td>m2351 (Seno/2018/ 0000000172/000)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>214.685</td>
<td>196.986</td>
<td>-17.699</td>
</tr>
<tr>
<td>m2352 (REG/11274/1)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>114.327</td>
<td>34.392</td>
<td>-79.935</td>
</tr>
<tr>
<td>m2361 (FED/2018/404-332)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>504.555</td>
<td>0</td>
<td>-504.555</td>
</tr>
<tr>
<td>Kenya:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2324 (2014-2261)</td>
<td>17.420</td>
<td></td>
<td></td>
<td>14.643</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2326 (2014-20)</td>
<td>65.097</td>
<td>58.024</td>
<td>83.714</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2330 (AID 10334 MATE KEN)</td>
<td>-52.216</td>
<td>409.125</td>
<td>338.889</td>
<td>-124.424</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burkina Faso:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2306 (mae 10309/ ACRA/ HVO)</td>
<td>-72.394</td>
<td>131.853</td>
<td>104.274</td>
<td>59.459</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2322 (2016-0318)</td>
<td>-11.803</td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2340 (2017-0520)</td>
<td>-14.501</td>
<td>26.683</td>
<td>27.214</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>m2345 (AID 011455)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>413.143</td>
<td>116.715</td>
<td>-302.500</td>
</tr>
<tr>
<td>m2350 (2018-0571)</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>91.357</td>
<td>88.822</td>
<td>-2.535</td>
</tr>
<tr>
<td>garango</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>1.800</td>
<td>1.491</td>
<td>-309</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Benin:

m2308 (Cariplo 2014-1841) 29.110
m2333 (CS2016D007) 16.350 0 12.730

Mozambico:

m2325 (SIME 2015.0470) 25.520
m2331 (AID 50920 CEI MOZ) -10.446 102.867 64.230 -47.105
m2346 (AID 011463) 0 0 390.954 215.686 -183.834

Ecuador:

m2316 (comune Milano 010577/cospe/ecu) 11.132 9.647 38.610 10.669

Guatemala:

m2245 (regione Toscana PIR 2011) 7.468
m2339 (regione Toscana pal 2012-2015) -7.318 7.318 16.629 5.000

Advocacy/sensibilizzazione:

S024 (Cariplo 2014-1738) 1.241
S025 (Cariplo 2015-0676) 18.298 0
S026 (Cariplo 2015-1379) 28.147 0
S027 (nulli frulli 2017) 11.000 0
S028 (e-stiamo insieme TV) 1.000 0
S029 (back home -arc Na) 3.196 2.804 1.797 -1.006
S030 (migrazioni) 2.000
S032 (Cariplo 2017-1077) 0 0 3.660 7.148 930
S033 (AID 01351) 0 0 345.953 120.225 -237.652
S034 (AID 11367) 0 0 16.052 11.760 -5.392
S035 (nulli frulli 2018) 0 0 26.188 28.279 2.000
S036 (Cariplo 2017-1771) 0 0 0 1.339 927

totale ratei attivi 270.166 237.019

totale risconti passivi -203.013 1.507.727

(1) la colonna iniziale indica i ratei registrati nell'esercizio precedente per competenza ma non ancora incassati al 31/12/17;
(2) la colonna indica i contributi sospesi in sede di scritture integrative al 31/12/17 e imputati dunque all'esercizio in corso;
(3) il contributo conteggiato di competenza del 2018 in sede di scritture integrative del 31/12/18 per la parte non ancora incassata, se è indicato il rateo attivo; il contributo da rinviare di competenza all'esercizio successivo in sede di scritture integrative del 31/12/18 per la parte già incassata, se è indicato il risconto passivo.

m) Impegni e garanzie

Il saldo si compone nel modo seguente:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Garanzie banca / fideiussione</td>
<td>1.376.581</td>
<td>1.810.010</td>
</tr>
<tr>
<td>Impegni v/finanziatori progetti cofinanziati</td>
<td>importo</td>
<td>importo</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------------------</td>
<td>---------</td>
<td>---------</td>
</tr>
<tr>
<td>Impegni v/finanziatori progetti cofinanziati</td>
<td>2.863.598</td>
<td>6.513.317</td>
</tr>
<tr>
<td>Impegni assunti progetti</td>
<td>4.044.795</td>
<td>9.174.251</td>
</tr>
<tr>
<td>Contributi deliberati progetti</td>
<td>2.267.007</td>
<td>6.351.675</td>
</tr>
<tr>
<td>Contributi da ricercare</td>
<td>1.777.788</td>
<td>2.822.576</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Garanzie banca / fideiussione</th>
<th>importo</th>
<th>importo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>micro 2997 kenia MAE</td>
<td>99.630,00</td>
<td>99.630,00</td>
</tr>
<tr>
<td>micro 2330 kenia AICS</td>
<td>418.652,50</td>
<td>418.652,50</td>
</tr>
<tr>
<td>s033 business for good AICS</td>
<td>492.490,00</td>
<td>492.490,00</td>
</tr>
<tr>
<td>micro 2345 burkina AICS</td>
<td>0</td>
<td>210.663,00</td>
</tr>
<tr>
<td>micro 2346 mozambico AICS</td>
<td>0</td>
<td>188.468,00</td>
</tr>
<tr>
<td>micro 2352 guinea AICS</td>
<td>0</td>
<td>34.298,00</td>
</tr>
<tr>
<td>ipoteca scandicoli Banca Etica</td>
<td>365.808,52</td>
<td>365.808,52</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Progetti in essere dopo il 01/01/19</th>
<th>importo</th>
<th>importo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>impegni assunti</td>
<td>4.044.795</td>
<td>9.174.251</td>
</tr>
<tr>
<td>contributi deliberati da cofinanziatori</td>
<td>2.267.007</td>
<td>6.351.675</td>
</tr>
<tr>
<td>contributi da ricercare</td>
<td>1.777.788</td>
<td>2.822.576</td>
</tr>
</tbody>
</table>

La voce **Impegni v/finanziatori per progetti cofinanziati** rappresenta la responsabilità di Mani Tese in quanto capofila di progetti che prevedono la partecipazione di partner. Il rendiconto che infatti viene presentato al finanziatore comprende anche le spese sostenute dai partner, che dunque non concorrono a formare il bilancio di Mani Tese, ma di cui ha la responsabilità nei confronti di chi finanzia.

La voce **Garanzie banca/fideiussione** è composta da:

- n. 6 fideiussioni in favore del MAE/AICS, richieste rispettivamente per:
  - n.2 progetti in Kenia
  - n.1 in Burkina
  - n.1 in Mozambico
  - n.1 in Guinea
  - n.1 progetto di sensibilizzazione in Italia;
  - n.1 garanzia prestata in favore del mutuo concesso a Cooperativa R&S in seguito alla compravendita di immobile nel corso mese di dicembre 2014.
In Progetti in essere dopo il 01/01/19:
la voce **Impegni assunti** espone l’importo complessivo da inviare o destinare a progetti negli anni 2019 e seguenti, in relazione ai contratti già firmati con gli enti cofinanziatori;
la voce **contributi deliberati da cofinanziatori** comprende le quote per progetti già deliberati da enti cofinanziatori in relazione ai medesimi contratti firmati;
la voce **contributi da ricercare** rappresenta la quota di contributi/donazioni da raccogliere per portare a completamento il finanziamento dei progetti già deliberati.

**CONTO ECONOMICO**

Per quanto attiene alle voci esposte nella sezione di conto economico, per i proventi e per i costi sono state inserite voci di competenza del 2018 anche se rispettivamente non ancora incassate o spese. Si conferma l’evidenza specifica in dettaglio di proventi e costi derivanti dalle singole iniziative di raccolta fondi (voce 4 per i proventi, voce 7a per gli oneri), come evidenziato anche nella scheda allegata. A tale proposito vale la pena ricordare che la legge stabilisce che le raccolte pubbliche di fondi (ex art 2 d.lgs. 460/97) sono destinate ad attività istituzionali e comportano l’obbligo di redazione di un prospetto sintetico, che perciò si trova in allegato alla presente nota, in cui riportare oneri e proventi direttamente riconducibili a tali singole iniziative. Si segnala che nel 2018, analogamente a quanto fatto negli ultimi esercizi, sono state imputate direttamente alla voce Costi per raccolte pubbliche di fondi le collaborazioni a progetto sottoscritte per questo scopo specifico, per cui nella voce 9 relativa ai costi del personale non sono ricomprese queste collaborazioni.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>RISULTATO ECONOMICO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>317.090</td>
<td>-317.397</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**a) Proventi**

Segue la distinzione dei proventi per provenienza di cui si propone però uno schema logico maggiormente coerente con le attività della scrivente, per cui sono rappresentati nell’ordine, senza alterare alcun valore rispetto a quanto esposto in CE:

1. le Quote Soci  
2. le voci derivanti da donazioni (da Aziende a 5per1000)  
3. le voci derivanti da contratti di cofinanziamento (da UE a Fondazioni) 
   i proventi non derivanti da attività (istituzionale) diretta e dunque:  
4. Affitti  
5. Plusvalenze  
6. Altri Proventi  
7. Proventi Finanziari  
8. Rivalutazioni

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione Proventi Istituzionali Attività</th>
<th>Valore 2017</th>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 Quote soci</td>
<td>5.925</td>
<td>5.805</td>
</tr>
<tr>
<td>2 Persone fisiche</td>
<td>1.079.155</td>
<td>1.012.761</td>
</tr>
<tr>
<td>2 Aziende</td>
<td>34.427</td>
<td>39.884</td>
</tr>
<tr>
<td>2 Lasciti</td>
<td>1.226.619</td>
<td>11.064</td>
</tr>
<tr>
<td>2 Raccolte Pubbliche di Fondi</td>
<td>347.890</td>
<td>361.492</td>
</tr>
<tr>
<td>2 5 per mille</td>
<td>120.628</td>
<td>109.558</td>
</tr>
<tr>
<td>3 UE</td>
<td>262.376</td>
<td>138.886</td>
</tr>
<tr>
<td>3 MAE/AICS</td>
<td>696.887</td>
<td>1.075.901</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Altri EEPP nazionali</td>
<td>425.638</td>
<td>94.975</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Altri EEPP Internazionali</td>
<td>0</td>
<td>273.153</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Altri Enti</td>
<td>0</td>
<td>12.698</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Fondazioni</td>
<td>264.095</td>
<td>176.149</td>
</tr>
<tr>
<td>4 Affitti</td>
<td>68.872</td>
<td>87.926</td>
</tr>
<tr>
<td>5 Plusvalenze</td>
<td>0</td>
<td>206.521</td>
</tr>
<tr>
<td>6 Altri proventi</td>
<td>34.613</td>
<td>20.396</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Totale Proventi Istituzionali Attività (voce A)**

4.567.125 | 3.627.148

**Proventi finanziari (voce C)**

7 Proventi finanziari (16d) | 5.394 | 16.511

<table>
<thead>
<tr>
<th>Proventi da rettifiche di valori attiv finanz (voce D)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>8 Rivalutazioni (voce 18)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PROVENTI TOTALI**

4.572.519 | 3.654.906

Nel raggruppamento 2 (valore totale: 1.534.739 euro) sono esposte le donazioni ed erogazioni liberali avvenute nel 2018 a vario titolo. Di tali valori, l'importo del 5 per 1000 esposto non è incassato.

Nel raggruppamento 3 (valore totale: 1.771.761 euro) sono esposti i proventi da contributi conteggiati unicamente per la parte di competenza, che si compone delle entrate incassate effettivamente nel periodo, rettificate secondo il prospetto sopra riportato dei ratei attivi e risconti passivi relativi a contributi provenienti da cofinanziatori.

Si tratta sempre di contributi spettanti in forza di contratti sottoscritti con gli enti, che possono erogare i fondi pervisti direttamente oppure tramite i capofila definiti negli stessi.

Si deve segnalare una maggior presenza dei contributi erogati da AICS/MAE rispetto a quelli della UE a seguito di scelte interne riguardo alle partecipazioni ai bandi proposti dai finanziatori. Va ulteriormente segnalato inoltre che l'importo totale degli incassi (oltre 4 milioni di euro) è stato nettamente superiore al valore esposto, in quanto parte di esso è stato rettificato mediante l'utilizzo dei risconti (si veda SP voce E del passivo e relativa tabella di dettaglio) oppure stornato in quanto riferibile a debiti verso i partner.

Si richiama inoltre che, in commento alla sezione Sintesi economica per area di attività, viene rappresentata una ulteriore riconfigurazione dei proventi secondo le destinazioni (unitamente ad una riclassificazione degli oneri). Sul versante dei proventi sono presenti tre colonne:

1) contributi derivanti da contratti firmati con enti pubblici per progetti (es. UE, MAE/AICS, ecc.) o per altri contratti (affitti);
2) erogazioni vincolate da enti di natura privata che sono a destinazione vincolata (per esempio, contratto per progetto firmato con fondazione, ente di diritto privato: per la scrivente sono assimilabili ai contributi da donatori istituzionali).

3) denaro donato da privati mediante terzo intermediario (bonifico bancario e/o versamento postale) e denaro in contanti presso banchetti in occasione di azioni di sensibilizzazione e/o atti valorosi da documentazione notarili in caso di lasciti.

Le quote soci sono esposte nell’Area Generale tra le Erogazioni Vincolate da Privati.

**B) Oneri**

Vengono di seguito proposte due rappresentazioni dei valori esposti tra gli oneri. Una prima tabella rende maggiormente trasparente il volume di attività su progetti di cooperazione realizzati dall’Associazione, e illustra il dettaglio della voce B 6 del CE, che raccoglie l’invio fondi al PVS per le attività di cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale, in conformità con la nuova legge 125/14.

Successivamente viene invece presentata una riclassificazione totale di tutti gli oneri esposti a Conto Economico (tabella indicata alla sezione Sintesi economica per area di attività).

### Sintesi attività tipica cooperazione, sviluppo e solidarietà internazionale

<table>
<thead>
<tr>
<th>Paese</th>
<th>ns. conti</th>
<th>partner</th>
<th>Spese a carico MT</th>
<th>Immobilizzazione progetto</th>
<th>Acconti</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Guinea Bissau</td>
<td>345.668</td>
<td>0</td>
<td>940</td>
<td>0</td>
<td>2.081</td>
</tr>
<tr>
<td>Benin</td>
<td>8.768</td>
<td>0</td>
<td>32.365</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burkina Faso</td>
<td>235.481</td>
<td>0</td>
<td>4.404</td>
<td>1.951</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kenya</td>
<td>334.520</td>
<td>0</td>
<td>14.582</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mozambico</td>
<td>0</td>
<td>192.363</td>
<td></td>
<td></td>
<td>35.063</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecuador</td>
<td>0</td>
<td>24.579</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nicaragua</td>
<td>0</td>
<td>9.156</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guatemala</td>
<td>0</td>
<td>11.369</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cambogia</td>
<td>0</td>
<td>40.514</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>India</td>
<td>0</td>
<td>25.146</td>
<td></td>
<td></td>
<td>4.579</td>
</tr>
<tr>
<td>Bangladesh</td>
<td>0</td>
<td>3.829</td>
<td></td>
<td></td>
<td>11.666</td>
</tr>
<tr>
<td>Italia</td>
<td></td>
<td>8.550</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTALI</strong></td>
<td></td>
<td>924.437</td>
<td>315.506</td>
<td>52.291</td>
<td>1.951</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Voce B 6 CE</strong></td>
<td></td>
<td>1.292.234</td>
<td></td>
<td></td>
<td>53.389</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nella prima colonna sono evidenziate le attività svolte (corrispondenti dunque a spese rendicontate e/o vistate e/o acclarate) con fondi prelevati dai conti correnti locali intestati alla medesima scrivente,
mentre nella seconda sono riportate le spese rendicontate e/o vistate e/o acclarate sostenute direttamente dai partner tramite fondi inviati loro direttamente da conti italiani di Mani Tese.

Nella terza colonna sono invece rappresentate le spese sostenute per le necessarie attività istituzionali delle sedi estere, non legate dunque strettamente a spese di progetto.

La quarta colonna rappresenta le spese sostenute e rendicontate su progetti di cooperazione finalizzate all’acquisto di beni pluriennali, che devono essere dunque iscritte nella corrispondente sezione dell’attivo (nel caso specifico, alla Voce B II 4 SP). In proposito, si deve aggiungere che i medesimi importi trovano esatto riscontro anche nella voce ammortamenti (Voce B 10 B CE) in quanto tali beni sono stati appunto acquistati su progetti a fronte di contributi specifici da finanziatori e come tali vanno integralmente spesati.

La quinta colonna rappresenta invece il volume di denaro affidato a partner i cui documenti contabili sono in corso di verifica alla data di chiusura del presente esercizio (Voce C II 1 (breve) SP) e che troveranno riscontro come attività sostenuta su progetto solo nel corso dell’esercizio 2019.

Gli ammortamenti sono commentati alla voce “Immobilitàzioni materiali e immateriali”

Seguono due tabelle ad illustrare le svalutazioni delle voci dell’attivo.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni 10 c

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Adeguamento valore fondi obbligazionari Etica SGR</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Svalutazione crediti compresi in attivo circolante 10 d

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valore 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Attualizzazione credito lungo periodo Mani Tese Coop soc</td>
</tr>
<tr>
<td>Svalutazione credito per affitto terreno Montecalvo</td>
</tr>
<tr>
<td>Adeguamento valori da atto transattivo successione Zetti</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

I proventi e oneri finanziari, complessivamente negativi per euro 14mila, includono principalmente (euro 19mila) gli interessi passivi sul mutuo bancario.

Le rivalutazioni si riferiscono alle rettifiche di valore delle attività finanziarie attraverso la rilevazione del valore di mercato dello strumento derivato descritto in precedenza nella presente nota integrativa.

Di seguito si illustrano i criteri seguiti nella riclassificazione delle voci integrali di costo di Conto Economico, che nella tabella Sintesi economica per area di attività sotto riportata sono asposti per destinazione invece che per natura. Nello specifico:

in “Personale” la voce 9 (fatta eccezione per il personale di segreteria, distribuito tra gli oneri strutturali come definito tra poco);

in “Beni e servizi” le voci 6, 7, 7a, 8 e parte della voce 14;

nella macro “Area Immobili” le voce 10b e 10c, parte della voce 14 (in quanto ad essa riconducibile: ad esempio, IMU e la parte IRES della voce 22;
nelle ultime due sezioni (Oneri extra e Gestione finanziaria) la voce 10d, la voce 17 e la voce 19 e gli oneri della voce 7 per la rinnoziazione dei mutui.

Vale ulteriormente segnalare che in oneri strutturali (e dunque nelle varie "Quote struttura", oltre ai già segnalati costi di segreteria rientrano la parte della voce 7 ad essa riconducibile (esempio utenze della sede), la voce 10a e la parte IRAP della voce 22.

Si riportano di seguito le definizioni adottate per gli aggregati di sintesi.

Sono evidenziati (e distribuiti tra le aree secondo i criteri disponibili ritenuti più idonei) gli "oneri strutturali" intesi secondo la definizione che ne danno gli stakeholder di riferimento, e cioè insieme degli oneri che fanno riferimento alla struttura e alle dotazioni degli uffici, e dunque manutenzione, utenze, hardware e software, attività di segreteria (ivi compresi i costi del personale), quote ammortamento per beni di proprietà, imposte. Per meglio chiarire il quadro complessivo, si riporta di seguito anche la definizione di "oneri di supporto generale", che nelle tabelle sono indicati come "area generale": insieme delle attività che garantiscono l'esistenza e la continuità dell'organizzazione (comprendono condizione e direzione, servizi amministrativi, gestione risorse umane, ecc.).

Si aggiunge un'ultima specifica sulla voce indicata come Costi del Personale, che ricomprende come indicato nella voce 9 sia costi da dipendenti che costi da collaboratori su progetto. Il valore rendicontato ai cofinanziatori per costi per il personale è pari a complessivi euro 400.120. Tale dato indica dunque il volume di attività impiegato da personale di Mani Tese, sia esso dipendente o collaboratore, in Italia e/o all'estero, per svolgere direttamente attività su progetto cofinanziati.

Come sopra già richiamato, si ricorda che nella sintesi che segue sono riclassificati integralmente anche i proventi.

**Sintesi economica per area di attività**

<table>
<thead>
<tr>
<th>SINTESI ECONOMICA 2018</th>
<th>ONERI</th>
<th>contrib. pubblici, contratti e note debito</th>
<th>erogazioni vincolate da privati</th>
<th>erogazioni liberale e raccolte pubbliche fondi</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>AREA COOPERAZIONE E SVILUPPO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>476.305</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>1.397.205</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>36.493</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>1.910.003</td>
<td>1.457.739</td>
<td>144.242</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AREA ADVOCACY, CAMPAGNE e FORMAZIONE</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>214.664</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>106.240</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>36.493</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>357.397</td>
<td>129.368</td>
<td>33.827</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AREA VOLONTARIATO SUL TERRITORIO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>38.874</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>41.353</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>7.299</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>87.526</td>
<td>2.070</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>--------</td>
<td>-------</td>
<td>---</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AREA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>92.837</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>108.510</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>14.598</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>215.945</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AREA RACCOLTA FONDI</strong></td>
<td></td>
<td>1.741.261</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>223.501</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>370.255</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>29.195</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>622.951</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AREA GENERALE</strong></td>
<td></td>
<td>16.583</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>personale</td>
<td>209.029</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>beni e servizi</td>
<td>233.826</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>quota struttura</td>
<td>51.091</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TOTALE</td>
<td>493.946</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AREA IMMOBILI</strong></td>
<td></td>
<td>95.689</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>scaldic, massa, gambera e gorgonzola e lasciti</td>
<td>185.150</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ONERI/PROVENTI EXTRA</strong></td>
<td>67.263</td>
<td>6.369</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>GESTIONE FINANZIARIA</td>
<td>32.122</td>
<td>27.758</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**DISAVANZO ESERCIZIO** 317.397

Segue un grafico riassuntivo che risponde alle esigenze dei portatori di interesse di Mani Tese: la ripartizione delle attività tra quelle istituzionali (l'area comunicazione istituzionale risulta ripartita tra cooperazione sviluppo, advocacy campagne formazione e volontariato sul territorio) e quelle di supporto generale (rappresentata dalla somma delle aree generale e raccolta fondi).
Segue infine la rappresentazione dell'efficienza della raccolta fondi conteggiata desumendo i dati di costo dalla sintesi per area di attività sopra riportata e desumendo i dati di ricavo dalle seguenti voci della sezione di CE:

donazioni da privati e donazioni da aziende (voce 1) Proventi istituzionali);
proventi istituzionali da lasciti (corrisponde a voce 3);
proventi istituzionali da raccolte pubbliche di fondi (corrisponde a voce 4);
contributo 5per1000 (voce 5 altri proventi – da altre attività).

A tali voci di ricavo vanno aggiunte le eventuali plusvalenze derivanti da realizzati da lascito. Si ricorda che tale dato è esposto seguendo integralmente le indicazioni dell’IID (Istituto Italiano della Donazione, di cui Mani Tese è socio aderente dal 2008).

eurino 2018

costi RF: 35
ricavi RF: 65

Altre informazioni

La Coop Soc Mani Tese a r.l., costituita nell’ottobre 2004, è una cooperativa sociale di tipo B) volta all’inserimento di soggetti svantaggiati ed è stata costituita per svolgere prevalentemente l’attività di vendita al dettaglio di beni, di valorizzazione del riciclaggio, del riuso di beni usati e di una cultura antispaccio. Queste attività sono realizzate attraverso la gestione di mercatini dell’usato, di attività di riciclaggio di materie prime, di promozione dell’artigianato proveniente da paesi in via di sviluppo, di erogazione di interventi di educazione allo sviluppo nelle scuole nei diversi ambiti previsti dallo statuto sociale.

La cooperativa sociale agisce in regime di pieno accordo con l’Associazione Mani Tese ONG ed è collegata ad essa. L’associazione è socio sovventore della cooperativa.

A tal proposito si riportano le voci di bilancio al 31-12-2018 che interessano entrambe le realtà:
Circa il valore esposto come debito va segnalato che nel corso dell’esercizio la Cooperativa ha stipulato un nuovo piano di rientro con l’Associazione. Tale piano di rientro prevede pagamenti mensili pari ad euro 1.000 a partire da aprile 2020 con scadenza a marzo 2030.

Inoltre si comunica che l’Associazione ha esaminato l’ex D.Leg 81/2008 ed è stato approntato il DVR (documento di valutazione dei rischi) previsto da tale legislazione, che è a disposizione presso gli uffici dell’Associazione per tutti gli interessati.


Si rileva che, ai sensi della Legge n. 124/2017, comma 125 - 129 dell’art. 1, cosiddetta Legge annuale per il mercato e la concorrenza, Associazione Mani Tese ong Onlyus ha incassato nell’esercizio 2018 “sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere” dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti equiparati, come pubblicato sul sito internet dell’Associazione (www.manitese.it) in data 20 febbraio 2019.

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell’associazione.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio d’esercizio chiuso al 31.12.2016 come presentato, utilizzando la Riserva Istituzionale per coprire il disavanzo di esercizio pari ad Euro 317,397.

Milano, 11 maggio 2019

Il presidente del Consiglio Direttivo
Con riferimento al risultato di esercizio 2018, si ritiene opportuno segnalare che Associazione Mani Tese ong onlus è un ente no profit, e in quanto tale ha l'obbligo statutario di utilizzare i fondi accantonati derivanti dagli avanzi di esercizi precedenti per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. I risultati di esercizio seguono dunque necessariamente un andamento fisiologicamente altalenante tra avanzi e disavanzi, i cui risultati cumulati sono rappresentati ed esposti nella voce patrimoniale Riserve Istituzionali. Non usare (vale a dire: non spendere) tali riserve costituirebbe una violazione ai propri doveri istituzionali.

Vale infatti inoltre ricordare che il volume di attività per la scrivente è rinvenibile tra i costi di esercizio, e non già tra i ricavi, come invece avviene ordinariamente per le realtà profit.

Resta invece escluso da tale funzionamento il Fondo di Dotazione Patrimoniale, esposto a tutela dei terzi e -in quanto tale- non disponibile.
### A. Flusso monetario derivanti dalla gestione reddituale

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Avanzo (disavanzo) d’esercizio</td>
<td>317.090</td>
<td>(317.339)</td>
</tr>
<tr>
<td>Imposte sul reddito</td>
<td>14.165</td>
<td>8.789</td>
</tr>
<tr>
<td>Interessi passivi/(interessi attivi)</td>
<td>43.075</td>
<td>14.669</td>
</tr>
<tr>
<td>(plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessione di attività</td>
<td>–</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>1. Avanzo/(disavanzo) dell’esercizio prima delle Imposte sul reddito, interessi e plus/minusvalenze da cessione</strong></td>
<td>374.330</td>
<td>(293.939)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Rettifiche per elementi che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (CCN)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Accantonamenti TFR</td>
<td>43.292</td>
<td>46.572</td>
</tr>
<tr>
<td>Accantonamenti altri fondi</td>
<td>3.679</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre variazioni fondi</td>
<td>33.118</td>
<td>(669)</td>
</tr>
<tr>
<td>Ammortamenti delle immobilizzazioni</td>
<td>156.642</td>
<td>180.280</td>
</tr>
<tr>
<td>Rivalutazioni/Incrementi non monetari</td>
<td>–</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td>Servalutazioni per perdite durevoli di valore (da lasciti)</td>
<td>140.087</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td>Servalutazioni per perdite durevoli di valore (da attività)</td>
<td>116</td>
<td>2.458</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre rettifiche per elementi non monetari ordinari</td>
<td>3.529</td>
<td>(11.920)</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre rettifiche per elementi non monetari (cessione dopo accanto)</td>
<td>228.000</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre rettifiche per elementi non monetari svalutaz crediti</td>
<td>108.806</td>
<td>44.617</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre rettifiche per elementi non monetari nuovo lascito</td>
<td>(822.307)</td>
<td>(2.230)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale rettifiche elementi non monetari</strong></td>
<td>(105.038)</td>
<td>259.108</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Variazione del capitale circolante netto (CCN)</td>
<td>269.292</td>
<td>(34.831)</td>
</tr>
<tr>
<td>Decremento/(incremento) dei crediti correnti v/altri e v/enti istituz</td>
<td>(58.375)</td>
<td>43.666</td>
</tr>
<tr>
<td>Incremento/(decremento) dei debiti v/fornit e v/partner in cofinanz</td>
<td>(33.686)</td>
<td>349.178</td>
</tr>
<tr>
<td>Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi</td>
<td>(80.312)</td>
<td>28.495</td>
</tr>
<tr>
<td>Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi</td>
<td>(177.108)</td>
<td>1.297.842</td>
</tr>
<tr>
<td>Altre variazioni del CCN</td>
<td>(343)</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale variazioni CCN</strong></td>
<td>(349.824)</td>
<td>1.719.181</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Altre rettifiche per elementi monetari</td>
<td>80.532</td>
<td>1.684.350</td>
</tr>
<tr>
<td>Interessi incassati/(pagati)</td>
<td>(43.075)</td>
<td>(4.091)</td>
</tr>
<tr>
<td>(Imposte sul reddito pagate)</td>
<td>(7.252)</td>
<td>(6.984)</td>
</tr>
<tr>
<td>(Utilizzo fondo TFR)</td>
<td>(8.275)</td>
<td>(7.853)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale altre rettifiche</strong></td>
<td>(58.602)</td>
<td>(18.928)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</strong></td>
<td>(139.134)</td>
<td>1.665.422</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### B. Flussi finanziari derivanti dall’attività di Investimento

#### Immobilizzazioni materiali

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(Investimenti)</td>
<td>(35.264)</td>
<td>(42.792)</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezzo realizzo disinvestimenti</td>
<td>666.927</td>
<td>520.000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Immobilizzazioni immateriali

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(Investimenti)</td>
<td>(5.295)</td>
<td>(4.758)</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezzo realizzo disinvestimenti</td>
<td>–</td>
<td>–</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Immobilizzazioni finanziarie

<table>
<thead>
<tr>
<th>Descrizione</th>
<th>Importo 2017</th>
<th>Importo 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(Investimenti)</td>
<td>(59.953)</td>
<td>(240.000)</td>
</tr>
</tbody>
</table>
prezzo realizzo disinvestimenti
attività finanziarie non immobilizzate
(investimenti)
prezzo realizzo disinvestimenti
crediti v/altro oltre esercizio successivo
(incremento)/diminuzione

<table>
<thead>
<tr>
<th>Flusso finanziario attività investimento (B)</th>
<th>579.416</th>
<th>232.450</th>
</tr>
</thead>
</table>

C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento

mezzi di terzi
incremento debiti v/banche
(217.727) [57.163]
rimborso finanziamenti
(60.544) [57.158]
mezzi propri

aumento riserve a pagamento

<table>
<thead>
<tr>
<th>Flusso finanziario attività finanziamento (C)</th>
<th>(278.271)</th>
<th>(114.321)</th>
</tr>
</thead>
</table>
incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)
162.011 1.783.551
Disponibilità monetaria iniziale 01/01/2018
386.709 548.720
Disponibilità monetaria finale 31/12/2018
548.720 2.332.271
dal 1 a 24 dicembre 2018
Molto più di un pacchetto regalo 2018
presso 103 punti vendita

4 progetti sostenuti

<table>
<thead>
<tr>
<th>Voci di spesa</th>
<th>costi</th>
<th>voci di finanziamento</th>
<th>entrate</th>
<th>Fondi a favore di Mani Tese</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>materiale promozion</td>
<td>10.526</td>
<td>privatì</td>
<td></td>
<td>361.492</td>
</tr>
<tr>
<td>spese vive (tasse, rimborsi,</td>
<td>1.305</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>materiale consumo, ecc.)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>collaborazioni varie</td>
<td>4.946,82</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>collaborazioni progetto</td>
<td>98.702</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

TOTALE                        | 115.480|                       | 361.492 | 248.012                     

da dettaglio (esposizione in CEE)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Voci di spesa</th>
<th>costi</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>materiale consumo</td>
<td>148,20</td>
</tr>
<tr>
<td>servizi</td>
<td>18.829,25</td>
</tr>
<tr>
<td>collaborazioni</td>
<td>98.702,49</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Direttivo dell’Associazione Manitede ONG Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d’esercizio dell’Associazione Manitede ONG Onlus (l’Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d’esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell’Associazione al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d’esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all’Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, la revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità del consiglio direttivo e del collegio dei revisori per il bilancio d’esercizio

Il consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta.

PricewaterhouseCoopers Spa
Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 02 778 81 Fax 02 778 5240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 13979880155 Iscritta al n° 101544 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60123 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 123 32 31 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 050 0021 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 166 211 - Brescia 25122 Via Serge Pietro Wahrer 23 Tel. 030 007 201 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 75232 11 - Firenze 50122 Viale Gramsci 15 Tel. 055 428 811 - Genova 16141 Piazza Fontanegra 9 Tel. 010 909 41 - Napoli 80129 Via dei Mille 16 Tel. 081 756 11 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 87 34 81 - Palermo 90141 Via Marchese Igo 60 Tel. 091 340 72 - Parma 43121 Viale Tusano 20/A Tel. 0521 722 91 - Pescara 65127 Piazza Dette-Troilo 8 Tel. 085 454 5771 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 702 251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 500 771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 23 Tel. 0461 230 41 - Treviso 31100 Viale Felissimo 50 Tel. 0422 69 91 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 340 781 - Udine 33100 Via Pescole 43 Tel. 0432 578 09 - Varese 21100 Viale Alberghi 43 Tel. 039 226 09 98 - Verona 37133 Via Francia 21/C Tel. 045 826 9301 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 43 3311 www.pwc.com/it
necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell’Associazione di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il consiglio direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell’Associazione o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria dell’Associazione.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d’esercizio**

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d’esercizio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenido lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d’esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l’esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull’efficacia del controllo interno dell’Associazione;
- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte del consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o
circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 23 luglio 2019

PricewaterhouseCoopers SpA

[Signature]

Francesco Ferrara
(Revisore legale)